

# **Collegeprogramma's onder de loep**

**Juni 2010  
Stade Advies  
Sjaak Floris**

## Inhoudsopgave

	Pagina
Voorwoord	3
1. Coalitie akkoorden 2010: meer ruimte voor de burger, minder overheid	4
2. Analyse collegeprogramma' op alfabetische volgorde.	8
Naam gemeente beginnend met A	8
Naam gemeente beginnend met B	38
Naam gemeente beginnend met C	63
Naam gemeente beginnend met D	68
Naam gemeente beginnend met E	83
Naam gemeente beginnend met G	95
Naam gemeente beginnend met H	105
Naam gemeente beginnend met K	137
Naam gemeente beginnend met L	143
Naam gemeente beginnend met M	157
Naam gemeente beginnend met N	170
Naam gemeente beginnend met O	178
Naam gemeente beginnend met P	180
Naam gemeente beginnend met R	184
Naam gemeente beginnend met S	198
Naam gemeente beginnend met T	210
Naam gemeente beginnend met U	216
Naam gemeente beginnend met V	223
Naam gemeente beginnend met W	233
Naam gemeente beginnend met Z	247

## Voorwoord

*Utrecht, 1 september 2010*

Na de raadsverkiezingen van 3 maart 2010 bereikte in de daarop volgende maanden de ene na de andere gemeente een coalitieakkoord.

Stade Advies analyseerde de akkoorden van 120 gemeenten, verdeeld over klein/middelgroot/groot en landelijk/stedelijk. Hiermee is een representatief beeld ontstaan van wat de Nederlandse gemeenten tot de volgende raadsverkiezingen in 2014 aan plannen hebben.

In de analyses werden niet alle beleidsvelden betrokken, we hebben ons beperkt tot die plannen die samenhangen met **maatschappelijke ontwikkeling** en **maatschappelijke ondersteuning**.

Van dit onderzoek is een kort extract gemaakt dat is gepubliceerd in diverse media. Gebleken is dat meerdere partijen belangstelling hebben voor de volledige onderliggende samenvattingen en tekst. Voor u ligt dan ook de volledige inhoud, in eenvoudige uitvoering, van dit rapport.

Wij delen deze kennis namelijk graag met u, daarom kunt u in dit rapport de samenvatting van de coalitieakkoorden van die 120 gemeenten nalezen.

U zult daarbij zien dat ze zowel kwantitatief als kwalitatief nogal van elkaar verschillen. Dat is te herleiden tot het feit dat iedere gemeentelijke coalitie het op de eigen wijze heeft aangepakt. Soms veel en soms weinig tekst, soms veel plannen en soms alleen afspraken op hoofdlijnen.

Maar hoe dan ook, u krijgt hiermee een interessant beeld van wat Nederlandse gemeentes de komende 4 jaar willen bereiken als het gaat om de ontwikkeling van de lokale samenleving.

Als eerste treft u hierna het al eerder gepubliceerde artikel van onze hand aan, waarin wij een beschouwing geven op de gemeentelijke plannen. Daarna volgt de samenvatting van de plannen van de 120 geanalyseerde gemeentes.

Sjaak Floris  
Venoot en adviseur

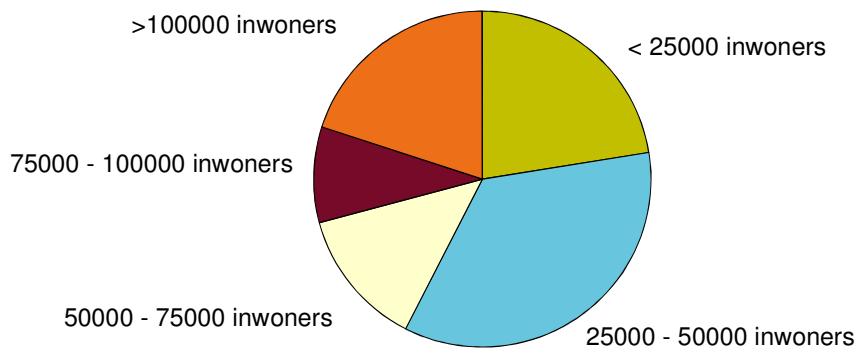
*Stade Advies, Kwaliteit van samenleven*

## Coalitie akkoorden 2010: meer ruimte voor de burger, minder overheid

Na de raadsverkiezingen van 3 maart 2010 bereikte in april en mei de ene na de andere gemeente een coalitieakkoord.

Stade Advies analyseerde de akkoorden van 120 gemeenten, verdeeld over klein/middelgroot/groot en landelijk/stedelijk. Hiermee is een representatief beeld ontstaan van wat de Nederlandse gemeenten de komende jaren aan plannen hebben.

Aantal onderzochte gemeenten naar omvang



Niet alle beleidsvelden werden in de analyse betrokken, het onderzoek richtte zich op die plannen die samenhangen met **maatschappelijke ontwikkeling**, de richting waarin het denken over de samenleving zich beweegt. Daarmee verbonden komen ook thema's rond **maatschappelijke ondersteuning** aan de orde, in relatie tot de nog niet zo lang geleden (1 januari 2007) ingevoerde WMO. Hierna een samenvatting.

### Momentum: meer participatie, minder beleid, betere communicatie

De afstand (of kloof) tussen burger en bestuur wordt door meniggeen in dit land al jaren als te groot ervaren. Zo geven kiezers met een zekere regelmaat aan dat zij te weinig invloed hebben op bestuur en politiek en is gaandeweg tussen overheid en burger te veel een verhouding van producent - consument ontstaan ('u vraagt wij draaien'). Ook de overheid zelf vindt dat er zaken moeten veranderen, gelet op de regelmatig terugkerende projecten rond vernieuwing en verkleining van de overheid en de meer recente discussie over de rol en eventuele herindeling van provincies en gemeentes.

Het eerste wat in de analyse van coalitieakkoorden opvalt, is dat de aankomende bezuinigingen zorgen voor een '**momentum**'.

Werkelijk opvallend is dat iedere gemeente de huidige omstandigheden aangrijpt om haar inwoners meer ruimte te geven en zelf een stapje terug te doen. Dit vanuit het besef dat de overheid niet alle problemen kan oplossen en burgers een goede bijdrage kunnen leveren aan de eigen samenleving. Ook schrijft menige coalitie dat er teveel bureaucratie is en dat men daar wat aan wil doen.

Men zoekt in belangrijke mate de oplossing in de richting van meer gebiedsgericht (wijken, dorpen, stadsdelen) werken en het langs die weg betrekken van bewoners en hun verbanden. In het verlengde daarvan ligt dat men ruimte wil geven aan eigen initiatieven en die minder wil inperken door allerlei beleid vooraf. Ook moeten er minder regels worden opgelegd, zo schrijven veel coalities. En, zo schreef men in zo'n 15 gemeentes, men wil de communicatie verbeteren. Men denkt daarbij aan

middelen zoals het toepassen van een communicatieprotocol, het gebruik van nieuwe digitale communicatietechnieken of het instellen van een burgerforum of -panel.

### Visie en kerntaken

In de akkoorden komt het besef naar voren dat voorwaarde voor een stapje terug is dat de gemeente dan ook haar ambities moet gaan bijstellen. Dit is voor diverse gemeenten reden om komend najaar een nieuwe visie te ontwikkelen of een kerntakendiscussie te gaan voeren. Zo wil men helder krijgen wat nog wel en wat niet meer zal worden gedaan. En, zo komt in deze akkoorden naar voren, van wat aan kerntaken overblijft, moeten de kwaliteit en klantgerichtheid omhoog.

### Realisme in de plannen

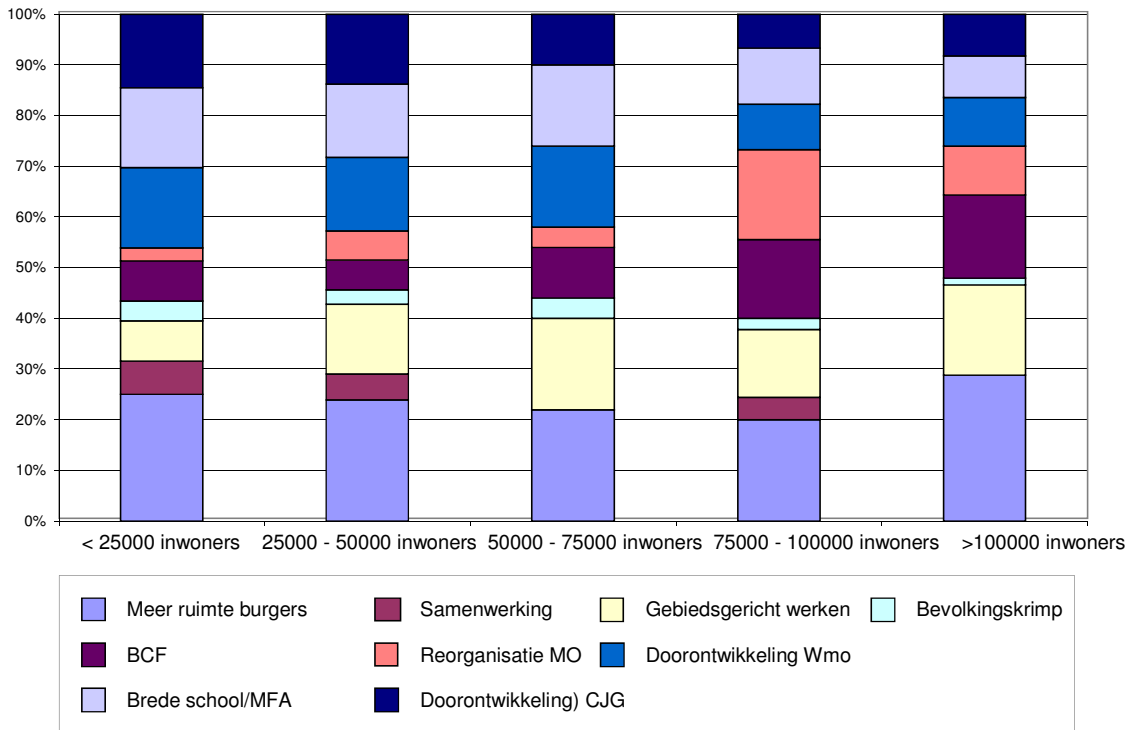
Het kan niet anders in deze tijd van economische crisis: iedere gemeente besteedt een uitvoerige paragraaf aan de (naderende landelijke) bezuinigingen. Wat opvalt is dat vrijwel nergens daarover wordt gesomberd, een enkele gemeente stelt zelfs: 'we blijven opgewekt'. Ruim 50% van de gemeentes schrijft dat men de keuzes niet alleen wil maken, maar samen met belangrijke partners in de samenleving. Begrippen als 'interactief bezuinigen' of 'sociaal bezuinigen' komen een tiental keren naar voren.

Ondanks de bezuinigingen blijkt uit programma's dat er toch zeker ook nog ambities zijn, maar dat die wel in een realistisch perspectief moeten worden geplaatst. Men wil liever een paar dingen goed doen dan veel half. En, zo staat in ruim 50% van de akkoorden, belangrijk hierbij is een betere en effectievere samenwerking met en van maatschappelijke (en met name gesubsidieerde) organisaties.

### Thema's

Vanuit het perspectief van maatschappelijke ontwikkeling zijn in onderstaande grafiek de meest scorende thema's opgenomen, per categorie gemeentes uitgedrukt in procenten op basis van het aantal keren dat een thema werd benoemd.

**Percentage genoemde thema's naar omvang gemeente**



### *Burgerparticipatie*

Het kwam al aan de orde, vrijwel alle gemeentes willen hun inwoners meer ruimte geven voor hun initiatieven, en willen daarbij meer servicegericht zijn. Uit de grafiek blijkt dat vooral de grotere gemeentes hier belang aan hechten, hetgeen vanuit de akkoorden kan worden verklaard uit de relatief grotere afstand tussen bestuur en burger dan in kleinere gemeentes. Uit de grafiek blijkt ook dat gemeentes het gebiedsgericht werken hierbij zien als een belangrijk instrument. Hierbij denkt men aan integrale wijk- en dorpontwikkelingsplan, expliciet verantwoordelijkheden en budgetten geven aan bewonersorganisaties, het instellen van wijkontwikkel- en/of beheerteams, ed.

### *Nieuwe relaties met maatschappelijke organisaties*

Menig gemeente schrijft dat men de problemen niet alleen kan oplossen, maatschappelijke organisaties zijn daarbij belangrijke partners. Ongeveer 30% van de gemeentes geeft aan dat men via beleidsgestuurde contractfinanciering of via de subsidierelatie meer zal gaan sturen op samenhang en op een efficiëntere samenwerking van deze organisaties. Het maatschappelijk rendement moet omhoog, waar nodig moet daarvoor een reorganisatie van gesubsidieerde organisaties plaats vinden, zo schrijft men.

### *Krimpende bevolking*

Omstreeks 2030 gaat de Nederlandse bevolking over van groei naar krimp, een aantal gemeenten ervaart dat nu al. Niet alle gemeentes zullen daar mee geconfronteerd worden, sommigen krijgen te maken met leegloop, anderen niet. De vraag dient zich aan of er een 'slag om de inwoners' ontstaat of dat bv. meer wordt gekozen voor de uitbouw van kwaliteit van wonen. Ongeveer 10 gemeentes geven aan dat men de krimp nu al begint te ervaren of op nabije termijn ziet aankomen. In die coalities komen deze vraagstukken over kwaliteit of kwantiteit nadrukkelijk aan de orde.

### *Wet maatschappelijke ontwikkeling*

In 2007 werd de wet maatschappelijke ontwikkeling (WMO) ingevoerd. De eerste jaren werd het accent vooral geplaatst op het op een juiste wijze uitvoeren van deze wet, met daarbij accent op de aanbesteding van de thuiszorg en de invoering van WMO-raden. Echter, de WMO is vooral ook een participatie wet en meer dan de helft van de geanalyseerde gemeentes schrijft dat participatie nu verder moet worden uitgewerkt. Als motto komt in menig akkoord naar voren dat 'iedereen moet kunnen meedoen'.

### *Centra voor Jeugd en Gezin*

De afgelopen paar jaren is ongeveer de helft van de beoogde Centra voor Jeugd en Gezin gerealiseerd. Iedere gemeente besteedt daar wel aandacht aan. Ongeveer 50% schrijft dat eerst de resterende centra moeten worden gerealiseerd, andere gemeentes willen dat het accent nu wordt geplaatst op goed functioneren en kwaliteit. Ook reageren sommige gemeentes op de plannen om de regie over de jeugdzorg over te hevelen van provincies naar gemeentes. Deze gemeentes willen deze beweging benutten om meer samenhang aan te brengen in het lokale jeugdbeleid.

### *Efficiënter gebruik van maatschappelijke accommodaties*

Uit de grafiek blijkt dat iedere gemeente wel iets heeft geschreven over haar maatschappelijke accommodaties. Een aantal keren schrijft men dat er meer brede scholen moeten komen, vaker wordt aangegeven dat accommodaties (onderwijs, sport, welzijn) beter moeten worden benut. Daarvoor zoeken die gemeentes het in een samenvoeging van functies (multifunctioneel), soms vanuit een concept (brede school, Kulturhus). Naast een efficiënter gebruik wil men op deze wijze ook komen tot kostenbesparing.

### *Beweging voor iedereen*

In werkelijk ieder akkoord is er aandacht voor beweging van alle leeftijdsgroepen, onder de noemer van breedtesport. Inzet is dat men beweging door iedereen wil stimuleren. In vrijwel alle gemeentes wil men daar de sportverenigingen een belangrijke rol in geven.

## **Slotbeschouwing: het momentum benut**

Een momentum ontstaat dan als al langer bestaande ambities mogelijk worden gemaakt door plotseling veranderende omstandigheden. Goede voorbeelden hiervan zijn het Deltaplan dat tot stand kwam na de Zeeuwse watersnoodramp in 1953 en de verhoging van de Nederlandse rivierdijken na de hoge waterstand in 1995.

Het is dus de kunst om een momentum te benutten om vaak vastlopende ambities los te trekken en versneld te realiseren.

Zo'n kans doet zich nu voor.

Al jaren werken gemeentes aan het meer betrekken van burgers, te vaak zonder voldoende resultaat. Uit de coalitieakkoorden 2010-2014 blijkt nu dat zij de bezuinigingen en aankomende hervormingen willen benutten om daadwerkelijk een stapje terug te zetten en de burger ruimte te geven. Door minder beleid te maken en burgers daadwerkelijk verantwoordelijkheden (terug) te geven. Landelijk wordt al een decennium of langer gewerkt aan bestuurlijke vernieuwing en een kleinere overheid, ook daar zonder al te veel resultaat. En ook daar kan het nieuwe kabinet na de coalitievorming nu gaan doorpakken.

Kortom, 'leder nadeel heeft zijn voordeel' (Cruiff), ook deze crisis.

Het is daarom nu zaak dat lokale en landelijke overheden in deze ambitie, het ruimte geven aan de burger en de eigen rol terugdringen, hun doelen op elkaar gaan afstemmen, eventueel via een alomvattend (Delta)plan. Ook overkoepelende organisaties van maatschappelijke instellingen kunnen daar een bijdrage aan leveren.

Kansen zijn er nu te over.

En ook wij leveren daar natuurlijk graag een bijdrage aan.

Sjaak Floris  
Vennoot en adviseur

*Stade Advies, Kwaliteit van samenleven*

## 1. Analyse collegeprogramma's op alfabetische volgorde.

### Gemeente Aa en Hunze

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De voorzieningen zijn van groot belang voor de dorpen en wij zetten ons – binnen randvoorwaarden - in voor behoud en waar mogelijk versterking van deze voorzieningen.</li> <li>• Naast de inzet en hulpverlening door professionele zorginstellingen worden door mantelzorgers en vrijwilligers de nodige zorg en diensten geboden, die zonder hen niet geboden zouden worden.</li> <li>• Een goed sociaal beleid geeft ondersteuning aan een samenleving waarin iedereen meedoet, met behoud van eigen verantwoordelijkheid.</li> <li>• Wij koesteren de cultuur van de dorpen en willen, naast het culturele verenigingsleven, ook sportverenigingen stimuleren en ondersteunen. De nog uit te voeren evaluatie van het sportbeleid zal leidend zijn voor de in dat kader te realiseren verbeteringen.</li> <li>• De plannen voor het multifunctioneel centrum Gasselternijveen zullen verder worden uitgewerkt. Wij zien mogelijkheden voor een duurzaam en toekomstbestendig gebouw, dat ruimte biedt voor meerdere partners. Financiële beperkingen kunnen hooguit leiden tot fasering van de realisatie van het MFC.</li> </ul>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De coalitiepartijen willen extra aandacht schenken aan de leefbaarheid in onze dorpen. Wij staan een levendige en zorgzame samenleving voor, met behoud van de identiteit van de dorpen en hun eigenheid.</li> <li>• Wij zetten in op een (verdere) verbetering van de dorpsverlegstructuren. Het verbeteren van de interactie met inwoners via de vertegenwoordigers in de dorpen geldt als een belangrijke prioriteit in het te voeren beleid. Bij belangrijke nieuwe ontwikkelingen worden inwoners direct vanaf de start betrokken.</li> </ul>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Door beleid op ruimtelijke ontwikkeling willen we het mooie landschap en de woonomgeving behouden en waar mogelijk versterken.</li> <li>• Nieuwe woningen zullen op basis van behoefte worden gebouwd.</li> <li>• Het bouwen van starterswoningen en levensloopbestendige woningen willen we stimuleren.</li> <li>• In de behoefte aan woonruimte zal ook kunnen worden voorzien door het toestaan van wooneenheden in vrijkomende boerderijen of monumentale panden (op te nemen in woonvisie en bestemmingsplannen).</li> <li>• Energiezuinig (ver)bouwen zal worden gestimuleerd door landelijke voorlichting te vertalen naar de lokale situatie en te ondersteunen.</li> </ul>

<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onze jeugd is onze toekomst. Wij stimuleren en ondersteunen initiatieven vanuit de jeugd die participatie in de samenleving bevorderen.</li> </ul>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Het is een coalitieakkoord op hoofdlijnen, veel gemeenheden, weinig zaken zijn uitgewerkt</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

**Gemeente Aalsmeer: Veranderen, investeren en bezuinigen naar een nieuwe balans**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Komende jaren aandacht voor het wonen en de voorzieningen voor ouderen                      Efficiency van de huidige WMO werkwijze wordt bekeken                      Iedereen moet mee kunnen doen, desnoods door een zwaarder beroep op de draagkrachtigen</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning overstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Ambitie om snel afspraken met de dorps- en wijkraden over hun rol, taken en bevoegdheden</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Herijken woonvisie                      Faciliteren van goede en voldoende huisvesting voor doelgroepen                      Faciliteren van grootschalige huisvesting voor arbeidsmigranten (Polen)</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Meer preventieve ondersteuning en vroegtijdige signalering moeten helpen problemen bij het opgroeien en opvoeden van jeugd te voorkomen.                      Hechten waarde aan het investeren in goed gedrag van jongeren.                      Maatschappelijk belang sport is groot. Dit stimuleren door subsidie jeugdsport. Onderzoek naar behoefte</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	Sportaccommodaties
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Bij verdeling schaarse financiële middelen het maatschappelijk effect voorop stellen. Subsidiebeleid wordt herijkt
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	Doorontwikkeling van de samenwerking met de gemeente Uithoorn
<b>Algemeen</b>	Burger actief betrekken bij beleidsontwikkeling. Nieuwe vormen van interactieve beleidsontwikkeling worden uitprobeer
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	

**Gemeente Aalten: 'samen werken aan de toekomst'**

Thema's	Analyse
<p>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Ten aanzien van de uitvoering van de WMO zal worden ingezet op efficiency in taken en gelden. Inwoners worden vroeg betrokken in de plannen en de besluiten op interactieve wijze het creatieve kapitaal dat in de samenleving aanwezig is te benutten, aan de poort van het proces. In eerste instantie via de optie van zienswijzen.</p>
<p>Leefbaarheid</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Knelpunten vanuit het leefbaarheidsonderzoek van de gemeente Aalten voor wijken zullen opgelost worden en waar mogelijk zullen haalbare oplossingen worden bevorderd.</p>
<p>Wonen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p>Jeugd</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> </ul>	<p>Nog in 2010 zal een Centrum voor Jeugd en Gezin worden opgezet volgens de richtlijnen zoals die in de afgelopen raadsperiode zijn geformuleerd.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Bij bezuinigingen wordt eerst in eigen huis naar maatregelen gekeken, vervolgens wordt op creatieve wijze gekeken welke processen en voorzieningen samen met andere gemeenten kunnen worden uitgevoerd.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Krimpgebied bevolking</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Er is een sober collegeprogramma op hoofdlijnen dat over vier maanden verder uitgewerkt moet zijn</p>

**Gemeente Almelo**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Sociale balans willen de sociale agenda ook in deze tijd van bezuinigingen, overeind houden. Juist om een betere balans te krijgen tussen kansarm en kansrijk. De sociale agenda is gebaseerd op sociale stijging: de mogelijkheid om de sociale ladder te beklimmen.</p> <p>Inzet voor de meest kwetsbare groepen in de samenleving. Participatie en Integratie Maatschappelijke participatie staat voor ons centraal: meedoen van al haar inwoners, talentontwikkeling, een leuke jeugd in Almelo, eigen kracht en verantwoordelijkheid én omzien naar elkaar, thuis zijn in eigen kleurrijke buurt en wijk en een actieve rol als wijkbewoner</p> <p>Randvoorwaarden voor meedoen in de samenleving: de komende jaren kritisch naar deze randvoorwaarden algemene voorzieningen en naar de rol van de gemeente daarin. De voorwaarden en voorzieningen die van belang zijn voor het op eigen kracht meedoen in de samenleving proberen wij overeind te houden. Waar mogelijk leggen en laten we verantwoordelijkheden en taken bij inwoners en organisaties. Als gemeente beperken wij ons dan tot een regisserende en waar nodig faciliterende rol. Wij denken hierbij aan afspraken met ontwikkelaars en bouwers over stage-en leerwerkervaringsplaatsen.</p> <p>Bestrijden armoede belangrijk thema (gemeente breed gedragen)</p> <p>De gemeente wil de komende jaren een beperkt aantal beleidsthema's uitwerken. Op dit moment is niet precies helder welke naast de bestaande thema's, dus beleidsarmoede.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Niet vernieuwend of anders.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> </ul>	<p>Bestaande plannen worden uitgewerkt (centrumplan, Waterrijk)</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Een belangrijk speerpunt voor de gemeente is jeugd: Taalachterstand, opvoedingsondersteuning belangrijke thema's . Actieve op preventie gerichte schuldhulpverlening ontwikkelen. Bestaande beleid proberen te handhaven.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>In ontwikkeling.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>De gemeente Almelo voorziet een bezuiniging van 12 miljoen. Een zal die via reductie personeel (10%) en een deel via beleid moeten worden gerealiseerd. Overigens blijkt bij meerdere gemeente dat men verwacht dat de 'soep niet zo heet gegeten wordt als opgediend'.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>De gemeente streeft naar een heldere, zakelijk transparante relatie met het 'veld'.</p>

**Gemeente Almere: Voor een sociaal, ambitieus en avontuurlijk Almere**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Ontwikkelen van samenhangend en effectief armoedebeleid, kwijtscheldingsbeleid, schuldhulpverlening en voorkomen van huissuitzetting, waarbij de inzet van de bijzondere bijstand maximaal en creatief wordt benut;</p> <p>Ontwikkeling van laagdrempelige toegang tot maatschappelijke voorzieningen;</p> <p>Gemeentelijke verantwoordelijkheid voor openbare gezondheidszorg vergt een basiszorgvoorziening;</p> <p>Ontwikkeling van samenhangend opvoedingsondersteunings- en gezinsbeleid (wijkgerichte ouder- en kindcentra, gezinscoaches, preventie van huiselijk geweld en kindermishandeling etc.)</p> <p>Betere en doorzichtiger dienstverlening van hulpaanvragen door middel van beknotting bureaucratie en eenduidiger regelgeving;</p> <p>Extra inspanning op participatie van groepen die nu ondervetegenwoordigd zijn in het maatschappelijke verkeer;</p> <p>Integratiebeleid richt zich op brede deelname van verschillende bevolkingsgroepen aan maatschappelijke activiteiten</p> <p>Het bieden van een zinvol alternatief voor de groep 'meerplegers';</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Overlast en criminaliteit voorkomen. Harde aanpak van mensen die zich misdragen en van oorzaken van ongewenst gedrag.</p> <p>scholen ontwikkelen als multifunctionele centra met activiteiten (van 7.30 tot 23.00 uur); Beheer onderwijsgebouwen zodanig organiseren dat multifunctioneel gebruik vergemakkelijkt wordt (wel extern onderbrengen);</p> <p>Verhoging van de kwaliteit van de sociale en fysieke leefomgeving door verhoging van wijkbudgetten, geen afwachtende houding groot onderhoud, geen investering zonder regeling onderhoud, behoud van groen als kernkwaliteit (niet kwantiteit), bevordering van doorstroming en meer evenwichtige wijkopbouw;</p> <p>Meer wijkvoorzieningen (op het gebied van sport en cultuur, zoals sportveldjes), een betere exploitatie van de bestaande culturele infrastructuur en de ontwikkeling van Almere als Evenementenstad;</p> <p>Inrichting en exploitatie bestaande culturele voorzieningen structureel geregeld;</p> <p>Krachtige stimulering van kleinschalige initiatieven om de woonomgeving te verbeteren;</p> <p>Zichtbaar en beïnvloedbaar (door bewoners) maken van veiligheidsbudgetten</p> <p>Bijzondere aandacht voor mogelijkheden sport en cultuur in Buiten en Poort</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Almere wil voorzien in de maatschappelijke behoefte aan betaalbare woningen in de koop en huursector, de mogelijkheden van mensen om hun eigen woning te bouwen vergroten, de doorstroming vergroten en wachttijden voor het vinden van een woning verminderen.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> </ul>	<p>Een stevige aanpak van schooluitval en werkloosheid: iedereen tot 23 jaar aan het werk/werkervaring of aan het leren;</p> <p>Maximale inzet op realisatie werkervaringsplekken en voorbeeldfunctie gemeente;</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Bestrijding van onderwijsachterstand door o.a. uitbreiding van het bereik van kinderopvang en peuterspeelzalen naar alle peuters (de laatste 5% bereiken) en verlagen leeftijd (vanaf 2 jaar i.p.v. 2,5)</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Almere gaat investeren i.p.v. subsidiëren.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Uitgaven worden gekoppeld aan direct te bereiken doelen. Sturing op inhoud dient plaats te vinden via een systematiek van opdrachtformulering en beoordeling van daaruit voortvloeiende ambtelijke offertes voor de uitvoering van die bestuurlijke opdrachten.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Bestuur wil een partnerschap met de stad (initiatief rijke burgers, instellingen en ondernemingen) gebaseerd op onderling vertrouwen aangaan voor het bereiken van gemeenschappelijke doelen..</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

**Gemeente Alphen aan de Rijn: 'iedereen doet mee!'**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Communicatie en participatie: niet eenzijdig, maar wederkerig, niet alleen luisteren en vragen, maar ook aanbieden en ontvangen. Met elkaar verbonden zijn. Met respect voor elkaars belangen en verantwoordelijkheden. Een focusgroep wordt opgezet om hier over na te denken.</p> <p>Bij het begin van deze collegeperiode stellen we een focusgroep 'participatie' in. Zo stellen we vast hoe de samenleving betrokken wil zijn bij de vorming en uitvoering van beleid.</p> <p>Meer sturen op synergie tussen accommodaties van onderwijs, welzijn, sport en cultuur (vergelijk het medegebruik bij de Brede School).</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Het Project Investeren in Mensen (PIM) en de wijkgerichte aanpak worden geëvalueerd.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Inzicht in effectiviteit en efficiency wordt ook verwacht van maatschappelijke partners en zal bij een verbonden partij of een subsidierelatie voorschreven worden: kaders van de nota Verbonden Partijen</p> <p>Bij de evaluatie van het Wmo-beleid wordt in ieder geval op het effectief en efficiënt verstrekken van de voorzieningen gelet.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Bezuinigingen met Alphenaren en maatschappelijke organisaties: een interactief proces met een beroep op inwoners en organisaties om hierin ook zelf verantwoordelijkheid te nemen.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Het college streeft naar een Alphen aan den Rijn waar het goed wonen, werken, ondernemen, winkelen en recreëren is. Een stad waarbij iedereen zich betrokken voelt en waarin iedereen ook verantwoordelijkheid neemt voor het reilen en zeilen van de buurt en de wijk waar men woont.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Overall geldt: dat doen we samen, verantwoordelijkheid wordt laag in samenleving gelegd, bij bewoners, maatschappelijke organisaties.</p> <p>Er moet zwaar bezuinigd worden maar de toon is opgeruimd.</p>

**Gemeente Amersfoort: verbonden, slagvaardig, duurzaam**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Gemeente kan kleinschalige buurtverbanden stimuleren waarin mensen zich verantwoordelijk voelen voor kwaliteit van zorg en welzijn. Professionele ondersteuning is daarbij nodig.</p> <p>De toegang tot WMO voorzieningen, jeugdzorg, AWBZ zorgen brengen wij in een lijn met elkaar.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Andere invulling van het wijkwethouderschap (om beter te kunnen inspelen op wat in buurten leeft)</p> <p>Bewonersinitiatieven stimuleren en ondersteunen kleinschalige buurtprojecten</p> <p>Opstellen (startnotitie) Integraal Veiligheidsprogramma</p> <p>Extra aandacht voor veiligheidsbeleving ouderen</p> <p>Wijkgericht werken sterker accent, zowel met wijkwethouderschap als wijkbeheer en initiatieven van bewonersgroepen</p> <p>Per wijk zullen bezien hoe die laagdrempeligheid het beste vorm krijgt.</p> <p>Waar mogelijk maken we afspraken over zelfbeheer van openbaar groen</p> <p>Samen met bewoners geven we groenbestemming van de Elisabeth-locatie vorm d.m.v. inrichten en beheren stadspark</p> <p>Wat betreft de AV teams (achter de voordeur) hebben we de ambitie om de samenwerking in het sociale domein te versterken en in-efficiency eruit te halen.</p> <p>Bij opvangvoorzieningen die worden gerealiseerd is van groot belang in goed contact met omwonenden te blijven</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>In het kader van de komende structuurvisie brengen wij de kansen in beeld voor extra woningbouw op andere locaties</p> <p>Particulier en collectief opdrachtgeverschap is kansrijk (in de huidige marktomstandigheden)</p> <p>Functiemenging in stad, buurt en hetzelfde pand.</p> <p>Oprichten taakgroep transformatie (van bedrijven terreinen en woonwijken ivm gewenste functiemenging)</p> <p>Nieuwe woonvisie maken</p> <p>Maatregelen om doorstroming te bevorderen</p> <p>Speciale aandacht voor groepen met minder kansen</p> <p>Levensloopgeschikte woningen</p> <p>Evalueren huur op maat</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Overlast en criminaliteit jongeren aanpakken</p> <p>Amersfoort na Almere meeste jongeren.</p> <p>Aanpak hangjongeren hard en zacht, dat laatste bijv via educatie, sport en ontplooiing</p> <p>Inventarisatie van sportaccommodaties, die worden onderbenut, welke faciliteiten kunnen beter benut worden.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>In het kader van Amersfoort Vernieuwt brengen wij alle geldstromen onder een noemer. Ook gaan we onderzoeken hoe we een betere indicatie van de doelstellingen en resultaten kunnen geven, dan waar we nu over beschikken (maatschappelijk rendement)</p> <p>Afspraken maken over beheer tussen onderwijs- en opvangorganisaties, samenwerking belemmerd onder andere ivm verschillende geldstromen en verschillende eisen.</p> <p>De doelmatigheid en doeltreffendheid van subsidies lichten we kritisch door over de hele linie.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Meer ruimte aan kracht van burgers</p> <p>Bescheiden rol van de overheid</p> <p>Gemeente helpt mensen om vooruit te komen</p> <p>Discussie over rol en taken gemeente</p> <p>Nieuwe samenwerkingsverbanden vanuit nieuwe visie (duurzaam)</p> <p>Deregulering</p> <p>Bovenmatige kosten externe inhuur terugdringen</p> <p>Communicatie steeds meer via digitale snelweg</p> <p>Burgers moeten elkaar durven aanspreken</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

**Gemeente Amsterdam stadsdeel Centrum**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Combinatie van zorgketten met goede informatievoorziening            Gevolgen afbouw AWBZ en opbouw WMO functies in kaart brengen            Vermindering administratieve lasten voor welzijnsorganisaties            Toetsing welzijnsaccommodatiebeleid</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Welzijnsbeleid is kleinschalig, buurt- en wijkgericht            Projecten om eenzaamheid tegen te gaan</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Openbare ruimte hoogwaardig en duurzaam inrichten</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Stimuleren samenwerking onderwijs, naschoolse opvang, welzijn, activiteitsaanbieders            Speelruimte in de openbare ruimte            Stimuleren jongereninitiatieven            Straatcoaches</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	Eigen plek probleem- en zwerfjongeren met nadruk op scholing en werk
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Meerjarige subsidiecontracten
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	Stimuleren en faciliteren samenwerking tussen welzijnsvoorzieningen Tenderen als instrument voor welzijnsbeleid
<b>Algemeen</b>	Speerpunten: duurzaamheid, verbeteren bestuurscultuur, stimuleren economie Maximale subsidiekorting van 5%, onderwijs- en armoedebeleid worden ontzien
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Continueren staand beleid

**Gemeente Amsterdam stadsdeel Noord: "Bouwen en Verbinden".**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Bewoners, ondernemers en maatschappelijke instellingen prikkelen om eigen initiatieven te nemen.</p> <p>Participatie is komende periode een sleutelwoord</p> <p>Nieuwe aanpak gericht op de vraag van bewoners en wijkgericht</p> <p>Inzetten op scholing, werkgelegenheid en vrijwilligerswerk</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Bewoners betrekken bij buurtontwikkeling. Bewoners zijn de experts van hun buurt</p> <p>Behoud ondersteuning voor goed lopend buurtbeheer</p> <p>Inrichting openbare ruimte: speciale aandacht voor kinderen, gehandicapten</p> <p>Meer veiligheid</p> <p>Terugdringen winkelovertredingen en inbraken</p> <p>Ontwikkelen preventieprogramma's o.a. Keurmerk Veilig Ondernemen</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Bestaande bouwopgaven zo snel mogelijk uitvoeren.</p> <p>Corporaties aanspreken op verantwoordelijkheid o.a. m.b.t. onderhoud</p> <p>Nieuwbouw en stedelijke vernieuwing moet duurzaam</p> <p>Duurzame energie: windturbines</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Jeugd moet onbezorgd kunnen opgroeien in een veilige omgeving en goed onderwijs genieten</p> <p>Scholing en werkgelegenheid jongeren</p> <p>Uitzendbureau voor jongeren wordt gecontinueerd</p> <p>Meer beroepsonderwijs naar stadsdeel Noord</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	Terugdringen schooluitval: coachings trajecten voor jongeren
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Meerjarenafspraken met welzijnsorganisaties.
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	Verbetering van dienstverlening o.a. digitaal .Gezamenlijke vernieuwing welzijnswerk op gang brengen
<b>Algemeen</b>	College van PvdA, Groen Links en SP Het nieuwe stadsdeelbestuur legt dan ook de nadruk op het uitvoeren van projecten waar al mee gestart is en zal het 'oude' met het 'nieuwe' de komende vier jaar vooral resultaatgericht met elkaar trachten te verbinden. Sterkste schouders moeten de zwaarste lasten dragen.
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Nadruk op het uitvoeren van projecten waar al mee gestart is . Het 'oude' met het 'nieuwe' de komende vier jaar vooral resultaatgericht met elkaar trachten te verbinden.

**Gemeente Amsterdam stadsdeel Oost**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Inventarisatie kosten en samenhang loketten Verbetering schuldhulpverlening</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Door de schaalvergroting ontwikkelen nieuwe vorm van bewonersparticipatie Maken buurtveiligheidsplannen</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	Een belangrijk nieuw element is het verkrijgen van meer inzicht in het maatschappelijke rendement van het welzijnswerk en het voortdurend toetsen van de duidelijke prestatieafspraken
<p><b>Algemeen</b></p>	Vermindering subsidies werkzaamheden voor de burger (maakt plaats voor door de burger)
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	Vernieuwing sociaal domein; de kern van deze vernieuwing is dat het verschuift van een zorgzaam sociaal beleid naar een emanciperend sociaal beleid

**Gemeente Amsterdam Stadsdeel West**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Aanpak op maat op problemen in samenhang Wegnemen wachtlijsten schuldhulpverlening Realisatie brede sociale loketten en welzijnsverzamelgebouwen</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Outreachend sociaal isolement en armoede doorbreken</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Stimuleren en faciliteren bewoners(organisaties) Realisatie met woningcorporaties en zorgverzekeraars van woonservicewijken, waarin dienstverlening wordt geclusterd, waar mogelijk in de vorm van een zogenoemd 'huis van de buurt' Sociale plannen met woningcorporaties Maken buurtveiligheidsplan</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Ambitie: beste brede scholen in Amsterdam; samenwerking zorg verbeteren, resultaten meten Intensiveren samenwerking bij huiselijk geweld</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Compacter, efficiënter en effectiever welzijnswerk
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	
<b>Algemeen</b>	Ruimte voor leefbaarheidplannen Door schaalvoordelen van de fusie minder externe ondersteuning
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Veel ambities vertaald in 7 uitvoeringsplannen verdeeld over de wethouders

**Gemeente Amsterdam stadsdeel Zuid-Oost**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Geen wachtlijsten in de schuldhulpverlening</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Extra aandacht voor achterstandsjeugd                      Elke school wordt een brede school                      Verbetering kwaliteit jongerenwerk op basis van eerder verricht onderzoek                      Versterking sportbeleid</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	Afspraken en effectmeting opbouwwerk
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	Realisatie van een sterke middenklasse en een goed sociaal vangnet voor sociaal-zwakkeren
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	Geen bezuinigingen buurt- en participatiegericht werken

**Gemeente Apeldoorn: 'Veerkracht en verbinding'**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Participatie en eigen verantwoordelijkheid veel nadruk                      Verdere decentralisatie van beleid en uitvoering naar stadsdelen en wijken                      Idem overhevelen budgetten                      Nadruk op eigen verantwoordelijkheid (de overheid kan niet alles oplossen)                      Iedere inwoner doet er toe en hoort er bij. Meedoen aan de samenleving is daarvoor een voorwaarde.                      Nadruk op ouderen en mensen met sociale, psychische, fysieke en / of verstandelijke beperkingen (de kwetsbaren).                      Maatschappelijke functies volledig reshuffelen en vooral ook decentraliseren (meer kleinschaligheid)                      Fors bezuinigen op subsidies (cultuur en welzijn), meer dan 5 miljoen per jaar (15%)                      Sterke nadruk op ketens</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Zie hierboven:                      Verdere decentralisatie van beleid en uitvoering naar stadsdelen en wijken                      Idem overhevelen budgetten                      Nadruk op wijkbeheer en wijkplannen in handen van bewoners</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Onverminderde nadruk op bouwprogramma (800 woningen per jaar)                      Vooral ook starterswoningen bouwen (Apeldoorn heeft last van de zogenaamde jonge vlucht)                      40% sociale woningbouw                      Nadruk op stedelijke vernieuwing in twee wijken (Zuid en Zevenhuizen)                      Geen prestatie afspraken met corporaties meer; mogelijk richt Apeldoorn eigen woningbedrijf op                      Opbouwwerk en bewonersondersteuning los van welzijnswerk</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Kind staat centraal, van problemen naar oplossingen.                      Specifieke voorzieningen voor zwerfjongeren                      CJG is belangrijke pijler (3 gedecentraliseerde CJG's in Apeldoorn)                      Extra middelen voor jeugdwerkloosheid</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	Handhaven minimabeleid en beleid schuldhulpverlening Versterken ontwikkelen veiligheidshuis Nadruk op ketensamenwerking in jeugdhulpverlening en jeugdwelzijn
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Sociaal beleid niet op de markt (geen aanbesteden) Wel sterk gericht op resultaatsturing In convenant sterke nadruk op rendement van subsidies
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	Maatschappelijk veld wordt gereorganiseerd; opdeling naar stadsdelen Rapport sociaal bezuinigen van VNG als uitgangspunt
<b>Algemeen</b>	Ambtelijk apparaat krimpt met 20%!! Helpt bezuinigen nu ingeboekt, andere helpt vanuit kerntakendiscussie!!
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Kerntakendiscussie Sociaal bezuinigen Participatie en decentralisatie Accommodatiebeleid herijken.

## Gemeente Appingedam

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Het WMO-beleid wordt over de volle breedte vanuit bovenstaande visie opnieuw geformuleerd; alle taakvelden komen daarin aan de orde. Het welzijnsbeleid is hier een onderdeel van.</p> <p>Naast de woonservicezone Opwierde komt er ook een dergelijke zone op De Tip en omgeving.</p> <p>Appingedam is in de regio zorgstad bij uitstek. Het aantal mensen dat zorg nodig heeft zal groeien in de toekomst, zo blijkt uit het onderzoek wonen en voorzieningen regio Eemsdelta. De gemeente zet zich, samen met buurgemeenten, op alle mogelijke manieren in voor het behoud van het ziekenhuis in Delfzijl.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Inwoners moeten in een vroeg stadium worden betrokken bij het beleid. Met name in een situatie van krimpende middelen is dat erg belangrijk.</p> <p>De rollen van de burgers, de raad en het college moeten helder worden gedefinieerd.</p> <p>De notitie burgerparticipatie wordt verder uitgewerkt, in relatie met de notitie De Damster Manier.</p> <p>Het wijkgericht werken wordt verder ontwikkeld. Er worden, in samenspraak met bewonersgroepen, wijkontwikkelplannen opgesteld. Bekeken wordt of en hoe bewoners kunnen meebeslissen over de uitvoering hiervan, en hoe zij verder bij het beheer van hun wijk kunnen worden betrokken.</p> <p>Veiligheid is een kwaliteit die raakt aan verschillende gebieden in de samenleving zoals verkeer, veiligheid in de openbare ruimte en wonen. Daarom komt er een integraal veiligheidsplan waarin deze onderwerpen worden uitgewerkt samen met de politie, het Openbaar Ministerie, de brandweer, woningbouwcorporaties, hulpverleners en inwoners. De gemeente vervult hierin een regierol.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>De herstructurering is in volle gang. Opwierde II (zuid) is de volgende stap in de vernieuwing van de wijk Opwierde Een aantal locaties moet nog worden ontwikkeld, zoals De Tip, de Eendrachtlocatie, de Temptation-locatie, de Willem Alexanderlaan.</p> <p>Er wordt een masterplan gemaakt waarin de grotere en kleinere woningbouwprojecten in tijd en soort woningen op elkaar worden afgestemd, in samenhang met de regio.</p> <p>In Appingedam moet voor ouderen gebouwd blijven worden, zodat zij zo lang mogelijk zelfstandig kunnen blijven wonen. Daarnaast is het van het grootste belang in te zetten op vasthouden van jongeren in de stad. Met name het centrum is een geschikt woonmilieu voor jongeren, bijvoorbeeld in de appartementensfeer of wonen boven winkels. Naar de mogelijkheden en behoefte wordt nader onderzoek gedaan, en er worden gesprekken gevoerd met corporaties en marktpartijen.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Voor de brede school Opwierde heeft de raad inmiddels middelen beschikbaar gesteld, voor de brede school Oling nog niet. De coalitiepartijen zijn van mening dat de bouw van beide brede scholen hoe dan ook doorgang moet vinden.</p> <p>De voorgenomen fusie in het voortgezet onderwijs is noodzakelijk om dit onderwijs in de stad te behouden.</p> <p>Voor alle Damsters moeten er voldoende mogelijkheden zijn om te bewegen, in sportclubverband, maar ook op openbare</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>speelveldjes en speelvoorzieningen in de wijken.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Er wordt gestreefd naar verregaande samenwerking tussen de vier gemeenten in Eemsdeltaverband  Bundeling van krachten is noodzakelijk op welzijnsgebied, ook in regionaal verband.  Nabijheid en laagdrempeligheid voor inwoners vormen daarbij een voorwaarde.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Appingedam is een krimpgemeente (80 tot 100 inwoners minder per jaar), bovendien ziet de financiële toekomst er niet rooskleurig uit.  Voor Appingedam is de aanpak van de ontwikkelingen in het stadscentrum een speerpunt van beleid.</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>

**Gemeente Assen: 'Bouwen'**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Assen is een stad waar iedereen kansen krijgt om mee te doen en zich te ontplooiën. We zetten daarvoor in op participatie, onderwijs en sociale samenhang. We vragen van onze inwoners een actieve opstelling, want iedereen kan bijdragen aan de kwaliteit van onze samenleving.</p> <p>De gemeente is van en voor de burgers. Dat betekent juist geen 'u vraagt wij draaien-houding', maar een aanpak waarbij belanghebbenden actief betrokken worden bij het beleidsproces. Oude structuren van inspraak en participatie zijn vaak onvoldoende om tot echte betrokkenheid van burgers te komen. Wij willen geen inspraak omdat het nou eenmaal moet, maar omdat wij er van overtuigd zijn dat een intensieve discussie met belanghebbenden en deskundigen leidt tot meer creativiteit en betere oplossingen. Bovendien zorgt het voor grotere legitimiteit en draagvlak voor het te voeren beleid. Daarom zetten wij in op interactieve beleidsvorming. Hierbij richten wij ons op de creativiteit en de denkkraft van onze inwoners.</p> <p>Wie behoefte heeft aan zorg moet kunnen rekenen op bereikbare en betaalbare zorg. Goede voorzieningen in de wijken verbinden welzijn en zorg. De kwaliteit van de zorg staat voorop. Niet alleen van het aanbod, maar ook de wijze van verstrekking. Wij staan daarbij voor rechtstreeks en persoonlijke contact. Het Wmloket wordt het centrale punt voor vragen op het gebied van wonen, zorg en welzijn. Ook hier is deregulering voor ons een speerpunt.</p> <p>Met woonzorgcombinaties en woonservicezones gaan we ervoor zorgen dat ouderen in hun eigen wijk kunnen blijven wonen.</p> <p>Het bundelen van voorzieningen in de wijken op één locatie, zoals nu al gebeurt met multifunctionele accommodaties, maakt nieuwe vormen van samenwerking mogelijk.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning overstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Het wijkgericht werken buigen we om naar gebiedsgericht werken. De successen van het gebiedsgericht werken gaan we verder uitbouwen. Door het vergroten van het aantal actieve bewoners versterken we hun betrokkenheid bij de wijk en het dorp. Wijkvisies en dorpsvisies voor elke wijk en elk dorp geven richting aan het beleid en de inspanningen op het niveau van wijk of dorp.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> </ul>	<p>We blijven woningen bouwen voor alle doelgroepen. Het accent voor nieuwbouw ligt in de bestaande stad. Het Havenkwartier wordt een nieuwe dynamische wijk voor diverse groepen. Verder gaan we door met de ontwikkeling van Kloosterveen.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Het Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG) ondersteunt kinderen en hun ouders en bundelt diverse activiteiten binnen de jeugdzorg. Kinderen en ouders krijgen daardoor sneller de steun die ze nodig hebben. De 'Asser' invulling van het CJG met een directe koppeling met de Brede School biedt hiervoor goede kansen.</p> <p>Wij zijn voorstander van de breedtesport: laagdrempelig, sport voor jong en oud. We ondersteunen en stimuleren daarom Asser sportverenigingen. De huidige combinatiefuncties worden gehandhaafd.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Een verdere inzet op deregulering levert voordelen op voor burgers, bedrijven, instellingen en de gemeente. 'Langs de rand van het ravijn bloeien de mooiste bloemen': betekent dat we ruimte maken voor een onorthodoxe aanpak. Waar mogelijk worden regels (ook de interne regels) geschrapt en vereenvoudigd.</p> <p>Het antwoord op vragen als: doen we de goede dingen, doen we die dingen goed, wat voegt dit toe aan de oplossing, hoe geven we ruimte aan de eigen verantwoordelijkheid en het eigen initiatief van burgers, is daarbij leidend. En we zetten in op het verminderen van regels en op het handhaven van de geldende regels.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Ruimte voor eigen verantwoordelijkheid van de burger.</p> <p>Deregulering, ruimte voor onorthodoxe aanpak.</p> <p>Woonzorgcombinaties en woonservicezones.</p> <p>Breedtesport, bewegen voor velen.</p> <p>Doorontwikkeling gebiedgericht werken via visies.</p>

**Gemeente Barendrecht: 'Samen verder voor een duurzaam Barendrecht'**

Thema's	Analyse
<p>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>De gemeente werkt aan een vraaggericht WMO-beleid. Voor hen die niet zelfstandig in staat zijn de vraag te formuleren biedt de gemeente actieve ondersteuning aan. Zorgmijders brengen wij in beeld om hen beter voor te lichten en hen verder te helpen.</p>
<p>Leefbaarheid</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	
<p>Wonen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Accent op duurzaamheid. niet alleen een groter milieubewustzijn en een efficiënter gebruik van energie, grond- en hulpstoffen, maar ook het investeren in de sociale kwaliteit van de samenleving, in sociale participatie, gezondheid en onderwijs.</p>
<p>Jeugd</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> </ul>	<p>Er moeten meer activiteiten voor en door jongeren worden georganiseerd. De gemeente ondersteunt daarin initiatieven die door de jongeren worden opgepakt. De gemeente stelt jaarlijks een budget ter beschikking voor de uitvoering van dit soort initiatieven. In de komende raadsperiode wordt een jongerencentrum gerealiseerd</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Bezuinigingen: Naast uitvoering van de wettelijke taken geven wij prioriteit aan handhaving van de sociale kwaliteit van de samenleving.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>De zorg voor de zwakkeren. Belangrijk accent op duurzaamheid Eigen initiatief van mensen, hun eigen verantwoordelijkheid</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Minder plannen maken, meer doen. Op veel gebieden zijn Barendrechters immers heel goed in staat om hun ambities waar te maken of zelf hun problemen op te lossen. Het coalitieakkoord zal in de komende maanden worden vertaald in een collegeprogramma.</p>

**Gemeente Bergen op zoom: 'Hard met een hart, sober, sociaal, ambitieus'**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Sociale voorzieningen en zorg zijn adequaat, klantgericht en efficiënt. Basisvoorzieningen voor de kwetsbare groepen worden in stand gehouden.</p> <p>Iedere inwoner doet er toe en hoort er bij. Meedoen aan de samenleving is daarvoor een voorwaarde.</p> <p>Burgers meer betrekken, actieve participatie, via eigen organisaties.</p> <p>Sociale cohesie en integratie worden bevorderd.</p> <p>Eigen verantwoordelijkheid staat centraal.</p> <p>Ouderen behouden zolang mogelijk eigen regie. Hiervoor: verder werken aan levensloopbestendige wijken.</p> <p>1 loket voor zorg.</p> <p>Invoering van budget voor ondersteuning vrijwilligers.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Gebiedsgericht werken wordt gecontinueerd.</p> <p>Behoeft aan multifunctionele ruimtes.</p> <p>Intensivering gebiedsgericht werken</p> <p>Accommodatiebeleid wordt herijkt</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Duurzaam en levensloopbestendig bouwen.</p> <p>Woonoverlast bestrijden, o.a. via Veiligheidshuis.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Kind staat centraal, van problemen naar oplossingen.</p> <p>Jeugd beleid biedt kansen voor alle kinderen.</p> <p>Werken aan een slimme en transparante jeugdhulpverlening.</p> <p>Regierol voor gemeente waar nodig.</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Veiligheidshuis en CJG zijn belangrijke pijlers.  (Ambulant) Jongerenwerk is een standaardvoorziening.  In sociaal zwakker wijken bevorderen sportdeelname kinderen, mede via Jongerenwerk.  Brede school; biedt mogelijkheden voor intensieve samenwerking binnen wijken.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Bij subsidies wordt uitgegaan van een vraaggericht aanbod van arrangementen in plaats van aanbodgericht. Er wordt nauwkeurig gekeken naar effecten van subsidies gericht op resultaatverplichtingen.  Bij subsidies is UP een vraaggericht arrangement in plaats van aanbodgericht. Er wordt nauwkeurig gekeken naar effecten van subsidies gericht resultaatverplichtingen</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Intergemeentelijke en regionale samenwerking wordt onderzocht, zowel binnen als buiten de regio.  Actief op zoek (lobby) naar middelen (subsidiekansen) elders.  Heroverwegen van taken  Verbeteren van doelmatigheid, herbezinning van taken  Andere wijze van organiseren.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>BOZ meer promoten als werk en leefgemeente op de Brabantse Wal.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Behoud sociale voorzieningen.  Participatie bevorderen  Kind centraal, CJG belangrijke pijler.  Welzijnswerk gericht inzetten  Accommodatiebeleid herijken.</p>

**Gemeente Best: 'Realisme in ambitie'**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Verbeteren communicatie met bewoners, zo vroeg mogelijk betrekken. Daarbij gebruik maken van moderne technologie. Individuele verantwoordelijkheid wordt gestimuleerd. Maatschappelijk vastgoed naar 1 beheersorganisatie. Waar mogelijk multifunctioneel gebruik van ruimte. De sociale harmonie verbeteren door het ondersteunen en behoud van laagdrempelige maatschappelijke voorzieningen. De uitvoering van de WMO wordt verder voortvarend opgepakt. Op alle beleidsterreinen wordt er rekening mee gehouden dat mensen met beperkingen optimaal kunnen participeren in de samenleving en gebruik kunnen maken van allerlei voorzieningen. Initiatieven die dit bevorderen worden ondersteund. Indien nodig, zorgdragen voor aangepaste woonruimte. Ondersteunen van die organisaties en instellingen die zich inzetten voor ouderen in de meest brede zin van het woord zoals ziekenbezoekgroepen, vrijwilligersorganisaties, mantelzorgers en ouderenbonden. Begeleiding en het tegengaan van vereenzaming in de laatste levensfase vormen daarbij bijzondere aandachtspunten.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Kadernota cultuur wordt ontwikkeld, meer kunst in de buitenruimte. Integrale wijkontwikkeling door kleinschalige aanpak via buurtparticipatie. Het opstellen van (aanvullend) preventief beleid met betrekking tot leefbaarheid en veiligheid in nauwe samenwerking met bondgenoten zoals bewonersorganisaties, welzijnsinstellingen, ouderen- en jongerenorganisaties evenals het uitvoeren en de handhaving daarvan. Komen tot optimalisatie bij de ontwikkeling van het landelijk gebied zoals het Groene Woud waarbij particulier initiatief wordt gestimuleerd.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>In alle plannen staat duurzaamheid centraal.</p>

<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Doorontwikkelen brede scholen.  Vloeiende ontwikkelingslijn vanaf peuterspeelzaal tot VO.  Sportnota wordt in 2010 vastgesteld, daarna volop uitvoering op meerdere terreinen.  De jeugdparticipatie, zowel maatschappelijk als politiek, wordt gestimuleerd  De wijze waarop het Centrum voor Jeugd en Gezin herkenbaar vorm heeft gekregen voor alle organisaties op het gebied van jeugd in Best (Beste Betsy) wordt omarmd. Dit concept wordt regelmatig met betrokken partners geëvalueerd op doelmatigheid en doelgerichtheid, voor het eerst in 2011.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Elkaar aanspreken op van te voren af te spreken meetbare resultaten, ook financieel.  Substantiële bezuiniging op subsidies.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Regionale samenwerking voor efficiency en kwaliteit  Vooral voorwaardenscheppend  Op korte termijn een kerntakendiscussie  Klantvriendelijke overheid, verantwoordelijkheden en bevoegdheden laag in de organisatie.  Het bevorderen van kansen voor de lokale economie door een adequaat inkoopbeleid.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Regionale samenwerking  Kerntakendiscussie  Betrekken burgers en participatie  Doorontwikkeling WMO en CJG</p>

**Gemeente Beverwijk: “zonder titel”**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Participatie en eigen verantwoordelijkheid veel nadruk            Verdere decentralisatie van beleid en uitvoering naar wijken (ook naar zogenaamde wijkcommissies)            Nadruk op eigen verantwoordelijkheid (de overheid kan niet alles oplossen)            Vooral nadruk op uitvoering            Weinig nadruk op welzijn            Maatschappelijke functies veelal extern halen            Samenwerking in de keten krijgt weinig nadruk</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Zie hierboven:            Vooral energie in gebiedsontwikkeling en stedelijke vernieuwing (zie aldaar)</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Nadruk op bouwprogramma (300 woningen per jaar)            30% sociale woningbouw            Nadruk op stedelijke vernieuwing            Nieuwe prestatie afspraken met corporaties</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Kind staat centraal, van problemen naar oplossingen.            CJG is belangrijke pijler (in de regio)            Handhaven minimabeleid en beleid schuldhulpverlening            Versterken ontwikkelen veiligheidshuis</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	Nadruk op ketensamenwerking in jeugdhulpverlening en jeugdwelzijn Sportvoorzieningen handhaven
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Maatschappelijk rendement staat centraal Resultaatsturing en BCF worden genoemd in het collegeconvenant
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	Maatschappelijk veld wordt mogelijk gereorganiseerd Vooral reorganisatie in IJmond verband (Heemskerk, Beverwijk en Velsen)
<b>Algemeen</b>	Erg algemeen programma (3 pagina's) Globale bezuinigingsafspraken (-8%)
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Kerntakendiscussie Participatie en decentralisatie

## Gemeente Bladel

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>In de takendiscussie zal wel worden gekeken naar draagkracht en verantwoordelijkheidsverdeling tussen burger en overheid. De toegankelijkheid voor mensen die minder draagkrachtig zijn mag niet in gevaar komen.</p> <p>Vrijwilligers en de verenigingen zijn het hart van de gemeente en zullen zoveel mogelijk worden ontzien. Er komt een nieuw vrijwilligersbeleid waar waardering en ondersteuning centraal staan. In dit beleid worden de ontwikkelingen rondom maatschappelijke stages meegenomen.</p> <p>De Alexanderhof in Hapert ondergaat een metamorfose, met 24 uren zorg, in samenhang met een nieuw steunpunt voor ouderen en een toekomstbestendig gemeenschapshuis Den Tref. Samenwerking met aantoonbaar meerwaarde is hierbij altijd het uitgangspunt.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>De markt in Hapert krijgt een facelift en de gemeente kijkt welke voorwaarden ze kan scheppen om ondernemers te ondersteunen en zodoende betere ontwikkelingsmogelijkheden te bieden.</p> <p>Het Burg. Van Houtplein wordt levendiger en de gemeente faciliteert actief initiatieven die dat mogelijk maken. Tevens wordt gezocht naar een passende invulling van Het Klooster.</p> <p>De Egyptische Poort wordt ingevuld conform het programma van eisen. Wel wordt de maximale bouwhoogte teruggebracht tot drie bouwlagen. Er komt een tunnel onder de provinciale weg.</p> <p>De rondweg in Bladel wordt deze raadsperiode gerealiseerd.</p> <p>Er komt binnen een jaar een keuzenotitie over de toekomst van "Den Herd", Onder andere een koppeling aan een dienstencentrum wordt hierin meegenomen. Zowel nieuwbouw, centraal gelegen, als renovatie worden in de keuzenotitie meegenomen.</p> <p>Het LOG (landelijke ontwikkelingsgebied) Hulsel/Bladel wordt pas ingevuld als er door de gemeenteraad een agrarische beleidsnota is vastgesteld. Hiervoor zijn de volgende randvoorwaarden bepalend: Er wordt in samenhang gekeken naar de extensiveringgebieden, de verwevinggebieden en het LOG. De gezondheidsaspecten, de kwaliteit van het landelijke gebied en de gevolgen voor de verkeersbewegingen in het gebied zijn belangrijker dan milieutechnische ruimte die er wellicht is. De bestaande bedrijven zijn uitgangspunt, de komende raadsperiode is er geen ruimte voor nieuw vestigingen.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> </ul>	<p>Prioriteit wordt gegeven aan het realiseren van extra mogelijkheden voor sociale woningbouw.</p> <p>Starterinitiatieven worden gestimuleerd en actief ondersteund.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<b>Jeugd</b>	In alle kernen wordt de “brede school” ontwikkeling gestimuleerd.
<b>BCF</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<b>Ondernemend Organiseren</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Er wordt de komende raadsperiode gewerkt met een meerjarig sluitende begroting en een verantwoorde algemene reserve wordt in stand gehouden.</p> <p>Er komen de komende jaren forse bezuinigingen. Aan de hand van een gemeentelijke taken discussie, gekoppeld aan de toekomstvisie “Leven in Bladel”, zullen keuzes aan de raad worden voorgelegd.</p> <p>De woonlasten (OZB, rioolrechten en afvalstoffenheffing) voor de burger zullen niet extra verhoogd worden, enkel de inflatiecorrectie wordt toegepast.</p>
<b>Algemeen</b>	De coalitie verklaring van de gemeente Bladel staat heel erg in het teken van de bezuinigingen. Ingevuld uitgaande van een sterke krimp en daarom ook zeer summier opgesteld.
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	

## Gemeente Boekel

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>De gemeente Boekel wil duurzame ontwikkeling stimuleren. Het gaat om een balans tussen ecologische ontwikkeling, sociaal cultureel kapitaal en ecologisch kapitaal.</p> <p>Participatie proactief blijven bevorderen. Maatschappelijke participatie staat voor ons centraal: meedoen van al haar inwoners.</p> <p>De komende jaren voor zover mogelijk investeren in jeugd, sport en cultuur. .</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Continuering van activiteiten</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Bestaande plannen worden uitgewerkt</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Een belangrijk speerpunt is jeugd:</p> <p>Jeugd en sport en cultuur belangrijke thema's op de schaal van Boekel.</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	N.v.t..
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	N.v.t.
<b>Algemeen</b>	Geen bijzonderheden, verwachte bezuiniging goed op te kunnen vangen.
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Duurzame ontwikkeling op alle terreinen.

**Gemeente Boxmeer: “Visie en vasthouden”**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Gemeente is er alleen voor de randvoorwaarden, burgers moet zelf meer verantwoordelijkheid nemen Gaan toekomstbestendig seniorenbeleid formuleren. Ouderen meer zelfredzaam</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Leefbaarheid kernen moet op een aanvaardbaar niveau blijven Op korte termijn heroriëntatie op het multifunctioneel gebruik van accommodaties clustering en/of centralisatie. Hogere bijdragen gebruikers.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Er wordt een geactualiseerd volkshuisvestingsplan gemaakt.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Vroegtijdig schoolverlaten tegengaan Jeugd- en jongerenwerk ondersteunen Handhaven naschoolse activiteiten CJG realiseren</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Actief samenwerking met andere overheden zoeken waar het mogelijk biedt voor kansen en efficiency          Kosten besparen en effectiviteit verhogen door samenwerking van maatschappelijke organisaties          Bezien van nut en noodzaak van aanwezigheid en hoogte van reserves</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Beleid moet toekomstbestendig zijn, zowel financieel als beoogde effecten          Minder draagkrachtige bewoners worden ontzien.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>In 2011 zeker 2,5 miljoen ombuigen of bezuinigen.          Centrumfunctie behouden en uitbreiden          Alleen strik noodzakelijk inhuren</p>

**Gemeente Boxtel: 'Samen verder, de burger centraal'.**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Bevorderen verbindingen tussen burgers zodat iedereen mee kan doen.                      Behoud van een sterke sociale infrastructuur en ontwikkelen van sociale cohesie.                      Burgers hebben eigen verantwoordelijkheid, worden uitgenodigd te participeren en bijdrage te leveren aan een goede samenleving.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>IDOP's en IWOP's zijn basis.                      Duurzaamheid staat voorop, bewoners worden nog nadrukkelijker betrokken bij versterking/beheer van natuur en landschap. Ook: meer groen in de wijken met actief betrokken burgers.                      Verbeteren verkeersveiligheid op straat.                      Rolstoelproof routes van/naar zorgcentra.                      Speelruimteplan uitvoeren.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Woonvisie is in 2010 vastgesteld en wordt uitgevoerd met partners.                      Bevorderen invloed bewoners bij bouwprogramma's.                      Duurzaamheid staat voorop.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Herschikken onderwijsvoorzieningen.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Verenigingen zitten niet op beleidsprocessen te wachten.  Verscheidenheid wordt gekoesterd, subsidies zoveel mogelijk in stand houden.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Gemeente bestuur wil dicht bij burgers staan.  Verbetering van dienstverlening en efficiency.  Streven naar intergemeentelijke samenwerking met stedendriehoek als 'groene gemeente'.  Sluitende begroting is doel, uitgaven worden met stofkam bekeken.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Motto: de burger centraal.  Duurzaamheid voorop  Ontwikkeling toerisme (groene hart Brabant).  Versterking positie als werkgelegenheidsgemeente  Versterking centrum.  Sport: handhaven voorzieningen, ontwikkelen beleid.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Dichter bij burgers staan.  Eigen verantwoordelijkheid en participatie (betrekken burgers bij duurzaam beheer wijken/dorpen/groen)  Sociale infrastructuur in stand houden, iedereen doet mee.</p>

**Gemeente Breda**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Mensen zorgen voor zichzelf via sociale netwerken, mantelzorg, ed. De overheid draagt zorg voor de achtervang. Het is nodig om terug te gaan naar de kernvraag: Wat willen we, welke zorgvraag hebben onze inwoners, wat hebben zij echt nodig aan ondersteuning en hoe kan de overheid hen daarin zoveel mogelijk tegemoetkomen, aansluitend bij de kracht die mensen en hun omgeving zelf hebben. Dit vraagt om een andere mentaliteit. Niet langer lost de (lokale) overheid alle zorg- en welzijnsvraagstukken op. Meer en meer wordt een beroep gedaan op de eigen verantwoordelijkheid, de sociale omgeving en zelf geïnitieerde collectieve oplossingen. Het is tijd voor een nieuw welzijnsbeleid. We geven onze burgers meer eigen verantwoordelijkheid en moeten dus ook voorzieningen durven te versoberen.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>De beste aanpak is maatwerk, gericht op wat er speelt in een wijk. Goede afstemming van gemeentelijke ontwikkelingsprogramma's in wijken en dorpen is noodzakelijk om met zo min mogelijk middelen een maximum aan resultaat te boeken. We gaan daarbij de wijkontwikkeling integreren in de stedelijke (her)programmering. Met wijkontwikkeling zijn de afgelopen jaren goede resultaten geboekt. De leefbaarheid in de wijken Heuvel, Hoge Vucht, de Geeren wordt merkbaar beter.</p> <p>De coalitie wil voortgang boeken met de realisatie van het Stedelijk Kompas. Onderdeel daarvan is de oprichting en exploitatie van een sociaal pension voor de opvang van dak- en thuislozen.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>De komende vier jaar wil de coalitie werk maken van een betere woningmarkt in Breda waarbij het aanbod beter wordt afgestemd op de vraag. Dat vraagt om een gevarieerder aanbod aan woningen voor de verschillende sociale groepen in de stad, zoals studenten, ouderen, starters en mensen met een beperking.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Sport moet toegankelijk zijn voor iedereen, ongeacht afkomst, draagkracht of lichamelijke conditie. Sport is goed voor de gezondheid en functioneert als maatschappelijk bindmiddel. Sport heeft - in het bijzonder voor de jeugd - ook een vormend karakter. Topsport en breedtesport kunnen daarbij niet zonder elkaar. De sportsubsidies zijn bedoeld om de ambities van sportverenigingen te stimuleren en te faciliteren. In dat kader moeten de BOS-gelden meer naar sport geleid worden.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>De maatschappelijke (welzijns)instellingen in onze stad moeten in deze tijd van bezuinigen ook kritisch kijken naar de eigen rol en ambities. De komende jaren willen we alleen subsidie verstrekken aan instellingen die optimaal samenwerken met partners aan het bereiken van de beoogde maatschappelijk doelen.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Onze netwerksamenleving vraagt om een <i>overheid die naast mensen en organisaties staat</i>, niet erboven. Dat betekent dat de overheid zich dienstbaar opstelt en meebeweegt met de dynamiek in de stad, met daadkracht, lef en accent op de uitvoering van beleid.</p> <p>We gaan uit van de kracht van mensen en een stadsbestuur als partner. Hierbij past ook een andere manier van communiceren: niet méér, maar effectiever. Ons vertrouwen in de eigen kracht van mensen geldt ook voor <i>organisaties, instellingen en bedrijven</i>. Ondernemers en inwoners zijn creatief genoeg om zelf hun weg te vinden en waar nodig oplossingen te bedenken.</p> <p>De gemeente wordt minder voortrekker en meer partner in nieuwe allianties met instellingen, maatschappelijke organisaties, bedrijven en inwoners. Hierbij past een herdefiniëring van de lokale rol, taken en verantwoordelijkheden van de gemeentelijke overheid.</p> <p>Parallel hieraan moeten we met partners op korte termijn een brede discussie voeren over de gemeentelijke taken. Daarbij willen we ook met de maatschappelijk partners in de stad kijken naar hun verworven posities en verantwoordelijkheden.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Meer ruimte voor burgers, overheid is achtervang. Herpositionering van de gemeente, kerntakendiscussie, ook voor maatschappelijke partners.</p>

**Gemeente Brunssum**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Voor sommige burgers blijft de afstand tot de arbeidsmarkt definitief te groot. Door middel van een beleid voor sociale activering, desnoods met een meer verplichtend karakter, kan voor langdurig werklozen de maatschappelijke participatie worden verhoogd en een sociaal isolement worden doorbroken of voorkomen. Hierbij kan ook worden gedacht aan het stimuleren van vrijwilligerswerk.</p> <p>Regelingen in het kader van de Wmo dienen helder en voor één uitleg vatbaar geformuleerd te zijn. Het Wmo-voorzieningspakket (denk aan woningaanpassingen) dient nog eens goed bekeken te worden. Ook de aanvraagprocedure ten behoeve van woningaanpassingen wordt tegen het licht gehouden.</p> <p>Deelname van jongeren, senioren, gehandicapten en chronisch zieken aan sport dient extra te worden gestimuleerd.</p> <p>Gezondheidszorg dient zo dicht mogelijk bij huis te worden georganiseerd. De eerstelijnszorg, zoals huisarts, tandarts, fysiotherapie moeten dicht bij huis voor handen zijn. Zorg als Night Care zal in breder verband geëvalueerd dienen te worden. Een tweejaarlijkse Gezondheidsmonitor zal uitgangspunt moeten zijn voor bijstelling van het beleid.</p> <p>Experimenten in het kader van Wonen, Welzijn &amp; Zorg zoals het Gregoriushuis - verdienen in andere wijken in Brunssum eveneens een plek te krijgen. Het recent vastgestelde masterplan Wonen, Welzijn &amp; Zorg biedt hiervoor de kaders.</p> <p>Een apart aandachtspunt is verslavingszorg. Alle vormen van verslaving dienen zo veel mogelijk voorkomen te worden. Voorlichting aan kinderen, ouders, onderwijzend personeel is hierbij de eerste schakel van een keten van preventief beleid.</p> <p>Wijkvoorzieningen moeten een bijdrage leveren aan het verbeteren van de sociale structuur in wijken. De gemeente streeft ernaar om elke wijk een eigen wijkvoorziening te geven. Dit kan niet in één collegeperiode gerealiseerd worden. Ten aanzien van het onderwijs is het Integraal Huisvestingsplan (IHP), zoals in december 2009 door de raad vastgesteld, leidend.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Brunssum is trots op haar oude woonwijken. Deze wijken bepalen voor een groot deel het kwaliteitsbeeld van de gemeente. Bij het opstellen en de uitvoering van het beleid dient voorop te staan dat alle wijken woonbuurten zijn waar mensen op de eerste plaats met plezier moeten kunnen wonen.</p> <p>Een gemeentelijk monumentenbeleid dient te worden opgesteld. Vanuit Parkstad Limburg wordt in het kader van de herstructurering aandacht besteed aan de private woningmarkt. De komende raadsperiode moet alles op alles worden gezet om het centrum van Brunssum aantrekkelijker te maken. Brunssum dient te beschikken over voldoende goed geoutilleerde buitensport- en binnensportaccommodaties waarin alle Brunssumse sportverenigingen een plaats krijgen.</p>

<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Woningvraag en -aanbod dienen in evenwicht te zijn. De krimp (ivm vergrijzing) biedt kansen: sloop van gedateerde gestapelde woningbouw en rotte plekken en het terugbrengen van meer groen in de wijken</p> <p>De woningmarkt in Brunssum is volop in beweging. De oorzaak is de bijzondere demografische ontwikkeling die zich in Brunssum en in de regio Parkstad Limburg voordoet.</p> <p>Door vergrijzing neemt de bevolking in de komende jaren gestaag af. Die ontwikkeling betekent dat er kritisch gekeken moet worden naar de omvang en de kwaliteit van de woningvoorraad, waarbij Brunssum voor de uitdaging staat om woonvoorzieningen te creëren die tegemoet komen aan de toenemende zorgbehoefte van de eigen inwoners.</p> <p>In een prestatiecontract met de lokale woningcorporatie (Weller) zijn afspraken vastgelegd over nieuwbouw, renovatie van woningen, huisvesting van speciale doelgroepen en woonruimteverdeling systematiek, en investeringen in de woon- en leefomgeving.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Adequaat jeugdbeleid is gebaseerd op keuzevrijheid, zelfstandigheid, medezeggenschap en participatie. Er dienen in de wijken voldoende sport- en spelvoorzieningen voor de jeugd te zijn en het onderwijs moet voor iedereen toegankelijk zijn.</p> <p>Scholen dienen te beschikken over goede en veilige huisvesting. Er dient in elke wijk (Noord, Oost, Zuid, West en in het Centrum) een Brede School te zijn (tenminste peuterspeelzalen, kinderopvang en basisscholen bij elkaar). Ondanks de daling van het aantal leerlingen dient geïnvesteerd te worden in kwalitatieve goede onderwijshuisvesting.</p> <p>Om de kansen van jonge kinderen met een taal- en/of ontwikkelingsachterstand te vergroten, dient het succesvolle Onderwijs Achterstandenbeleid (OAB), inclusief de Voor- en Vroegschoolse Educatie (VVE) en logopedie, op alle peuterspeelzalen en basisscholen onverminderd door te gaan.</p> <p>Er dient hard opgetreden te worden tegen voortijdig schoolverlaten en ongeoorloofd schoolverzuim.</p> <p>In alle wijken zijn buurtnetwerken opgericht waarin de hulpverlening zich richt op het zo vroegtijdig mogelijk signaleren van problemen bij kinderen jonger dan 12 jaar. Het netwerk is een vangnet voor kinderen en ouders met problemen.</p> <p>Criminaliteit onder jongeren neemt toe. Zorgwekkend is daarbij dat problematisch gedrag zich op steeds jongere leeftijd uit. Vanuit de wens om deze zware problematiek op een gestructureerde wijze aan te pakken is er in Brunssum het Jeugd Preventie Programma (JPP) ingevoerd.</p> <p>Het Centrum voor Jeugd en Gezin (voor opvoedingsvragen, etc.) dient, als laagdrempelige voorziening, in 2010 haar deuren te openen, ter completering van de zorgketen.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Een slank, daadkrachtig, flexibel, efficiënt en integer ambtelijk apparaat is nodig. De gemeenteraad zal voortdurend de omvang en prestaties van het ambtelijk apparaat kritisch bezien. Versterking zal soms noodzakelijk zijn. Kritisch wordt naar de post externen gekeken.</p> <p>Er moet geïnvesteerd worden in draagvlak bij de burgers voor het te voeren beleid. In dezelfde lijn ligt een jaarlijkse wijkshou van college en afvaardiging van de raad in samenwerking met het wijkteam. Daarbij kunnen ook vertegenwoordigers van adviesraden en bestuursleden van verenigingen uitgenodigd worden.</p>

	<p>De burger dient vooraf op de hoogte te zijn van de snelheid en kwaliteit van dienstverlening, hetgeen vastgelegd wordt in een SLA (Service Level Agreement).</p> <p>De gemeente dient overbodige regelgeving te schrappen. Meer effectiviteit met minder regels. De komende jaren dient het bestuur van Brunssum, naar verwachting, miljoenen Euro structureel te bezuinigen. Het financieel beleid is een evenwichtige mix tussen degelijk financieel beheer en een investeringspatroon dat een bijdrage levert aan het op tempo houden van de economie.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>In elke wijk (Noord, Oost, Zuid, West &amp; Centrum) dient een goed functionerend wijkteam te zijn. Het uitbesteden of gezamenlijk uitvoeren (shared services) van taken is voor de gemeente vanzelfsprekend wanneer daarmee voordeel kan worden behaald.</p> <p>De raad wil een sluitende (meerjaren-) begroting voor een gezonde financiële situatie. Stijging van gemeentelijke lasten, groter dan de inflatiecorrectie, dient vermeden te worden. De gemeente moet maximaal profiteren van alle mogelijkheden die Europa biedt op het gebied van subsidies en wet- en regelgeving. De gemeente Brunssum dient intensiever Europese subsidies aan te trekken. De begroting dient op belangrijke gebieden duidelijke inzichtelijke doelstellingen als uitgangspunt op te nemen. Dat is een groeiproses. Door middel van tussentijdse rapportages wordt over de realisatie van deze doelstellingen wederom duidelijk en inzichtelijk gerapporteerd.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Het verbeteren van de economische positie van Brunssum en zijn inwoners is en blijft het speerpunt. Het deelnemen aan de samenleving gaat namelijk het beste als mensen werk hebben. De projecten, zoals Masterplan Centrum, Masterplan Treebeek, Oostflank, Brede Scholen, etc., zullen onverkort en met kracht uitgevoerd worden, in de overtuiging dat Brunssum, mede gezien de demografische ontwikkelingen, vooral moet investeren in haar leefbaarheid en economie.</p>

Gemeente Bunnik: 'Samen aan de slag'. (Perspectief 21 en de Liberalen)

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Bezielde klantgerichtheid vanuit de gemeente                      Inwoners eerder betrekken bij beleidsproces (betrokkenheid vergroten en commitment krijgen)                      Toegankelijkheid van (onderwijs, sport, muziek- en basis)voorzieningen vergroten</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Interactief beleid versterken en inwoners betrekken bij het maken van moeilijke keuzen                      Uitvoeren kwaliteitsplan beheer in de openbare ruimte                      Inbreng vrijwilligers stimuleren</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Duurzaamheid: woonwijken klimaatneutraal, energiezuinig en milieu vriendelijk bouwen.                      Toegankelijkheid buiten gebied vergroten voor wandelaars en fietsers                      Millenniumgemeente (duurzaam en fair trade)                      Kennisintensieve bedrijven aantrekken (voorrang bij vrijval op bedrijventerrein)                      5% van huurwoningen verkopen                      Scholeneiland Bunnik – multifunctionele organisaties samenvoegen</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Taakstelling 5% voor welzijnsinstellingen</p> <p>Sportnota uitwerken. Sportplatform vertegenwoordigt de gesubsidieerde en niet gesubsidieerde sport.                      Onderzoek naar toereikendheid van sportvoorziening in Odijk door groei</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Heroriëntatie op het doel van subsidieverstrekking</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Onderzoek naar bestuurskracht laten verrichten  Samenvoegen van gemeentelijke diensten  Verbetering van dienstverlening en efficiency.  Structureel sluitende begroting is doel.  Prioritering in bezuinigen: 1 extra inkomsten door grond uitgifte, 2. bezuinigen op harde sector (grond aankoop uitstellen, 3. gemeenschappelijke regelingen, 4. de interne organisatie, 5. groenbeheer, 6 de zachte sector</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Dichter bij burgers staan.  Eigen verantwoordelijkheid en participatie (betrekken burgers bij duurzaam beheer wijken/dorpen/groen)  Sociale infrastructuur in stand houden, iedereen doet mee.</p>

**Gemeente Bunschoten**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Realiseren kinderboerderij in combinatie met dagbesteding voor mensen die zorg nodig hebben. Goede ondersteuning van vrijwilligers, evt. bijstellen vrijwilligersbeleid. Samen met diaconieën stimuleren van initiatieven voor stervensbegeleiding aan huis.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>(Her)inrichten van speelplekken zodat natuurlijk spelen mogelijk wordt. Met inspraak van omwonenden. In samenwerking met kerken, corporaties, maatschappelijke organisaties stille armoede traceren en oplossen. Schuldhulpverlening.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Hernieuwd jeugd- en gezinsbeleid, CJG, kindermishandeling, pesten en gebruik genotsmiddelen. Aandacht voorschoolse opvang en taalontwikkeling. Aandacht voor speciaal basisonderwijs binnen regulier onderwijs.</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	Betere werkgelegenheid voor hoger opgeleiden.
<b>Algemeen</b>	700.000 bezuinigen per jaar.
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Europese fondsen aanschrijven om lokale cultuur te behouden, zoals dialectenfestival.

## Gemeente Cranendonck

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Uitwerken en uitvoeren dorpsontwikkelingsplannen</p> <p>Evaluatie Buurtbeheer in 2011</p> <p>Burgerparticipatie is meer dan betrekken buurtbeheer bij plannen alleen. Komende jaren bekijken op welke wijze inwoners beter bij uitvoerende taken en veranderingen in hun leefomgeving kunnen worden betrokken</p> <p>Toekomst gemeenschapshuis de Borgh uitwerken</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Actualisatie Beleidsvisie Wonen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- doelgroepgericht bouwen in alle kernen</li> <li>- meer levensloopbestendig maken van nieuwe en bestaande woningen (vergrijzing)</li> </ul> <p>Onderzoeken of bij nieuwbouwprojecten vooraf extra eisen voor duurzaamheid kunnen worden gesteld.</p>
<p><b>Sport</b></p>	<p>Opstellen nota Sport 2010/2011</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> </ul>	<p>Realisatie CJG in een groeimodel gekoppeld aan de WMO-loketten</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Bezuinigen: versoering dienstverleningsniveau</p> <p>In kadernota 2011 voorstellen doen voor € 500.000,- ombuigingstaakstelling. Tevens omgaan met het te komen vervallen van Endinet (verkocht)</p> <p>Als duidelijkheid rond Gemeentefonds: extra maatregelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- OZB stijgt 2% per jaar</li> <li>- Bezuinigingen in ambtelijke organisatie door schrappen/versoeren taken en geen kaasschaaf.</li> </ul>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Extra middelen voor contact maken en hebben met de burger</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Vergrijzing, terugloop aantal inwoners. Door stimuleren van economische dragers gepoogd aantal inwoners en onevenwichtige leeftijdsopbouw af te vlakken.</p>

## Gemeente Cuijk

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Iedereen moet de zorg krijgen die hij/zij nodig heeft. Zorg is gericht op het goed kunnen blijven meedoen ondanks (toenemende) functiebeperkingen. Eigen initiatieven behoud van de onderlinge burgerhulp zijn daarbij belangrijke waarden. Daarvoor scheidt de gemeente Cuijk zoveel mogelijk goede voorwaarden: én-loketdienstverlening, een goed niveau van voorzieningen, regie over de eigen zorg, diverse vormen van opvang en bewaking van kwaliteit moeten de burger verzekeren van een directe, snelle en goede zorg.</p> <p>Sport is voor de gemeente Cuijk een basisvoorziening voor iedereen, met de nadruk op de jeugd.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Grote waarde wordt gehecht aan het aanzien van en de omgang met elkaar in de eigen leefomgeving. Gelet hierop wil het college een beleid ontwikkelen dat er op is gericht om dit leefklimaat (leefbaarheid) te verbeteren. Ook hier wordt een beroep gedaan op zowel individuele burgers als maatschappelijke groeperingen om bij de uitvoering van dit beleid een actieve bijdrage te leveren.</p> <p>Participatie, toegankelijkheid, culturele infrastructuur en cultuureducatie moeten er de komende jaren voor gaan zorgen dat cultuur en kunst als vanzelfsprekend onderdeel gaan uitmaken van het dagelijks leven. Het college wil kunst en cultuur koesteren, stimuleren, behouden en uitdragen.</p> <p>Verloedering van wijken wordt tegengegaan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- straten moeten schoon en goed verlicht zijn;</li> <li>- voorkomen dat de groenvoorziening de sociale veiligheid belemmert;</li> <li>- het veroorzaken van zwerfafval wordt streng bestraft;</li> <li>- wat kapot is wordt snel hersteld.</li> </ul>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Betaalbaar wonen, betrokkenheid en inbreng van inwoners, bouwen voor starters en ouderen en samenwerken met ontwikkelaars, aannemers en woningbouwcorporaties. Dit alles zorgt ervoor dat Cuijk een gemeente wordt waar woonruimte is afgestemd op de behoefte van inwoners.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nog voor de concrete ontwikkeling van plannen worden inwoners bij gemeentelijke initiatieven betrokken om er zodoende voor te zorgen dat de plannen zo veel mogelijk in overeenstemming zijn met de wensen en verwachtingen van betrokkenen en doelgroepen.</li> <li>- Het door de gemeenteraad vastgestelde Woningbouwprogramma 2005-2015 wordt jaarlijks vóór 1 juli geactualiseerd.</li> <li>- Het college zal in nauw overleg met ontwikkelaars, aannemers, en woningbouwcorporaties bevorderen dat woningen worden gerealiseerd die betaalbaar, duurzaam en gevarieerd zijn, zodat het voor iedereen mogelijk moet zijn een passende woning te bewonen;</li> <li>- Ook initiatieven van particulieren voor het bouwen van een eigen woning worden waar mogelijk ondersteund. Reële plannen worden ingepast in het woningbouwprogramma.</li> <li>- Er wordt beleid ontwikkeld voor het realiseren en behouden van voldoende starterwoningen.</li> <li>- Als gevolg van de toenemende vergrijzing worden meer zogenaamde “nul-trede-woningen” gebouwd. Uiteraard zullen bouwplannen moeten voldoen aan de wettelijke bepalingen ten aanzien van veiligheid, toegankelijkheid en</li> </ul>

	<p>aanpasbaarheid.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De Structuurvisie Plus Land van Cuijk en het Uitwerkingsplan Land van Cuijk worden geëvalueerd. Bezien wordt of deze plannen nog in overeenstemming zijn met het realiteitsgehalte. Zonodig wordt overlegd met de verantwoordelijke instantie, in dit geval de Provincie Noord-Brabant.</li> </ul> <p>j. In deze collegeperiode zullen in totaal minimaal 1.000 woningen worden gerealiseerd.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Jeugdbeleid staat te veel in het teken van zorgvoorzieningen. Die zijn op zich belangrijk, maar voor de komende jaren moet het Jeugdbeleid sterker tot uitdrukking komen in de “normale” voorzieningen. Goed omgaan met de jeugd; opvoeding is een zaak van de ouders, maar ook van het “hele dorp”. Dit moeten worden ingevuld als een basaal en samenbindend instrument gericht op goede sport- en speelvoorzieningen, goede begeleiding van activiteiten, ruimte voor eigen ontwikkeling en jonge burgerparticipatie.</p> <p>De inhoud van het onderwijs is een zaak van de rijksoverheid. De rol en de inbedding van het onderwijs in de plaatselijke samenleving is ook een taak van de gemeente. Het idee van de brede school tekent dat beeld het beste uit. Het onderwijsbeleid wordt gericht op kwaliteit van voorzieningen, sociale inbedding en verbetering van kansen: “brede school”, betaal- en bereikbare kinderopvang, aanpak van onderwijsachterstanden en verbetering van gebouwen.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Goed financieel beleid is een essentiële randvoorwaarde voor het uitgangspunt: Beleid komt voor geld!</p> <p>Het Cuijkse beleid kent een aantal beleidsregels die al jaren hebben gezorgd voor een gezonde financiële grondslag. Een beheerst uitgavenpatroon en een mede daarop afgestemd tarievenbeleid voor belastingen en retributies, adequate voeding van algemene en specifieke reserves en voorzieningen en periodiek geactualiseerde beheerplannen zijn voor ons blijvende beleidshandvatten.</p> <p>Binnen dit kader is de ruimte voor nieuw beleid beperkt, ondanks de jaarlijkse toepassing van de regel, dat de benodigde ruimte voor nieuw beleid in beginsel moet worden gevonden door het opgeven van oud beleid. Cuijk opent de mogelijkheid tot nieuwe bestedingsruimte door een aangepaste visie op het rentebeleid. Dit geeft ons de mogelijkheid tot het voeren van à-cyclisch beleid. De hoogte van de rentetoeschrijving op reserves en voorzieningen is in het huidige beleid een automatisme. Dit uitgangspunt wil Cuijk vervangen door de stelregel: vaststelling op basis van adequaatheid.</p> <p>De kwaliteit van de gemeentelijke dienstverlening wordt vastgelegd in een op te stellen ‘Kwaliteitshandvest’.</p> <p>De kwaliteit van de dienstverlening wordt vergeleken met die van andere gemeenten, onder andere met behulp van een ‘Benchmark Publiekszaken’.</p> <p>Minimaal eens in de twee jaar wordt er een klanttevredenheidsonderzoek gehouden.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Versterking van de economische structuur zal twee doelen kennen: duurzaamheid van bedrijvigheid op een hoog niveau en het scheppen van werkgelegenheid om de te grote werkloosheid in Cuijk zichtbaar terug te dringen.</p> <p>Dat gebeurt door versterking van de bestaande bedrijvigheid, het aantrekken van nieuwe bedrijven met duurzame arbeidsplaatsen, begeleid door een gericht arbeidsmarktbeleid. Daarvoor wordt op gemeentelijke schaal autonoom gehandeld, maar ook samengewerkt in de regio.</p> <p>Organisaties, waaronder wijk- en dorpsraden, inwoners en bedrijven worden in een dusdanig vroeg stadium bij het tot stand komen van beleid betrokken, dat inbreng nog mogelijk is.</p> <p>In elk projectplan of bij elk voorstel waarbij dat aan de orde kan zijn wordt een communicatieplan opgenomen, waarin is aangegeven op welke manier de communicatie gaat plaatsvinden.</p>

	<p>De gemeentelijke schriftelijke communicatie, zoals brieven, brochures, notities en berichtgeving is duidelijk en toegankelijk. Waar nodig zullen medewerkers van de gemeente daartoe gericht worden opgeleid en geschreven tekst zal worden gescreend op leesbaarheid en toegankelijkheid.</p> <p>Brieven en e-mails worden binnen de afgesproken termijn beantwoord:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de procedure ten aanzien van de beantwoording van brieven wordt aangescherpt;</li> <li>- er wordt een e-mailprotocol opgesteld;</li> <li>- voor de handhaving en controle op de beantwoording komt een adequaat bewakingsstelsel beschikbaar.</li> </ul>
<b>Algemeen</b>	<p>Dit college neemt zich voor veel zaken tot stand te brengen. Grote en kleine projecten moeten worden aangepakt en afgemaakt. De Cuijkse burgers verwachten, hoe dan ook, dat de gewone diensten goed lopen en waar mogelijk beter worden uitgevoerd. Binnen dit spanningsveld van verwachtingen ziet het college zijn missie vooral in een stevige aanzet tot herstel van de sociale cohesie. Ons college wil zijn plannen samen met de burgers zo ontwikkelen, dat voor hen beleving en feitelijke leefbaarheid weer dichterbij elkaar komen.</p>
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	<p>Veiligheid, toegankelijkheid, klantgerichtheid, communicatie en 'afpraak is afspraak' zijn de kernbegrippen die de komende jaren de relatie tussen de gemeente, de inwoners en bedrijven gaan bepalen. Ambtelijk taalgebruik, loze en onduidelijke regelgeving en gevoelens van onveiligheid horen daar niet bij. Het college zet zich er de komende jaren voor in de leefomgeving veiliger te maken en de relatie tussen de gemeente en de burger te verbeteren.</p>

**Gemeente Delft: ‘Investeren (1 miljoen), hervormen en bezuinigen (30 miljoen in 4 jaar)’**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Versterken dwarsverbanden tussen zorgaanbieders, opleidingen en kennisinstellingen                      Hervormen van samenwerkingsverbanden                      Versterken eigen kracht mensen en eigen verantwoordelijkheid centraal                      Meer integrale zorg (minder loketten)                      Dekkend netwerk woon service zones realiseren                      Sociale voorzieningen en zorg zijn adequaat, klantgericht en efficiënt. Basisvoorzieningen voor de kwetsbare groepen worden in stand gehouden.                      Iedere inwoner doet er toe en hoort er bij. Meedoen aan de samenleving is daarvoor een voorwaarde.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Meer participatie (samenwerking met en tussen zelforganisaties)                      Investeren in cultuur (hervormen culturele basisstructuur)                      Wijkaanpak (vraaggericht en probleem gestuurd) doorgaan met wijkaanpak                      Accommodatie in de wijken onder de loep nemen, minder accommodaties – bundelen functies (vaststellen basisniveau per wijk – maatwerk in uitvoering)                      Versterken van rol burgers in aanpak veiligheid                      Investeren in dialoog met burgers</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Temporiseren herinrichting openbare ruimte                      Meer samenwerking in de regio                      Cofinanciering grootschalige projecten</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Brede school wijkgericht en locatie gebonden                      Inzet op kerntaken (o.a. startkwalificaties halen)                      Optimalisatie jeugdketen</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	Samenwerking breed Welzijn Delft wordt vastgelegd in prestatie afspraken (Jan T. heeft hierin een opdracht)
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Meer regisserende rol</p> <p>Intergemeentelijke en regionale samenwerking opnieuw bekijken.</p> <p>Co financiering en verzelfstandigen.</p> <p>Minder beleidsontwikkeling (versoberen) en meer uitvoering</p> <p>Slimmer en efficiënter organiseren</p> <p>Meer profijtbeginsel toepassen.</p> <p>Verminderen regeldruk</p> <p>Herindelen gemeentelijke organisatie (flexibilisering personeelsbestand)</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Meers stadspromotie (marketing van de stad, meer cultuur en toerisme)</p> <p>Meer co financiering</p> <p>Meer verzelfstandigen</p> <p>Meer duurzame ontwikkeling</p> <p>Minder regels en samenhang in regels brengen).</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	Accommodatiebeleid herijken.

**Gemeente Delfzijl**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Loslaten van aanbesteding in de zorg, de marktwerking heeft niet geleid tot de gewenste kostenreductie. Voor het landelijk gebied moeten slimme oplossingen worden bedacht om voorzieningen op het gebied van wonen, welzijn en zorg bereikbaar te houden. Daar waar vergrijzing in het landelijk gebied steeds zichtbaarder wordt zouden woonzorgzones moeten worden ontwikkeld.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Doel: een vitaal platteland en versterking van de leefbaarheid in de dorpen.</p> <p>College staat een integrale aanpak voor gericht op het combineren en versterken van relevante functies in dorpen, zoals bibliotheek-, bank- en zorgvoorzieningen samen met gemeentelijke informatiepunten (Steunstees) . Wel kiezen wij er daarbij weer voor om aan te sluiten bij de eigenheid van ieder dorp: niet ieder dorp hoeft haar eigen steuntee.</p> <p>Het college wil actief bezig zijn om te kijken waar en hoe vormen van wonen en zorg gecombineerd kunnen worden om zodoende de inwoners de mogelijkheid te bieden zo lang mogelijk zelfstandig te blijven wonen.</p> <p>Maatschappelijke voorzieningen (sport, onderwijs en cultuur) staan onder druk. Er zou een kosten/batenanalyse uitgevoerd moeten worden met twee uitgangspunten: de variatie in het aanbod blijft en de voorzieningen zijn bereikbaar voor inwoners van de dorpen.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>In het verlengde van de ontwikkelingsvisie Appingedam-Delfzijl zal er een ontwikkelingsvisie voor het landelijk gebied moeten komen.</p> <p>Het verouderde corporatief woningbezit in de dorpen zal in kaart gebracht moeten worden.</p> <p>Op basis van de uitkomsten zal een integraal plan van aanpak moeten worden ontwikkeld, opdat er een woningbezit ontstaat dat voldoet aan de eisen levensloopbestendig en duurzaam gebouwd.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>De gemeente voert een integraal veiligheidsbeleid.</p> <p>Het voorkomen van geweld tegen en/of verwaarlozing van kinderen heeft hierbij prioriteit.</p> <p>Invulling CJG: laagdrempelig aanbieden</p> <p>Brede scholen kunnen mogelijk plek bieden voor het fysieke loket CJG</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Samenwerking met Bureau Jeugdzorg blijft punt van aandacht: teveel jeugdigen blijven nog uit beeld. Extra aandacht voor kinderen die in armoede opgroeien.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Regionale samenwerking is leidend (bestuursakkoord Eemsdelta) Er zal onderzoek gedaan worden naar te realiseren bezuinigingen op subsidies aan instellingen en bijdragen aan gemeenschappelijke regelingen. Clustering van sport- en cultuuraccommodaties zal de aandacht moeten hebben.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Er zal meer interactief worden bestuurd Burgers zullen in een zo vroeg mogelijk stadium betrokken worden bij de in het collegeakkoord genoemde actiepunten</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Delfzijl heeft te maken met bevolkingskrimp</p>

## Gemeente Den Haag

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Coalitie zet zwaar in op de (verdere) ontwikkeling van brede buurtscholen.</p> <p>Anders samenwerken met bewonersorganisaties: een samenwerkingsrelatie opbouwen waarbij bewonersorganisaties niet alleen namens de wijk praten maar ook zorgen “dat de wijk praat”.</p> <p>Beter benutten doe- en denkkraft in de stad: nieuwe vormen van participatie invoeren, dicht bij de Hagenaars in de wijk en met gebruik van interactieve media.</p> <p>Coalitie vraagt aan de Hagenaars om een bijdrage te leveren aan de stad, op basis van het principe van wederkerigheid.</p> <p>Bijvoorbeeld door bij het verstrekken van een uitkering te verlangen dat de ontvanger hiervoor iets terugdoet.</p> <p>Kleine vestigingen van de bibliotheek worden ondergebracht bij wijkgebonden voorzieningen zoals brede scholen en verzorgingstehuizen.</p> <p>Circa 4000 Hagenaars hebben een grote afstand tot de arbeidsmarkt. De activering van de deze groep wordt vormgegeven in nauwe samenwerking met het welzijnswerk.</p> <p>Welzijnswerk biedt een vangnet voor wie dat nodig heeft. De welzijnssector vertoont een overlap met werkzaamheden van verschillende organisaties. Er moet meer samenwerking worden gezocht, inzet moet op elkaar worden afgestemd en functies gebundeld.</p> <p>Nut en noodzaak van categorale subsidies en instellingen worden tegen het licht gehouden.</p> <p>Activiteiten van vrijwilligersorganisaties hebben voorrang op gesubsidieerde activiteiten.</p> <p>Een deel van de subsidies voor het welzijnswerk wordt overgeheveld naar de stadsdelen.</p> <p>Welzijnswerk moet zoveel mogelijk worden ondergebracht in gebouwen met zorgvoorzieningen, kinderopvang, sport en onderwijs. De gemeente neemt hierbij een regierol op zich.</p> <p>Het college zal voor eind 2010 een werkprogramma voor het welzijnswerk vaststellen, waarin de nieuwe filosofie en de besparingen zijn uitgewerkt.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en –plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>De stad vraagt om beheer en onderhoud van het groen en de openbare ruimte, om toezicht op naleving van regels in de openbare ruimte en het voorkomen en aanpakken van criminaliteit, overlast en hufferig gedrag.</p> <p>Schoon, heel en veilig zijn breed gedeelde voorwaarden voor bewoners om zich thuis te voelen in de stad.</p> <p>Burgerinitiatieven op dit gebied (bijvoorbeeld buurtinterventieteams) worden door de gemeente krachtig ondersteund.</p> <p>Financiering hiervan loopt via de stadsdelen</p> <p>Pilotproject voor mensen die ernstige overlast veroorzaken: tijdelijk wonen inclusief begeleiding op een plek buiten woongebieden met als doel terugkeer.</p> <p>Uitvoeren planstudie Oude Centrum, waarbij sluiting van prostitutieactiviteiten in de Doubletstraat het streven is.</p>

<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>De koers van de Woonvisie 2009 wordt gevolgd.  Keuzevrijheid, kwaliteit van de woning, kwaliteit van de woonomgeving, het mogelijk maken van een wooncarrière in Den Haag en het concentreren van nieuwbouw op bepaalde woongroepen staan hierbij centraal.  Er komt een subsidieregeling voor energiebesparende voorzieningen op en rondom de woning.  Met corporaties worden afspraken gemaakt over maatregelen voor minder energiegebruik in corporatiewoningen.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Vroegtijdige signalering en interventie bij taalachterstanden.  Ondersteunen van taalinitiatieven, zoals projecten “Taal in de buurt” en “Taalbuddies”  Extra investeren in onderwijs: massieve inzet op ontwikkeling brede buurtschool.  Wachlijsten kinderopvang wegwerken  Onderwijstijd uitbreiden  Gelijke kansen voor inschrijven basisschool  Schooluitval en –verzuim jaarlijks met 10 procent terugbrengen  Sport voor iedereen toegankelijk maken  Multifunctionele sportaccommodaties realiseren  Er wordt gestreefd naar 1 CJG per stadsdeel  Verregaande integratie van stedelijke en provinciale jeugdzorg is nodig en een veel grotere doorzettingsmacht van de gemeente.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> </ul>	<p>Geen opmerkingen hierover in het coalitieakkoord</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Complexe vraagstukken vragen om een aanpak die dwars door de kokers in de organisaties en de portefeuilles van de wethouders heen gaat.  De gemeente kiest daarom voor een bredere toepassing van ontkokerd en integraal werken.  In september 2010 wordt een overzicht en korte uitwerking gepresenteerd van complexe vraagstukken die om een dergelijke aanpak vragen. Voorbeelden zijn bundeling van vastgoed (planvorming, realisatie en beheer), maar ook de koppeling tussen onderwijs, welzijn, sport en zorg ten behoeve van brede buurtscholen.  Schaarste maakt creatief: deze coalitie zet sterk in op voorzieningen als de brede buurtschool die krachten bundelen, grenzen tussen sectoren en organisaties overbruggen en ten goede komen aan de Hagenaar.</p>

	<p>De beschikbaarheid en toegankelijkheid van voorzieningen als onderwijs en ouderenzorg worden ontzien.  Gemeentelijke organisatie: terug van 12 diensten naar uiteindelijk vijf kerndiensten.  Binnen de gemeentelijke organisatie wordt een pool gevormd van medewerkers, die flexibel inzetbaar zijn, waardoor het aantal externen afneemt.</p>
<b>Algemeen</b>	<p>Door de economische crisis heeft de gemeente minder geld. De bezuinigingen lopen op tot een structureel bedrag van 152,2 miljoen in 2015. 100 miljoen daarvan zijn om het verwachte tekort op te vangen, 50 miljoen voor nieuw beleid. De toon van het akkoord is ambitieus en optimistisch: de gemeente wil meer doen met minder geld (o.a. kosten besparen door slim te combineren) en verantwoordelijkheden delen met burgers, organisaties en bedrijven.</p> <p>Er is gekozen voor een aanpak op basis van vijf thema's:  Verantwoordelijk  Leefbaar, veilig en duurzaam  Actief, talentvol, ondernemend en zorgzaam  Aantrekkelijk om te wonen en te leven  Internationaal, kennis en onderzoek</p>
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	<p>Stadsdelen worden versterkt: bestaande subsidieregelingen voor kleinschalige initiatieven op het gebied van leefbaarheid, veiligheid, sport, burgerschap, welzijn en cultuur worden overgeheveld naar de stadsdelen.  Krachtwijken: aanpak wordt voortgezet, er wordt 1,5 miljoen per jaar extra ingezet voor een aantal sociale businesscases. Voorwaarde is dat de overheid de financiering voortzet.</p>

**Gemeente Deurne: Samen verantwoorde keuzes maken**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Meer ruimte voor burgers, bedrijven en maatschappelijke organisaties. Om daadkrachtig te kunnen handelen is er draagvlak bij de inwoners nodig. Stimuleren van uitstroom: werk gaat boven een uitkering. In 2010 zal de aansluiting bij Werkplein Regio Helmond verder worden uitgewerkt</p> <p>Om binnen de budgettaire kaders te kunnen blijven, dienen zelfredzaamheid, collectieve voorzieningen en informele zorg te worden versterkt. Deze omslag vergt veel van gemeente, professionele partijen, verenigingen en inwoners. Een andere cliëntondersteuning is noodzakelijk om het volume aan formele zorg terug te dringen en die aan informele zorg juist te vergroten.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Duurzaam bouwen; er moet continue aandacht zijn voor voldoende (starters)woningen. Maar we moeten niet bouwen voor leegstand.</p> <p>Ook bij nieuwbouwprojecten moet er voldoende groen gecreëerd worden. Waar mogelijk kunnen inwoners betrokken worden bij groenprojecten.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Realisatie van de multifunctionele brede schoolvoorziening in de Koolhof.</p> <p>Toegang tot clubs en verenigingen moeten laagdrempelig en betaalbaar blijven voor onze jongeren.</p> <p>Veiligheid en het tegengaan van allerlei soorten van overlast voortdurend punten van aandacht. Wij komen daarbij nadrukkelijk op voor de slachtoffers en helden van de samenleving en niet voor de overlast veroorzakende criminelen.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Extra efficiency en flexibiliteit. Dit kan niet anders, gelet op het financiële klimaat. Dit betekent: minder regels, minder eigen beleidsvorming, minder toetsen, minder controles, minder bureaucratie en meer steekproeven. Elke gemeentelijke inspanning moet direct gericht zijn op concrete en tastbare toegevoegde waarde voor onze inwoner. De inwoners moeten betrokken worden in de ontwikkelingen die zich voordoen bij de gemeente. Op tijd Informeren en duidelijk communiceren zijn daarom van groot belang. Zeker ook om draagvlak te bewerkstelligen als het gaat om bezuinigingen.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Bezuiniging van zo'n 4,5 miljoen euro op structurele basis          Samenwerken op regionaal niveau, wanneer dat meer oplevert.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

## Gemeente Doesburg

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>De praktijk van de Wmo wordt nader bekeken. Inzet is handhaving van het bestaande niveau van voorzieningen en maximaal efficiënte uitvoering.</p> <p>De mogelijkheden worden onderzocht om de marktwerking in de thuiszorg terug te dringen. Aandachtspunten daarbij zijn de wens om de zorg en hulp beter af te stemmen op de thuissituatie en het streven naar kleinschaliger en meer mensgericht opereren, zonder hogere kosten.</p> <p>Er wordt uitvoering gegeven aan het vastgestelde beleid met betrekking tot de ondersteuning van mantelzorgers.</p> <p>De samenwerking met de eerstelijnsgezondheidszorg wordt geïntensiveerd in verband met de stelde doelen ten aanzien van gezondheidsbevordering, preventie, signalering, tegengaan en voorkomen van eenzaamheid, meer schakelen tussen voorzieningen.</p> <p>Het beleid voor ouderen wordt in een samenvattende notitie beschreven. Hierbij wordt aansluiting gezocht bij de formuleringen t.b.v. Wmo-beleid, wonen-welzijn-zorg, gezondheidsbeleid, samenlevingsbeleid.</p> <p>Er wordt in samenwerking met de zorginstelling ingespeeld op de woonzorgbehoefte van alle Doesburgse ouderen, dus ook aandacht voor onze Turkse en Molukse ouderen.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Streven om in heel Doesburg wijkraden actief te hebben en te houden.</p> <p>Bewoners meer verantwoordelijkheid geven voor de kwaliteit van de openbare ruimte</p> <p>Het samenleven van oude en nieuwe Doesburgers wordt bevorderd, in de wijk, op school en op het werk.</p> <p>Belangrijk is dat de wijk zelf samenhang vertoont en ook zoekt. Sociale activiteiten en sociale controle worden gestimuleerd.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>De gemeentelijke woonvisie wordt actueel gehouden</p> <p>Maximale toewijzing van woningen aan inwoners van Doesburg, met inachtneming van het regionale beleid.</p> <p>Gericht beleid om meer woonruimte beschikbaar te krijgen voor jongeren.</p> <p>In 1 wijk (Zuidelijk Molenveld) vindt een beperkte herstructurering plaats.</p> <p>Uitgangspunt bij de volkshuisvesting is dat ouderen zo lang mogelijk in hun eigen wijk kunnen blijven wonen (levensloopbestendige woningen) met goede zorg en hulp en met toegankelijke voorzieningen in de buurt.</p>

<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>De invloed van jeugd en jongeren op het gemeentelijk beleid wordt vergoot, de speerpunten worden door de jongeren zelf bepaald</p> <p>Gemeente houdt de regie op het proces van totstandkoming CJG</p> <p>Ontwikkeling van maatschappelijke stages is een taak voor het onderwijs en het vrijwilligerswerk.</p> <p>De gemeente stelt zelf stageplekken voor de jeugd beschikbaar.</p> <p>Actieve opstelling van gemeente en politie waar het gaat om het bestrijden van overlast in de wijk. Buurtbewoners, wijkraad, ambulante jongerenwerk en ouders worden betrokken bij de aanpak.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> </ul>	<p>De onderdelen ouderenwerk en vrijwilligerswerk van de huidige welzijnstaken worden in de loop van 2011 aanbesteed</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Streven naar intensievere intergemeentelijke en regionale samenwerking , gericht op het behalen van alle mogelijke schaalvoordelen, maar met het behoud van de gemeentelijke zelfstandigheid.</p> <p>Versterken van de al bestaande samenwerking met de gemeente Doetinchem</p> <p>In geval van uitvoering van gemeentelijk beleid door derden wordt waar gewenst overgegaan op een productinkoop-relatie in plaats van een subsidierelatie. De prestaties van uitvoerders van gemeentelijk beleid worden afrekenbaar.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Sombere toon in het programma, verwachten nog flinke financiële klappen</p> <p>Externe inhuur wordt zoveel mogelijk ingeperkt. Plannen zullen in principe in eigen beheer dan wel in samenwerking met buurgemeenten worden opgesteld.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

**Gemeente Doetinchem: “Ruimte voor elkaar”**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Slimme verbindingen tussen verenigingen, scholen, burgers, bedrijven en maatschappelijke organisaties.</p> <p>Sportservicebureau wordt opgericht om vrijwilligers en verenigingen te helpen</p> <p>Lokaal zorgnetwerk volgens het principe één gezin, één plan, één aanspreekpunt</p> <p>Welzijnsactiviteiten stimuleren om zorgkosten te besparen</p> <p>Gaan experimenteren met zorgbudgetten per wijk</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Er komt een ouderenontmoetingsplek in het centrum op basis van eigen inzet ouderen</p> <p>Doorgaan met bestrijden van dakloosheid</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Een betere benutting van de bestaande capaciteit is nodig. Welke gebouwen en kantoren kunnen nog gebruikt worden of na een eenvoudige ingreep voor ander gebruik geschikt worden gemaakt. We stemmen vraag en aanbod beter op elkaar af.</p> <p>Er wordt in 2010 een structuurvisie gemaakt voor de gemeente die richting geeft aan de grote maatschappelijke verandering die op ons afkomt.</p> <p>Er komt een helder beleid hoe om te gaan met de oudere wijken die om een helder toekomstbeeld vragen (bijvoorbeeld Overstegen).</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> </ul>	<p>Jongeren bij hun wijk betrekken als buurtranger.</p> <p>Het CJG wordt geen nieuwe bureaucratische tussenschakel, maar een netwerk van ondersteuning in wijken en dorpen op plekken waar ouders en jongeren toch al komen en waar ze terecht kunnen voor vragen en ondersteuning bij opvoeden en opgroeien (één-loketgedachte).</p> <p>Er komt een stedelijk jongerencentrum met een multifunctioneel karakter waaronder een popoefenruimte We gaan uit van hergebruik van bestaande voorzieningen in de stad en eigen inzet van jongeren.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>De jongerenraad willen wij betrekken bij onze besluitvorming: niet over jongeren besluiten maar met jongeren.</p> <p>We blijven jongerenwerk en jeugdtoezichthouders faciliteren en stimuleren vernieuwing in dit werkveld. Het brede schoolnetwerk wordt uitgebreid naar alle wijken en dorpen. We willen op wijkniveau verbindingen tussen sport, cultuur, onderwijs, opvang en jongeren.</p> <p>Wij willen voor- en vroegschoolse educatie faciliteren en stimuleren de samenwerking tussen peuterspeelzalen, kinderdagverblijven en basisscholen. Uiteraard met respect voor hun identiteit.</p> <p>Een blijvende aanval op het voortijdig schoolverlaten en ongeoorloofd schoolverzuim met als doel dat niemand zonder diploma de school verlaat. Jeugdwerkloosheid pakken we aan door de jongeren weer naar school te leiden, naar werk of een combinatie van beide.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Tegengaan ingewikkeldheid en bureaucratie van overheid en maatschappelijke organisaties. Minder overbodige regels. Liever samenwerken dan ongeremde concurrentie.</p> <p>Centra voor de kunst gaan naar tarieven tegen kostprijs. Mogelijkheid kortingspas wordt onderzocht.</p> <p>Op basis van aanbevelingen RMO zorg minder ingewikkeld maken en daardoor besparen</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Door middel van regionale samenwerking meer financieel voordeel bereiken.</p> <p>Het aantal externe adviseurs en dure bureaus wordt drastisch teruggebracht. Als gemeente bekijken we of het niet verstandiger is weer taken zelf uit te voeren.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Wij streven door middel van overleg met adviesraden, belangengroepen en bewoners naar draagvlak voor het beleid. Wij maken aan het begin van een traject afspraken over burgerparticipatie. De uitkomsten betrekken we bij het beleid.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Inventarisatie van 20 miljoen aan bezuinigingen en realisatie van 15 miljoen bij de begroting 2011.</p>

**Gemeente Dordrecht: Beter voor Dordt**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Een continue dialoog tussen de gemeente (bestuurders en ambtenaren) en maatschappelijke partners en burgers in de stad.</p> <p>Het verleggen van het zwaartepunt van inspraak aan het eind van een proces naar samspraak aan de voorkant van het proces.</p> <p>Verruiming van de mogelijkheden voor het indienen van een burgerinitiatief.</p> <p>Mogelijk maken van een referendum over thema's met een breed maatschappelijk belang. Naast de vorm met ja/nee vraagstelling, willen wij andere vraagstellingen mogelijk maken.</p> <p>Betere voorlichting over de voorzieningen waar mensen (vanuit hun individuele situatie) recht op kunnen hebben. Wij willen vraag en aanbod van voorzieningen beter op elkaar afstemmen.</p> <p>Tegelijkertijd gaan we hergebruik van voorzieningen stimuleren.</p> <p>Tot slot overwegen we de indicatiestelling naar de gemeente te halen.</p> <p>Wij streven naar een efficiënt gebruik van accommodaties, waarbij het aanbod beter is afgestemd op de vraag van (groepen) burgers.</p> <p>Wij juichen particuliere initiatieven toe, die kwetsbare groepen helpen in de samenleving. De gemeente wil ondersteunen als er knelpunten bij deze initiatieven zijn (bijvoorbeeld in het werven van vrijwilligers en accommodaties).</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>De cultuurvoorzieningen meer afstemmen op de vraag uit de stad en regio.</p> <p>Voortzetting van de experimenten rond wijkbudgetten (Burgers aan Zet) in grotere delen van de stad.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De waardering voor leefbaarheid in alle wijken dient op een voldoende niveau te zijn.</li> <li>- Om de samenhang in de wijken te verbeteren zetten we de acties 'Samen de buurt mooier maken' en 'Gewoon doen' door.</li> <li>- Voorkomen dat er nieuwe herstructureringswijken ontstaan. Daarom gaan wij onderzoeken of de subsidieregeling particuliere woningverbetering kan worden uitgebreid, zodat problemen op volkshuisvestingsgebied (in bepaalde delen van de stad) kunnen worden aangepakt.</li> <li>- Verlengen van de subsidieregeling funderingsherstel voor bepaalde tijd en werken aan een afbouw van deze regeling in deze raadsperiode.</li> </ul> <p>Probleemgerichte aanpak door een functionaris met doorzettingsmacht, die schakel is tussen college en burger en die samenwerkt met burgers, ondernemers en belangengroepen.</p> <p>Bieden van voldoende maatschappelijke opvang voor kwetsbare groepen, maar concentratie van voorzieningen tegengaan. Voorkomen moet worden dat door strengere handhaving alleen de overlast binnen de stad verschuift.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> </ul>	<p>Gevarieerd woningaanbod:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Toevoeging van duurdere woningen, starterswoningen en seniorenwoningen in de herstructureringswijken;</li> <li>- Toevoeging duurdere woningen (binnenstedelijk) op mogelijke vrijkomende locaties;</li> <li>- Programma Stadswerven handhaven;</li> <li>- Meer levensloopbestendige woningen; meer combinaties van wonen en zorg.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Arbeidsmarkt: Bij de inzet van schaarse participatiemiddelen staat ontwikkeling centraal. We ondersteunen het individu bij het bereiken van het voor hem/haar maximaal haalbare niveau van duurzame participatie. Is dat niveau bereikt, dan stopt onze ondersteuning. Om te borgen dat het bereikte niveau wordt vastgehouden maken we afspraken met partners in de stad, bijvoorbeeld via <b>Social Return on Investment</b> (SROI). Dat geldt ook voor vrijwilligerswerk.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>In samenspraak met burgers bezuinigingen en meerjarenprogramma vaststellen.          Bezuinigingen vertalen in meetbare en concrete doelstellingen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Een open en transparante bestuursstijl, die start met (voorbeeld)gedrag van het college en fracties.</li> </ul> <p>Een nieuw mediabeleid gericht op regionalisering, waarbij de volgende uitspraken richtinggevend zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ambities en middelen moeten met elkaar in evenwicht zijn;</li> <li>- Wij hechten aan de inzet van vrijwilligers;</li> <li>- Enthousiast over samenwerking met leerwerkbedrijven.</li> <li>- Uitgaan van een scenario van € 20 miljoen ombuigingen in de komende vier jaar.</li> <li>- In de kaderbrief 2011 inzichtelijk maken hoe procesmatig met de financiële opgave om te gaan.</li> <li>- Voortzetting Brede Doorlichting met het uitgangspunt Vertrouwen &amp; Verantwoordelijkheid.</li> <li>- Besparing van circa € 7½ miljoen vanuit de Brede Doorlichting op de exploitatie.</li> <li>- Kritische doorlichting van projecten en daarbij horende investeringen.</li> </ul> <p>Meer bestuurlijke verbinding met Rotterdam, Breda en Antwerpen</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Experimenten met het betrekken van mensen bij de inzet van de budgetten voor de eigen wijk moeten worden voortgezet.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>3 thema's waar extra aandacht voor is omdat er transformatie gaat plaatsvinden:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Veiligheid en Leefbaarheid</li> <li>b. Arbeidsmarktbeleid</li> <li>c. Duurzaamheid</li> </ol>

**Gemeente Ede: 'Ede: voor iedereen een goede samenleving, gebaseerd op ontmoeting en verbinding'.**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>(Integrale) indicatiestelling t.b.v. een nieuwe verordening. Bevorderen verbindingen tussen burgers zodat iedereen mee kan doen.</p> <p>In overleg met de op dit gebied relevante maatschappelijke partners wordt onderzocht op welke wijze wij op het gebied van zorg(voorzieningen) tegemoet kunnen komen aan specifieke wensen gebaseerd op de eigenheid van groepen burgers.</p> <p>Speciale aandacht: het ontwikkelen van beleid gericht op burgerparticipatie.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Het succesvolle integrale wijk- en buurtbeheer wordt uitgebouwd: bevorderen dat de wijkbeheerders kunnen beschikken over een eigen budget dat kan worden gebruikt als stimulering van verantwoordelijkheid voor en zelfwerkzaamheid van de wijkbewoners in de openbare ruimte.</p> <p>Sport: een belangrijk verbindend element in wijken en buurten; bevorderen aanbod van sportactiviteiten en -faciliteiten deel uitmaakt van het integrale wijkbeleid door gemeentelijke combinatie-functionarissen.</p> <p>Behoud en bevorderen sociale cohesie: integrale wijkplannen en in nauwe samenwerking met ketenpartners, beschikbare middelen bij voorkeur inzetten in de 'frontlinie' en de achterliggende processen (backoffice) stroomlijnen</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Start breed opgezette (ruimtelijke) visie op de langere termijn ontwikkeling (ca 2025) van Ede en regio.</p> <p>Kop van de Parkweg: gebruikmaken van alle wettelijk beschikbare middelen om krachtig inzetten voor renovatie</p> <p>Ontwikkeling Ede Centrum en Veluwe Poort</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Bevorderen multifunctioneel gebruik van schoolgebouwen, positief tegenover initiatieven berde scholen.</p> <p>Evaluatie sport- en cultuurpas</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Opvoeding, ontwikkeling en ontplooiing een verantwoordelijkheid is van iedere burger en zijn/haar opvoeders. het jeugdwerk ontwikkelen vanuit een integrale visie op de relatie jeugd en maatschappij: Veiligheidshuis: 1adres,1 gezin,1 aanpak</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>beoordeling prestaties gesubsidieerde instellingen met een zakelijke toets: bijv. de organisatorische kwaliteiten van de instelling en de (bereidheid tot) samenwerking met anderen.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Verantwoord milieubeleid inbedden in een bredere visie op de mogelijkheid en rol als ‘maatschappelijk verantwoord ondernemer’ Komende 4 jaar: een slimme organisatie dienstverlening: mensen staan centraal, ondersteunen van hun zelfredzaamheid, vanuit wederzijds vertrouwen tussen overheid en burgers, bedrijven en instellingen staat daarbij voorop.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Motto: verbinden, burger centraal Actief in op verbinding door ontmoeting en participatie</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Eigen verantwoordelijkheid en ruimte voor veelkleurigheid</p>

**Gemeente Eemnes: 'voor consistentie en continuïteit, burger centraal'**

Thema's	Analyse
<p>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Er wordt kritisch gekeken naar de haalbaarheid van een cultuurhuis (of "kunstkeet"), waar kunstenaars, amateurs en kinderen kunnen werken, oefenen en exposeren. Aan de Raad wordt een financieel onderbouwd voorstel voorgelegd, dat ook ingaat op de relatie met de bibliotheek en de Hilt.</p> <p>In de toekomst moet rekening gehouden worden met multifunctionele schoolgebouwen met voor- en naschoolse opvang, zogenaamde brede scholen.</p>
<p>Leefbaarheid</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	
<p>Wonen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p>Jeugd</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> </ul>	<p>De coalitie wil meer en beter communiceren met de burgers, onder andere door middel van informatieavonden op thema of voor speciale doelgroepen, zoals jongeren.</p> <p>Voor opvang na school zijn wij voorstander van intensieve samenwerking tussen sportclubs in de BEL-dorpen, zodat kinderen na school op een voor hen aantrekkelijke manier in beweging zijn. De gemeente moet hierin een regisserende en faciliterende rol spelen.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Werkt intergemeentelijk samen met : Laren en Blaricum (BEL)</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Voortzetting beleid, aanvulling van een aantal belangrijke punten op het gebied van Ruimtelijke Ordening met de onderwerpen woningbouw, bedrijventerrein, de polder en het verkeer in Eemnes.</p>

**Gemeente Eindhoven**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Eindhoven sluit aan bij de recente rapporten van de Rekenkamer. Deze rapporten geven op het welzijnsterrein op hoofdlijnen aan dat er gestuurd moet worden op doelstellingen (zie ook het project Vernieuwend welzijn).</p> <p>Rijksbezuinigingen op doeluitkeringen worden in principe vertaald naar het betrokken beleidsveld. Als blijkt dat daardoor ingrijpende maatschappelijke effecten ontstaan, zijn uitzonderingen mogelijk. Bijvoorbeeld bij de Wmo en het armoedebeleid. Nieuwe projecten alleen uit als ze financieel zijn gedekt en de risico's brengt men continu in beeld. Als dat nodig of mogelijk is door veranderde economische omstandigheden heroverwegen van lopende projecten. Als principe geldt: nieuw voor oud beleid, dus niet stapelen van initiatief op initiatief. We wegen dit integraal af. De nadruk ligt op uitvoering van beleid. Dit heeft gevolgen voor het personeelsbeleid van onze organisatie. We denken minimaal € 12,5 miljoen binnen onze eigen organisatie te kunnen besparen door onder meer opschoning van de begroting, minder personeel, effectiever inkoop- en aanbestedingsbeleid, en meer accent op uitvoering in plaats van beleid.</p> <p>We blijven ons inzetten voor de meest kwetsbare groepen in de samenleving. Participatie en Integratie Maatschappelijke participatie staat voor ons centraal: meedoen van al haar inwoners, talentontwikkeling, een leuke jeugd in Almelo, eigen kracht en verantwoordelijkheid én omzien naar elkaar, thuis zijn in eigen kleurrijke buurt en wijk en een actieve rol als wijkbewoner</p> <p>Randvoorwaarden voor meedoen in de samenleving :de komende jaren kritisch naar deze randvoorwaarden algemene voorzieningen en naar de rol van de gemeente daarin. De voorwaarden en voorzieningen die van belang zijn voor het op eigen kracht meedoen in de samenleving proberen wij overeind te houden. Waar mogelijk leggen en laten we verantwoordelijkheden en taken bij inwoners en organisaties. Als gemeente beperken wij ons dan tot een regisserende en waar nodig faciliterende rol. Wij denken hierbij aan afspraken met ontwikkelaars en bouwers over stage-en leerwerkervaringsplaatsen.</p> <p>Bestrijden armoede belangrijk thema (gemeentebreed gedragen)</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Voortzetting huidig beleid</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> </ul>	<p>Gaan volop door met de Integrale Wijkvernieuwing/Krachtwijken. Met partners en wijkbewoners willen we sociale, fysieke en economische verbeteringen realiseren in de aangewezen wijken. We geven het college de opdracht om verder te zoeken naar vernieuwende samenwerkingsconcepten, zoals de Buurtonderneming Woensel West, en een vervolg te geven aan buurtcontracten.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>In de komende periode bezinnen we ons ook op wat we gaan doen ná de integrale wijkaanpak, in de naoorlogse wijken. We geven het college opdracht om: Hiervoor een kleinschalige en fijnmazige aanpak uit te werken, met inwoners, corporaties en andere partners in de stad.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Een belangrijk item is jeugd. Weinig vernieuwend inspelend op de bekende thema's (veiligheid, ruimte in de buurten. Niet criminaliseren, onderwijs kansen enz.</p> <p>Actieve op preventie gerichte schuldhulpverlening ontwikkelen. Bestaande beleid proberen te handhaven.</p> <p>Actief sportbeleid</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Taken die in de gemeentelijke organisatie worden uitgevoerd worden kritisch doorlicht en eventuele overlap eruit gehaald, zodat een efficiëntere organisatie ontstaat. Ook in het subsidiebeleid vormt dit het uitgangspunt; Scherper en innovatiever aanbesteedt zonder social return en duurzaamheid uit het oog te verliezen</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Zal ongetwijfeld een rol gaan spelen de komende periode.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>De gemeente Eindhoven voorziet een bezuiniging van 25 miljoen. 12,5 miljoen zal die via reductie personeel moeten worden gerealiseerd. De overige 12.5 miljoen uit besparingen waaronder ook welzijn zal vallen.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Niet anders als in de andere jaren (design, brainport, onderwijs) .</p>

## Gemeente Emmen

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>ledereen moet kunnen meedoen            Kleinschalige zorg in dorpen            Woon/zorgcombinaties bevorderen            Multifunctionele accommodaties            Ontwikkeling accommodatiebeleid            Consultatiebureau's voor ouderen opzetten</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Forse inzet op veiligheid met partners</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Levensloopbestendig wonen/bouwen            Samenwerking met corporaties vastleggen in een lokaal akkoord.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Ontwikkelen kadernota 0-6 jaar            CJG verder uitbouwen            Jongerenparticipatie            Bevorderen deelname aan sport</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Regeldruk verminderen</p> <p>Visie ontwikkelen op demografische ontwikkeling (krimp)</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Minder externe inhuur</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

**Gemeente Enschede: Vertrouwen in Enschede (2010-2014)**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Enschede wil dat zorginstellingen hun vleugels meer uitslaan en een buurt- of wijkfunctie vervullen voor ouderen. Professionals in het welzijnswerk leggen zich meer toe op ondersteuning van vrijwilligers en nemen niet alleen uitvoerende taken op zich.</p> <p>Inwoners worden binnen woongebieden betrokken bij de totstandkoming van het welzijns- en zorgbeleid. Wijk- en dorpsraden geven input voor de jaarlijks te sluiten contracten voor wijkwelzijn.</p> <p>Streven is om de afhankelijkheid van individuele voorzieningen te voorkomen of uit te stellen.</p> <p>Enschede onderzoekt of ze een landelijke proef kan beginnen om meer mensen aan het werk te krijgen via een werkwijze met loonkostensubsidies en vergoeding van begeleidingstijd aan werkgevers.</p> <p>Enschede wil een experiment in de wijk Pathmos met de werkloosheidsvrije wijk starten.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Enschede ondersteunt initiatieven van bewoners om zelf de veiligheid in de wijk te verbeteren op voorwaarde dat het initiatief inderdaad bijdraagt aan een meer ontspannen sfeer.</p> <p>Vitale sportverenigingen kunnen op extra steun van de gemeente rekenen als ze bijdragen aan gemeentelijke doelstellingen als gezondheidsbevordering, achterstandsbestrijding, stimuleren werkgelegenheid en integratie. Er is ook extra steun als de vereniging de accommodatie openstelt voor de wijk.</p> <p>Enschede geeft een impuls aan de vergroening van woonwijken en dorpen. Er komt een groene variant van Buurt in Actie: Buurt in Groene Actie.</p> <p>Enschede wil de zeggenschap van inwoners over de eigen leefomgeving vergroten.</p> <p>Vitale (sport)verenigingen als hart van de wijk. De vereniging biedt mogelijkheden om te participeren, te ontwikkelen en draagt bij aan opvoeding/ontwikkeling van jongeren, een gezonde leefstijl, integratie, bestrijding van jongerenoverlast, vereenzaming van ouderen, vroegtijdig schoolverlaten en werkloosheid. Enschede wil een sterke verbinding tussen sport, activeren, onderwijs en welzijn. Sportverenigingen krijgen een brede rol als algemene voorziening.</p> <p>Enschede wil netwerken en bedrijven in wijken en dorpen die zich richten op het versterken van de leefomgeving en de zorg voor bewoners.</p> <p>Enschede wil meer autonomie voor wijken, buurten en dorpen.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> </ul>	<p>Enschede werkt in de komende periode aan de herstructurering van een aantal woonwijken (Oost-Boswinkel, Velve-Lindenhof, Stroïnklanden en Wesslerbrink-Noord).</p> <p>Enschede wil met de woningcorporaties een visie ontwikkelen op de kwaliteit en kwantiteit van woningen waaraan Enschede behoefte heeft. Ook buurgemeenten en de provincie Overijssel worden hierbij betrokken.</p> <p>Projecten voor kleinschalige energieopwekking in buurten krijgen gemeentelijke steun.</p> <p>De zorg voor het milieu moet als een rode draad door alle sectoren van gemeentelijk beleid lopen.</p> <p>Enschede wil een gerichte herstructurering van slechte plekken.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Veiligheid in de wijk: preventie is belangrijk. Jongeren moeten de mogelijkheid hebben elkaar te treffen. Een scholings- en activiteitsaanbod geeft in de regel een sterke vermindering van de overlast.</p> <p>Enschede gaat onderzoeken of het jongerenwerk kan bijdragen aan de participatie en scholing van jongeren.</p> <p>Voortgezet onderwijs werkt goed samen om een brede school voor het voortgezet onderwijs te ontwikkelen.</p> <p>Enschede heeft een wethouder 'studentenzaken' gekregen om zo meer inhoud te geven aan de samenwerking met studenten in de stad.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Enschede wil de subsidies doorlichten en kijken naar de financiële afspraken met partijen.</p> <p>Investerings gedreven is het motto, in plaats van subsidiegedreven.</p> <p>Enschede wil een pilot in stadsdeel Oost waarbij één hoofdaannemer in dat stadsdeel alle geldstromen bundelt en voorziet in integrale dienstverlening (huishoudelijke hulp, leefbaarheid, onderhoud, buurtdiensten, maaltijdservice). Dus alle gemeentelijke diensten in een stadsdeel in één hand.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Enschede gaat stadsdeelgewijs werken. Het stadsdeelmanagement (SDM) is partner voor burgers, die meer zeggenschap, sturing en verantwoordelijkheid krijgen.</p> <p>Enschede werkt steeds meer samen met de provincie als strategische partner.</p> <p>Enschede kiest voor een meer slagvaardige regionale samenwerking.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Twee politiek gevoelige punten: ontwikkeling van het luchthaventerrein en het Kennispark Twente.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Enschede moet in 2012 0,9 miljoen bezuinigen, olopend naar 17,8 miljoen in 2018.</p> <p>Enschede vindt ruimte voor nieuw beleid wenselijk en stelt daarom voor een innovatiebudget van 3 miljoen euro in te stellen (structureel).</p>

**Gemeente Ermelo**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Nieuw WMO-beleid</p> <p>Een juiste inzet WMO en investeren in vrijwilligerswerk en mantelzorg. Verder vormgeven aan ondersteuning aan vrijwilligerswerk en mantelzorg.</p> <p>Realisering woonservicecentra</p> <p>Versterken sociale samenhang in de wijken: omzien naar elkaar: vormgeven wijkgericht werken is een speerpunt. Inzet van een buurtregisseur.</p> <p>Behoud zorg voor wie het echt nodig heeft.</p> <p>Handhaven armoedebeleid</p> <p>Verder vormgeven aan burgerparticipatie: verbetering van beleid en betrokkenheid inwoners</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Criminaliteit en overlast met kracht aanpakken; actieprogramma wordt opgesteld</p> <p>Actief beleid om krimp te voorkomen: vooral bouw van woningen voor starters en senioren. Actief doorstroombeleid. Levensloopbestendig, duurzaam en energieneutraal bouwen.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> </ul>	<p>Invoeren jeugdparticipatie als onderdeel van burgerparticipatie</p> <p>Jeugd en veiligheid: beleid vaststellen op preventie, toezicht en handhaving alcoholgebruik onder de 16 / overmatig gebruik onder de jeugd. Bij voorkeur i.s.m. de regio</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<b>Sport</b>	Sport is belangrijk voor Ermelo. Visie op sport en sportaccommodaties incl. antwoord op verhouding binnen- en buitensportaccommodaties in de toekomst Invoering combinatiefuncties i.r.t. onderwijs en cultuur
<b>BCF</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	Samenhang maatschappelijke organisaties in de wijk t.b.v. krachtige wijken met een sterke sociale samenhang. Bevorderen van integraliteit.
<b>Ondernemend Organiseren</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	Actief beleid formuleren voor verbeteren en uitbouwen regionale samenwerking  Uitwerking bezuinigingsprogramma ter vaststelling najaar 2010
<b>Algemeen</b>	Bezuinigingen: stop op externe inhuur en zo min mogelijk opdrachten verlenen aan adviesbureaus (alleen als effectiviteit en efficiency gediend is).
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	

## Gemeente Geertruidenberg

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>De gemeente Geertruidenberg bestaat uit 3 kernen: Geertruidenberg, Raamsdonk en Raamsdonkveer</p> <p>Inzet van een makelaar sociale activering</p> <p>Realiseren seniorenplatform</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Accent op schuldhulpverlening</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>In 2010 herziene woonvisie</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>De coalitie zal eerst met jongeren in overleg gaan om te inventariseren waar behoefte aan is, om vervolgens hierop beleid te maken. De gemeente zal concreet vormgeven aan Jongerenparticipatie, door het instellen van een jongerenplatform (overlegorgaan). Daarbij valt in latere instantie te denken aan een jongerenpodium (fysieke omgeving, niet per definitie een vaste locatie).</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	Startnotitie CJG gemaakt, werkgroepen aan de slag, opening 2011  Visie ontwikkeling brede school
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Kritische kijk naar uitvoeringskosten WMO
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	Ontwikkelen vraaggericht werken in de ambtelijke organisatie
<b>Algemeen</b>	Externe inhuur: inzet is dat deze substantieel afneemt.
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Ontwikkelen vraaggericht werken in de ambtelijke organisatie Verminderen gemeenschappelijke samenwerkingsverbanden in West-Brabant

## Gemeente Gilze en Rijen

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>De gemeente legt wat betreft maatschappelijke ondersteuning en ontwikkeling de nadruk op bevorderen van arbeidsparticipatie, goede zorgvoorzieningen en een effectieve uitvoering van het armoedebeleid.</p> <p>Bevordering van participatie door arbeid wordt voortgezet door middel van arbeidsbemiddeling en job-hunting via het netwerk van lokale ondernemers. De kansen van Werkplein Tilburg worden bezien op effectiviteit en zo mogelijk wordt er een plaats aan gegeven in het organisatieplan. Gilze/Rijen moet als gemeentelijke organisatie stageplaatsen blijven bieden en meer kans geven aan arbeidsgehandicapten.</p> <p>Ouderen en mensen met een beperking mogen rekenen op de goede zorgen van de gemeente bij de uitvoering van de WMO. De afgelopen vier jaar heeft de gemeente bewezen deze gedecentraliseerde verantwoordelijkheid goed aan te kunnen. De komende periode gaat de gemeente hiermee door, waarbij de inzet is de meerwaarde van de lokale aanpak te laten zien. Dit betekent meer maatwerk leveren en minder standaardproducten of automatische verstrekkingen.</p> <p>Doorgaan met WZSW (wonen-zorg-service in de wijk), waarbij kritisch wordt gekeken naar de organisatie; bij aanbesteding van collectief vervoer en zorg (hulp bij het huishouden) nadrukkelijk aandacht geven aan de component "kwaliteit".</p> <p>Uitvoering van het armoedebeleid continueren met structurele financiële middelen en sneller inzoomen op gesignaleerde probleemsituaties en bevorderen dat de wachtlijsten voor schuldbemiddeling en schuldhulpverlening bekort worden.</p> <p>Doorgaan met de "formulierenbrigade".</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Leefbaarheid maken we samen: het beheer van de openbare buitenruimte en het leefklimaat in een wijk of buurt is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van gemeente en bewoners. Daarom wil de gemeente, binnen de bestaande budgetten, doorgaan met het wijk- en buurtgericht werken, met de buurtplannen en met toepassing van de concepten IBOR (integraal beheer openbare ruimte) en samen-zichtbaar-beter, namelijk:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- uitvoeren van de projecten als genoemd in het iDOP (integraal dorpsontwikkelingsplan) Molenschot;</li> <li>- een vastgesteld iDOP voor de kern Hulten;</li> <li>- meer toekomstbestendig kwaliteitsgroen in de kern Rijen;</li> <li>- verfraaien van de entree van de kernen en van de centrumgebieden; hierbij ook de bewegwijzering (entreeborden) bij kernen verbeteren.</li> </ul> <p>Daarnaast wordt ook de zelfredzaamheid van de inwoners van de gemeente Gilze en Rijen bevordert door middel van wijk- en buurtbeheer en via burgerparticipatie;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- intensiveren van het thema "bedrijvigheid en veiligheid", bijvoorbeeld door participatie in het project "Keurmerk veilig ondernemen";</li> <li>- realiseren van een sluitende aanpak van jongeren in samenwerking met o.a. politie, justitie, jongerenwerk en jeugdzorg;</li> <li>- uitvoering van het project "Hangen oké, rottigheid nee" gericht op beheersing van de problematiek van zgn. "hangjongeren";</li> <li>- uitvoering van de Samenwerkingsverklaring 2010-2012 tussen gemeente, politieteam en het Openbaar Ministerie;</li> </ul>

	<p>- optimaliseren van de inzet van de BOA's, o.a. gericht op aanpak van ergernissen als parkeren, hondenpoep en zwerfvuil, met een duidelijke relatie naar de politie (wijkagenten) en het organisatie-onderdeel "veiligheid".</p> <p>Gilze en Rijen beschikt in elke kern over een sociaal-cultureel centrum. De Schakel ligt er spik en span bij; recent is De Chump opgeknapt en is een budget beschikbaar gesteld om De Boodschap weer up to-date te maken. Nu liggen er ook plannen voor Molenschot. De gemeente wil dat elk sociaal-cultureel centrum optimaal wordt benut als multifunctioneel gebouw.</p> <p>De basisvoorziening bibliotheek moet in stand gehouden worden met twee vestigingen (in Rijen en in Gilze);</p> <p>Leefbaarheid verbeteren door kunst te bevorderen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ruimte aan vernieuwing bieden voor het Kunstpodium;</li> <li>- het aanbod van muziekonderwijs goed neerzetten;</li> <li>- verbreding van de inzet van de marktplaatscoördinator cultuur.</li> </ul> <p>Kunst in de openbare ruimte is als het toefje slagroom op de taart. Gilze/rijen wil zich hard maken om ook de komende periode mooie, bijzondere en/of inspirerende kunst in de openlucht te doen realiseren door:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- te zorgen voor adequate voeding van het cultuurfonds, door gedurende de komende 4 jaar een opslag van € 1 te vragen op elke verkochte vierkante meter grond.</li> </ul>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>In 2011 wordt gestart met het opstellen van een nieuwe structuurvisie waarin aandacht is voor o.a. de (her)ontwikkeling van de Spoorzone;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- bestemmingsplannen die maximaal 10 jaar oud zijn ("Wro-proof");</li> <li>- een voortdurend actuele woonvisie (maximaal 2 jaar oud), die is gebaseerd op concreet woonbehoefte-onderzoek per kern;</li> <li>- bouw van 180 woningen per jaar, d.w.z. een versnelling realiseren door binnen de bestaande afspraken met de provincie en de regio de bouw van woningen naar voren te halen;</li> <li>- (doen) realiseren van de ruimtelijke projecten die momenteel in voorbereiding of uitvoering zijn, waarbij specifiek te noemen zijn: <ul style="list-style-type: none"> <li>- start bouw Nieuwstraat/Lange Wagenstraat</li> <li>- start woningbouw op voetbalvelden Gilze in 2011</li> <li>- afronding Wilhelminaplein middels het Centrumplan-Oost in Rijen</li> <li>- inbreiding aan de Raadhuisstraat in Gilze</li> <li>- gefaseerde ontwikkeling Vliegende Vennen Noord-Oost</li> <li>- uitgifte kavels in Wendel-Zuid vanaf 2010</li> <li>- woningbouw in Rijen w.o. locatie Goudsmit Hoff</li> <li>- Molenschot Nieuwe Erven</li> <li>- uitbreiding Hulten</li> </ul> </li> <li>- initiëren van minimaal 2 CPO-projecten (collectief particulier opdrachtgeverschap);</li> <li>- start van minimaal één meegroeiwoningproject;</li> <li>- voortzetten van het huidige gedifferentieerde grondprijnsbeleid;</li> <li>- raadsbesluit over toekomstig welstandbeleid waarin een lijst met beschermwaardige panden opgenomen is.</li> </ul>

<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Zorg voor jeugd is belangrijk. Met de opvoeding en begeleiding van jonge mensen wordt de basis gelegd voor hun latere leven en hun functioneren in de maatschappij. Te vaak lijkt het erop dat het onderwijs, de overheid of maatschappelijke organisaties verantwoordelijk zijn voor jeugdigen, zeker in probleemsituaties. De gemeente gaat er vanuit dat ouder(s)/verzorger(s) dat in eerste instantie zijn, waarbij vanuit de gemeente aanpalende voorzieningen worden getroffen. Het recent geopende Centrum voor Jeugd en Gezin vormt hierin een nieuw instrument waarvan we de activiteiten verder willen uitbouwen. Een belangrijk besluit uit de afgelopen bestuursperiode was de vaststelling van het nieuwe onderwijshuisvestingsplan. Nu komt het aan op de uitvoering. -De gemeente wil zich hard maken voor de toekomstplannen van de scholen in Hulten en Molenschot (ook onderdeel van iDOP);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- investeren in onderwijshuisvesting volgens het vastgestelde meerjaren onderwijshuisvestingsplan (IHP), waarbij we de diverse projecten eventueel faseren aan de hand van het financieel perspectief;</li> <li>- verzelfstandiging van het bestuur van het openbaar onderwijs;</li> <li>- ondersteunen van het initiatief tot samengaan van peuterspeelzalen (Muzerij) en een aantal basisscholen (Nuwelijn) met passende financiering;</li> <li>- intensiveren van sportdeelname en bewegen van kinderen op en na school, o.a. via kidsport en vakdocenten;</li> <li>- blijvende ondersteuning voor de Brede school, onderwijsachterstandsbeleid en activiteiten voor jeugdigen op gebied van onderwijs en cultuur.</li> </ul> <p>Ook de oudere jeugd heeft voortdurend aandacht. Jongeren moeten hun opleiding afronden en gestimuleerd worden zinnige tijdsbesteding op te zoeken. Omgekeerd moet worden voorkomen dat jongeren in problemen komen of deze veroorzaken. Daarom worden de volgende acties ingezet</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- evaluatie van de nota "Jeugd aan zet", waarbij onze inzet is de activiteiten te continueren;</li> <li>- versterken van het jongerenwerk in de andere kernen door straathoekwerk en het faciliteren van activiteiten naar behoefte;</li> <li>- stimuleren dat meer jongeren deelnemen aan sport- en culturele activiteiten;</li> <li>- invulling geven aan de rol van de gemeente bij maatschappelijke stages;</li> <li>- uitbreiden Centrum voor Jeugd en Gezin voor jeugd van 12+.</li> </ul> <p>Jeugdgezondheid:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tegengaan van gebruik van alcohol en drugs</li> <li>- bevorderen deelname activiteiten op gebied van sport en bewegen, o.a. als instrument tegen toenemend ernstig overgewicht.</li> </ul>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Doelstelling is dat de gemeente Gilze en Rijen haar taken op een effectieve en efficiënte manier uitvoert. In de komende bestuursperiode zal nadrukkelijk worden gezien of taken door de eigen organisatie of in samenwerking met andere gemeenten/publieke organen worden verricht dan wel worden uitbesteed. In alle gevallen is het essentieel dat de gemeente sturend is op het resultaat en het proces. De ambtelijke organisatie zal een evenredige bijdrage kunnen en moeten leveren aan de noodzakelijke bezuinigingen.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> </ul>	<p>Bij de start van de bestuursperiode heldere afspraken/spelregels formuleren voor de werkwijze van het college, zowel onderling als in de interactie met de ambtelijke organisatie;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- rekenkamercommissie maakt overdrachtsdocument naar de nieuwe raad met aanbevelingen;</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- gerichte sturing op intergemeentelijke samenwerking, zodat eventuele nadelen meer dan gecompenseerd worden door de voordelen (zie ook paragraaf verbonden partijen).</li> </ul> <p>Belangrijk is, dat de burger weet wat hij/zij meerjarig wel en niet van de gemeente Gilze en Rijen kan en mag verwachten. Er moeten daarom heldere uitgangspunten komen voor het toekomstige gemeentelijk beleid en de dienstverlening:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- visie ontwikkelen op de toekomst van de gemeente Gilze en Rijen op fysiek, sociaal en economisch gebied. Deze visie doorvertalen naar acties (projecten), die op hun beurt worden vertaald naar geld en menskracht.</li> <li>- verminderen van de regels volgens de aanbevelingen van de VNG, waarbij o.a. te denken is aan snoeien in welstandsregels, inperken van nodeloze, niet-wettelijke inspraak en integratie van verschillende vergunningssoorten in de WABO;</li> <li>- doorlopend verbeteren en optimaliseren van de gemeentelijke website en doorgaan met de ontwikkeling van de (digitale) dienstverlening, zodat de gemeente in toenemende mate invulling kan geven aan het concept van "eerste overheid".</li> </ul> <p>Duidelijke, uitnodigende en open communicatie richting burgers: zo veel als mogelijk interactief vormgegeven beleid (met burgers en gemeenteraad), op basis van concrete doelstellingen, SMART geformuleerd en volgbaar (via indicatoren);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- uitvoering van het communicatiebeleidsplan;</li> <li>- begrijpelijk taalgebruik in alle gemeentelijke uitingen;</li> <li>- vragen van burgers beantwoorden binnen de termijn die daarvoor in het gemeentelijk dienstverleningsconcept is vastgesteld.</li> </ul> <p>Acties in kader van de bezuinigingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- op korte termijn een analyse van alle besparingsmogelijkheden, vooralsnog uitgaande van een kostenreductie van 10%;</li> <li>- opstellen en implementeren Organisatieplan Gilze en Rijen 2015, wat moet leiden tot zo veel mogelijk behoud van taken en kwalitatief hoogstaande dienstverlening tegen lagere personeelskosten;</li> <li>- kostenreductie met vooralsnog 10% bij grote gesubsidieerde instellingen en bij gemeenschappelijke regelingen;</li> </ul>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Door de beperkte financiële ruimte bestaat het coalitieprogramma voornamelijk uit de door de vorige gemeenteraad goedgekeurde plannen. Als bezuinigingen daarom vragen, wordt een fasering van de geplande investeringen ingebracht. Nieuw beleid in het coalitie-programma is beperkt. Waar nodig worden er nieuwe accenten bij de uitvoering gelegd.</p>

**Gemeente Groesbeek: Dichtbij, zichtbaar en verbonden. Regie over de samenleving op een manier die past bij deze gemeente.**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>WMO: versobering voorzieningen, beperking keuze vrijheid, inkomens of vermogens afhankelijke bijdrage, meervoudig gebruik van hulpmiddelen. Op basis van onderzoek in 2<sup>e</sup> helft 2010 WMO-beleid bijstellen.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Accommodatiebeleid vaststellen. Eén accommodatie per kerkdorp, maatwerk functioneel gebruik. Voorzieningshart annex Brede School realiseren in de wijk Stekkenburg</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Extra middelen voor naleving leerplicht.                      Geen alcohol en drugsgebruik onder de 16 jaar in gemeentelijke en gesubsidieerde accommodaties                      Doorgaan met invulling van CJG</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Staat open voor samenwerking met Ubbergen en andere gemeenten bijv. op het gebied van belastingen.</p> <p>Herindeling met Millingen kan aan de orde komen</p> <p>Kosten inhuur beperken</p> <p>Jaarlijks een 12-tal nieuwe vormen van deregulering realiseren</p> <p>Visie ontwikkeling voor 2020-2030 waarin burgers en bedrijfsleven een rol moeten krijgen</p> <p>Criteria bezuinigingen: Kwetsbare groepen zoveel mogelijk ontzien; Kwaliteit en Duurzaamheid handhaven; Lokale Economie ondersteunen. Taakstelling beleid 20%, bestuur &amp; organisatie 25%, investeringen 30%, belastingen en heffingen 25%.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Rode draad is duurzaamheid. Bij duurzame ontwikkeling gaan economisch haalbaar, ecologisch verantwoord en sociaal rechtvaardig hand in hand. Een ontwikkeling die voldoet aan de behoeften van vandaag zonder daarbij de behoeften van toekomstige generaties in gevaar te brengen.</p>

## Gemeente Groningen

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Motto is iedereen actief, ondersteunen de mensen die dat nodig hebben door maatgerichte ondersteuning</p> <p>Bezuinigingen op participatiebudget dwingen tot herziening loonkostensubsidies</p> <p>Een nieuw inkomens-armoede pact dat in 2011 wordt ingevoerd</p> <p>Werken aan banen en stage-plan</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Opstellen van wijkperspectieven voor alle wijken</p> <p>Aandacht voor bestrijding van huiselijk geweld, sociale isolatie, discriminatie</p> <p>Problemen pakken ze tot achter de voordeur aan</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Voldoende en betaalbaar aanbod wonen voor alle doelgroepen</p> <p>Inzet op duurzaamheid</p> <p>Jongeren huisvesting in de wijken</p> <p>Handhaven compacte stad</p> <p>Meer zeggenschap van bewoners in de woonomgeving, ze zoeken naar vernieuwde effectieve manieren voor participatie waarbij bewoners hun standpunt aan standpunt overbrengen</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> </ul>	<p>Kinderen moeten veilig en gezond kunnen opgroeien</p> <p>Willem met specifieke programma bevorderen dat mensen, jongeren gaan deelnemen aan sport en cultuur voor die groepen die dat nu niet makkelijk doen</p> <p>Zetten jeugd en jongeren teams in om overlast te voorkomen</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Kinderen moeten veilig en gezond kunnen opgroeien</p> <p>Willem met specifieke programma bevorderen dat mensen, jongeren gaan deelnemen aan sport en cultuur voor die groepen die dat nu niet makkelijk doen</p> <p>Zetten jeugd en jongeren teams in om overlast te voorkomen</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Uitgangspunt voor bestuur is wijkgericht werken, zoeken naar een passende (gekantelde vorm) van de eigen organisatie</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Gaan 45 miljoen bezuinigen inde komende periode en 14 miljoen opnieuw inzetten, ze zoeken vooral naar efficiënte samenwerking</p> <p>Ze zetten een rem op de inhuur van externen</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Groningen is een studentenstad en wil studenten graag vasthouden om vergrijzing tegen te gaan</p>

**Gemeente Haaksbergen**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>De Gemeente ziet haar primaire functie als uitvoerder van wettelijke taken. Kort en krachtig coalitie akkoord, geen collegeprogramma</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Eigen verantwoordelijkheid van bewoners staat voorop</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Gemeentelijk vastgoed wordt afgestoten.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Regionale opzet CJG, raamwerk gereed</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	Maatschappelijk rendement en effectiviteit van organisaties in kaart brengen
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	Kort en krachtig coalitie akkoord, geen collegeprogramma
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	Alle uitgaven in het sociaal domein staan ter discussie Bij bezuinigingen geen kaasschaafmethode

## Gemeente Haarlem

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Haarlem is millennium gemeente Wijkcontracten waarbij de gemeente de kaders stelt</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Vraag van de burger staat centraal i.p.v. aanbod. Maatwerk</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Terugdringen aantal gebiedsvisies</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Actief jongerenwerk i.s.m. politie Betere aansluiting in de onderwijsketen Stimuleren brede school ontwikkeling Opstellen lange termijn visie op jeugdbeleid</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	Voor de komende jaren vindt Haarlem het belangrijk dat verder wordt gewerkt aan het verzakelijken van de subsidieverstrekking, het professionaliseren van gesubsidieerde instellingen en het bevorderen van samenwerking tussen instellingen. Ook dient binnen de gemeentelijke organisatie het subsidieproces efficiënter te worden georganiseerd
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	Onderzoek naar bezuinigingsmaatregelen
<p><b>Algemeen</b></p>	Haarlem gaat de externe inhuur beperken, zowel wat betreft hoeveelheid als kosten. Haarlem wil geen externe adviseurs op sleutelposities binnen de organisatie en vindt dat Haarlem beter over wat duurder eigen personeel kan beschikken dan dat er externen worden ingehuurd. In de tweede helft van 2010 zal het college de resultaten van een art. 213a-doelmatigheidsonderzoek naar de omvang en kosten van externe inhuur aanbieden aan de gemeenteraad.
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Weinig geld voor nieuw beleid</li> <li>Bevorderen actief burgerschap</li> <li>Opzetten beleidspool met andere gemeenten</li> </ul>

**Gemeente Haarlemmermeer**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Participatie op maat op basis van een participatie convenant</p> <p>2<sup>o</sup> fase WMO beleid: uitwerken van individuele integrale benadering van het compensatiebeginsel en het uitwerken van de WMO op wijk- en buurtniveau</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels/ jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Gebiedsgericht werken met meer daadkracht opdat inwoners op een interactieve manier directe invloed kunnen uitoefenen op de leefomgeving</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Verbinden arbeidsmarkt en onderwijs</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Toepassen profijtbeginsel: indien organisaties worden geconfronteerd met teruglopende inkomsten van de overheid, kunnen zij deze compenseren door de ongedekte kosten in rekening te brengen bij de gebruikers die profijt hebben van het aanbod en de kwaliteit ervan. Daarbij zorgt de gemeente ervoor dat essentiële voorzieningen bereikbaar blijven voor de inwoners.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Nadruk collegeprogramma ligt op infrastructuur (bereikbaarheid, verkeer, voorzieningen)  Kapitaalkrachtige gemeente  Werk en ontwikkeling van inwoners zijn essentieel voor deelname aan maatschappij</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Op basis van efficiencyscan evaluatie inhuur externen: inhuur met 10% verminderen  Bezuinigen over de hele linie op basis van scan eind 2010  Stimuleren stage en leerwerkplekken</p>

**Gemeente Heemskerk: "Samen de trap af"**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Participatie en eigen verantwoordelijkheid veel nadruk                      Verdere decentralisatie van beleid en uitvoering naar wijken                      Nadruk op eigen verantwoordelijkheid (de overheid kan niet alles oplossen)                      Vooral nadruk op uitvoering                      Maatschappelijke functies reorganiseren                      Samenwerking in de keten krijgt weinig nadruk                      Ouderen zo lang mogelijk eigen regie. Veel nadruk op ouderenzorg                      AWBZ pakketmaatregel veel prioriteit</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Zie hierboven:                      Vooral energie in gebiedsontwikkeling en stedelijke vernieuwing (zie aldaar)                      Geen geld voor kunst in de wijken</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Nadruk op bouwprogramma in regioverband (300 woningen per jaar)                      Er is sprake van demografische krimp in Heemskerk                      Nieuwe prestatie afspraken met corporaties                      Minder bouwambities</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Kind staat centraal, van problemen naar oplossingen.                      CJG is belangrijke pijler (in de regio)                      Handhaven minimabeleid en beleid schuldhulpverlening                      Versterken ontwikkelen veiligheidshuis (in regioverband)</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	Nadruk op ketensamenwerking in jeugdhulpverlening en jeugdwelzijn Sportvoorzieningen meer selfsupporting laten zijn, m.u.v. sport voor jongeren
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Maatschappelijk rendement staat centraal Resultaatsturing en BCF worden genoemd in het collegeconvenant
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	Maatschappelijk veld wordt mogelijk gereorganiseerd Vooral reorganisatie in IJmond verband (Heemskerk, Beverwijk en Velsen)
<b>Algemeen</b>	De creatieve titel houdt in dat er gezamenlijk (gemeente, organisaties en gesubsidieerde instellingen, maar ook bewoners) wordt bezuinigd. Met minder kan het ook is de teneur.
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Kerntakendiscussie Participatie en decentralisatie Sociaal bezuinigen

**Gemeente Heerenveen: Sociaal en ondernemend. Nu en in de toekomst**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Werklozen gaan meedoen aan projecten voor maatschappelijke participatie o.a. via participatiebedrijf</p> <p>Armoedebeleid wordt voortgezet en eenmalig verhoogd met € 165.000.</p> <p>Integrale uitvoering WMO wordt voortgezet.</p> <p>Aanpassing eigen bijdrage WMO moet € 200.000 opleveren.</p> <p>Vrijwilligerswerk, combinatie werk-mantelzorg, en dorpsgerichte sport en culturele activiteiten worden gestimuleerd.</p> <p>Sport moet voor iedereen toegankelijk zijn</p> <p>Deelname aan culturele activiteiten wordt gestimuleerd</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Wijk- en dorpsverenigingen krijgen meer zeggenschap over het budget dat gemeente in hun gebied uitgeeft</p> <p>De 10 participatieregels van de ombudsman worden leidend in de communicatie</p> <p>Invoeren van buurtbemiddeling</p> <p>Instandhouding van accommodaties in kleine gemeenschappen</p> <p>Wijkvisie ontwikkelen voor ieder wijk en dorp</p> <p>Uitrol van het concept ouderenconsulten/omtinker</p> <p>Vastgestelde plannen voor MFA's worden uitgevoerd</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Levensloopbestendige woningen creëren</p> <p>Zelfstandigheid en keuzevrijheid voor ouderen</p> <p>Onderzoeken hoe mensen met een smalle beurs hun woning kunnen verduurzamen</p> <p>Straatwedstrijd Duurzaamheid</p> <p>Aandacht voor mensen die het moeilijk hebben op de woningmarkt</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Ouders worden verantwoordelijk gesteld voor vernielingen van hun kinderen</p> <p>Vroegtijdig signaleren van jongeren die met werkloosheid bedreigt worden</p> <p>Inzet jongerenwerkers in zoveel mogelijk wijk wordt gecontinueerd</p> <p>Stimuleren van samenwerking sportverenigingen en jongerenwerk rond sportvoorzieningen in buurten</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Oprichting jongerenraad Versterking samenwerking PSZ, KO en basisschool om de ontwikkeling van jonge kinderen te bevorderen</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Herijken bestaande subsidies en doelmatigheidskorting € 500.000</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Opschaling van de gemeente (herindeling) is noodzakelijk om centrumfunctie te kunnen handhaven. Bezuinigingen tot 6 miljoen, inkomensverhoging 1 miljoen Lokaal aanbesteden door beperking eisen</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

**Gemeente Heerhugowaard**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Ontwikkelen van wonen welzijn zorg complexen (WWZ): Hugo Oord, Arboretum, Kompas op Centrumwaard.</p> <p>Stimulering en ondersteuning vrijwilligers</p> <p>Ondersteuning particuliere initiatieven (i.h.k. van Wmo)</p> <p>Schuldhelpverlening en preventie veel aandacht</p> <p>Voorkoming van sociaal isolement (m.n. voor oudere bijstandsgerechtigden)</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Sociale veiligheid: goede openbare verlichting, zero tolerance voor straatterreur. Jongerenwerk optimaliseren en buurtcoaches voor 4 jaar ingezet.</p> <p>Gebiedsgericht werken in samenwerking met bewoners visie op ontwikkelen. Verdiepingsslag maken t.a.v. gebiedsgericht werken.</p> <p>Buurtbemiddeling evalueren</p> <p>Werking &amp; functie wijkpanels ter discussie en verbetering.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Projecten worden alleen nog maar ontwikkeld volgens het concept duurzaamheid. Extra inspanning voor realiseren echt betaalbare woningen.</p> <p>Aandacht voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jongerenhuisvesting met verschillende financieringsvormen</li> <li>- Seniorenhuisvesting met uitgangspunt langer zelfstandig wonen</li> <li>- Ontwikkelen Wonen welzijn zorg complexen (zie ook MOO)</li> </ul>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> </ul>	<p>Sporten ondersteunen d.m.v. Huygenspas voortzetten.</p> <p>Met jongeren van gedachten wisselen; jeugdraad belangrijke rol toebedelen bij ontwikkeling van alles dat met jeugd te maken heeft.</p> <p>Jongerenwerk optimaliseren en buurtcoaches voor 4 jaar ingezet.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Dienstverlening, communicatie en informatisering Digitale dienstverlening aan de klant vergroten</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Dienstverlening, communicatie en informatisering</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Aandacht voor kwetsbare groepen blijft. Met minder middelen meer doen.</p>

**Gemeente Helmond**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Zorg en welzijn</p> <p>Hulp snel en effectief Noodzakelijke huishoudelijke hulp wordt snel en effectief aangeboden. De wachttijden voor de uitvoering van woningaanpassingen en het verkrijgen van hulpmiddelen worden actief en met voorrang teruggedrongen.</p> <p>Keuzevrijheid Zelfredzaamheid en de vrijheid om zelf keuzes te maken zijn het uitgangspunt. Lokaal maatwerk is daarbij essentieel voor een goede werking van de WMO. Men krijgt de mogelijkheid om te kiezen uit meerdere aanbieders of een persoonsgebonden budget.</p> <p>Zorg dicht bij huis De behoefte aan zorg in en nabij de woning neemt toe waardoor maatwerk noodzakelijk is. Dit betekent dat de verrijking van het aanbod in woon-, zorg-, en dienstverleningsarrangementen zal worden bevorderd. De gemeente hecht aan goede en betaalbare eerstelijnsvoorzieningen in elke wijk. Woningcorporaties en ontwikkelingsmaatschappijen, onderwijs- en zorginstellingen worden hiertoe uitgedaagd.</p> <p>Seniorenbeleid</p> <p>Uitgangspunt is een grotere deelname van ouderen aan de samenleving. In het beleid zal de gemeente verbanden leggen tussen de verschillende beleidsterreinen, die gaan over wonen, zorg en welzijn.</p> <p>Vrijwilligerswerk</p> <p>Vrijwilligerswerk dient het cement van de samenleving te blijven. De gemeente stimuleert en ondersteunt de inzet van het vrijwilligerswerk.</p> <p>Samenwerking in het veld</p> <p>De gemeente ondersteunt en stimuleert samenwerking en mogelijke samensmelting van de verschillende Helmondse vrijwilligers-, zorg- en welzijnsorganisaties.</p> <p>Intensiever gebruik wijkcentra</p> <p>Het beheer van wijkcentra wordt beter geregeld, waardoor een wijkcentrum nog meer 'de huiskamer' van een wijk wordt (ontmoetingsplek voor alle wijkbewoners, senioren, jeugd, cultuur etc.).</p>

	<p>Zorg ouderen en gehandicapten</p> <p>Indien ouderen en gehandicapten zorg en hulp nodig hebben, zorgt de gemeente voor een goede afstemming tussen de verschillende regelingen en de uitvoering daarvan. Ouderenadviseurs kunnen hier nuttig werk verrichten in samenwerking met de WMO-adviesraad, welke breed samengesteld moet zijn.</p> <p>Voorkomen is beter dan genezen</p> <p>Preventieve voorlichting moet leiden tot vermindering van alcohol- en drugsverslaving. Ook zullen (onderwijs)- programma's gericht op een gezondere levensstijl ondersteuning krijgen.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Fijn kunnen blijven wonen in je eigen wijk met adequate zorgvoorzieningen in de buurt. Investeren in de stedelijke kwaliteit houdt ook in de aandacht voor het behoud van de kwaliteit en zo nodig het verbeteren van alle wijken van de stad. Dan gaat het om levensloopbestendige wijken met een veilige, schone en duurzame leefomgeving, maar ook met de daarbij behorende voorzieningen zoals de wijkwinkelcentra. Het gaat daarbij niet alleen om de ruimtelijk-fysieke aspecten, maar zeker ook om de sociaalmaatschappelijke.</p> <p>Vooraf voor de jeugd, maar ook voor de senioren is de directe woonomgeving met de daarbij behorende voorzieningen belangrijk. Het wijkgericht werken in samenwerking met de wijken is een belangrijk instrument bij dit alles. Daarom zal de vernieuwde aanpak daarin, die recent met de wijkorganen is afgesproken, de komende periode met vol elan in de praktijk worden gebracht. Zo veel mogelijk Helmonders moeten zelfredzaam zijn, samen verantwoordelijkheid nemen voor de directe woonomgeving en de wijk via het wijkgericht werken kan daar een goede impuls voor zijn. Over het geheel moeten we ons beleid meer dan ooit op het versterken van de eigen kracht van mensen en op het mobiliseren van maatschappelijke steunsystemen.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Gaan gepast door op de ingeslagen weg (stadscentrum enz.) verder uitwerken wijkgericht werken en WSG.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> </ul>	<p>Achter de voordeur. De gemeente wil dat bij problemen van kinderen ook de ouders nadrukkelijk hun verantwoordelijkheid nemen. Doen ze dat niet, dan zal de gemeente hen daar toe aanzetten door verplichte zorgondersteuning of het opleggen van sancties. In een stadium, waar nog geen sprake is van ernstig crimineel gedrag, kan bij tijdige signalering,</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>opvoedkundige hulp voor ouders uitkomst bieden.</p> <p>Er moet meer geïnvesteerd worden in de begeleiding van jongeren in de gevarenzone. Problemen van jongeren worden vaak het eerst zichtbaar op school. Scholen hebben daarom een belangrijke signaal- en doorverwijsfunctie naar zorginstaties</p> <p>Voor het overige: aanpak schoolverlaters, meer beroepsgericht onderwijs</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Niet direct wel meer aandacht voor efficiënt en effectief werken.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>De gemeente stimuleert het samengaan van de welzijnsorganisaties.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Brainport Onderwijs Automotive</p>

**Gemeente Hengelo: Investeren in verbinding**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Op korte termijn ontwikkeling van een sociale visie voor Hengelo.                      Uitgangspunt is handhaven van het huidige niveau van individuele voorzieningen op 120% van de bijstandsnorm.                      Met de partners van het jeugdcluster op het gezondheidspark voor een groep gezinnen met complexe, meervoudige problematiek een speciaal arrangement creëren, waarin zorg van verschillende instellingen wordt samengebracht, onder het motto van één kind, één gezin, één plan en (waar mogelijk) één financiering.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Bevorderen ontmoeting en verbinding in de wijk                      Maken in de uitvoering van het participatiebeleid onze keuzes vanuit de problematiek van de burger                      Werken aan meer samenhang in participatie, gericht op:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- In iedere wijk een ontmoetingsplek voor de bewoners van die wijk voor de sociale cohesie en sociale integratie in wijken en buurten;</li> <li>- inzet wijkbudgetten met directe betrokkenheid wijkbewoners als voorwaarde</li> </ul> <p>Inzet op voorzieningenniveau en verenigingsleven en op samenwerking tussen instellingen en verenigingen</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Maken een Woonvisie met daarin ook aandacht voor duurzaamheid, integrale toegankelijkheid, vraaggericht programmeren w.o. particulier en collectief opdrachtgeverschap en voor de demografische ontwikkeling)                      Focus op realisatie van woningbouwplannen, met daarin opgenomen goedkope huur- en koopwoningen                      Maken heldere afspraken met Welbions en onze partners in de regio                      Inzet op levensloop bestendig wonen</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Stimuleren de brede school op wijkniveau</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Heldere afspraken met welzijnsinstellingen. Uitgangspunt is de vraag van de burger</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Inzet op burgerparticipatie en op transparantie.          Collegiaal werken en in verbinding met de raad, partnerschap en duidelijke afspraken daarover.          Samenwerking met de buurgemeenten, netwerkstadpartners, regio Twente en de provincie.          Sluitende begroting is uitgangspunt, middels een interactief proces met de raad rondom de bezuinigingsmaatregelen.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

**Gemeente 's-Hertogenbosch: 'Uitdagende overheid in een uitdagende tijd'**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Kwaliteit van de samenleving staat op verschillende manieren onder druk: werkloosheid, schulden, onveiligheid. Participatie wordt bevorderd: 'Ja' als uitgangspunt, perspectief van burgers en bedrijfsleven is vertrekpunt. Positief beroep doen op talenten van mensen. Vernieuwing van zorg voor jong en oud met als resultaat de juiste steun op de juiste tijd op de juiste plaats. De realisering van woonzorgzones en de uitvoering van projecten zoals Wonen zonder Zorgen stimuleren om zo de zelfredzaamheid van ouderen en mensen met een beperking te vergroten. Bundeling van laagdrempelige voorzieningen (wijkadviespunten) waar bewoners voor informatie en advies op het gebied van WMO-zorg, welzijn, wonen en inkomen terecht kunnen.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Het wijkgericht werken onverminderd voortzetten. Beleid Hostels doorzetten (5 stuks).</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Maken van een lokaal 'aanvalsplan' voor niet-aandachtswijken die dreigen "over de rand te vallen". Zo moet grootschalige herstructurering van wijken worden voorkomen. Herijken van de nota Wonen 2007. Landelijke ontwikkelingen maken het noodzakelijk de nota te herijken om de gestelde doelen op het gebied van doorstroming en bouwopgave te kunnen realiseren. Deze herijking heeft ook gevolgen voor het convenant met de woningcorporaties.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> </ul>	<p>Speerpunten zijn: (jeugd)overlast, (uitgaans- en huiselijk) geweld en veelplegers (in sfeer vermogensdelicten). Extra ogen en oren van buurtmeesters, stadswachten (zoals straatcoaches en toezichthouders) en politie zichtbaar op straat. Overlastgevendende groepen jongeren gericht aanpakken. Sterk ambulante jongerenwerk, straatcoaches en politie treden jongeren slagvaardig tegemoet met aansprekende activiteiten, corrigerende maatregelen en strakke handhaving. Jongeren en hun ouders aanspreken op het ombuigen van negatief gedrag. Vrijwillig jeugd- en jongerenwerk krijgt actieve steun om overlast te voorkomen. Een veilige schoolomgeving waarbij ook van ouders en scholen wordt verwacht dat zij hieraan zeer actief bijdragen. Brede Bossche scholen verder ontwikkelen.</p>

<p>- Breedtesport</p>	<p>Een sluitende zorgstructuur: onderwijs vervult een plaats in centra voor jeugd en gezin. Wij bevorderen de samenwerking en afstemming tussen centra voor jeugd en gezin en veiligheidshuis. Sportpunten en wijktheaters in of in de buurt van scholen, als natuurlijke ontmoetingsplaats van jongeren, te ontwikkelen. Doorzetten van de realisatie van Sportpunten in Hambaken, Rosmalen en West: de verbinding tussen onderwijs, de wijk, en sportverenigingen moet nog nadrukkelijker vorm en inhoud krijgen. Het sportaanbod in de wijken wordt onverminderd overeind gehouden. De relatie tussen breedtesport- en topsport nog nadrukkelijker inhoud te geven. Investerings in topsportaccommodaties worden heel nadrukkelijk beoordeeld op hun betekenis en doorwerking voor de breedtesport.</p>
<p><b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)</p>	<p>De professionals van de uitvoerende organisatie moeten hun kennis, beschikbare tijd en middelen optimaal kunnen richten op de uitvoering van het beleid. Wij gaan er voor zorgen dat de verantwoording in de richting van ons als overheid lichtvoetig en met minder tijdsbeslag plaatsvindt. Het welzijnswerk (zorg, participatie) stevig tegen het licht houden op het punt van kwaliteit en effectiviteit.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen</p>	
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Uitdagende bestuursstijl, gericht op bijdrages van burgers: geen verantwoordelijkheid overnemen, ruim baan maken. Daarom op sommige terreinen terugtrekken ten gunsten van initiatieven uit de samenleving. Meer met minder, beter en zuiniger. Economische versterking. Veilige stad Beter bereikbare stad Als centrumstad van de regio Noordoost-Brabant vanuit een open houding samenwerken met de andere overheden binnen het gebied en met de provincie. Met als doel regio in Brabant en landelijk te verstevigen. Bureaucratie verminderen.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Passende ambities. Participatie centraal Ruimte voor de burger, meer zelf doen via eigen initiatieven. Innovatie van economie, duurzaamheid en participatie. Aandacht voor breedtesport. Ruimte voor professionals, verlagen verantwoordingsdruk.</p>

## Gemeente Heusden

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketsamenwerking</li> </ul>	<p>Participatie is een middel om inwoners actief bij de samenleving te betrekken, waardoor ze er in kunnen slagen maximaal hun talenten te benutten. Vanuit het rijk worden steeds meer zorgtaken naar de gemeente overgeheveld (hulp bij huishouding, vervoersvoorzieningen, hulpmiddelen, woningaanpassingen). Achterliggende gedachte daarbij is dat gemeente efficiënter kan werken en beter in staat is maatwerk te leveren. De gemeente pakt deze uitdaging op. De betaalbaarheid van de voorzieningen baart echter grote zorgen, waardoor de vraag rijst of de gemeente in de nabije toekomst in staat is het niveau van de zorg te garanderen. Om oplossingsrichtingen in beeld te krijgen wordt deze problematiek grondig geanalyseerd.</p> <p>Leefbaarheid is gerelateerd aan goede faciliteiten en een goede woonomgeving. Hierbij moet rekening worden gehouden met de veranderende samenstelling van de bevolking. Woonservicezones en goed uitgeruste centra dragen in belangrijke mate bij aan de leefbaarheid. De maatregelen uit de pilot Ouderenproof worden gefaseerd uitgevoerd.</p> <p>Vrijwilligers zijn meer dan ooit het cement van de samenleving. Vrijwilligerswerk is ook door de toenemende vergrijzing, onmisbaar om de ouderenzorg, de mantelzorg, het maatschappelijk werk en het verenigingsleven op niveau te houden en verder uit te bouwen.</p> <p>De komende tijd investeert de gemeente extra in het thema werk en inkomen, zodat inwoners blijven participeren in de samenleving.</p> <p>Bij de keuzes die in het kader van de financiën van de gemeente worden gemaakt, worden de kwetsbare groepen nadrukkelijk ontzien.</p> <p>Een optimalisering van de samenwerking binnen de Intergemeentelijke sociale dienst (ISD) en zeker ook met de ketenpartners, kan leiden tot een hoger rendement.</p> <p>Het Werkbedrijf voor gesubsidieerde arbeid, activering en trajecten Midden-Langstraat (WML), moet worden gemoderniseerd tot een organisatie die nog meer gericht is op het terugbrengen van mensen in het reguliere arbeidsproces. Daarvoor is een maximale samenwerking tussen ISD en WML vereist.</p> <p>Een doelstelling van de gemeente is het hoogwaardig sportaanbod in stand te houden.</p> <p>De sport legt echter een groot beslag op de gemeentelijke middelen. Daartegenover staan de belangrijke positieve maatschappelijke effecten van het kwalitatief en kwantitatief hoogwaardige sportaanbod. Vraag is of dat naar de toekomst toe in stand kan worden gehouden. Concentratie van sportinvesteringen heeft financiële voordelen, maar kan in conflict komen met de eigen identiteit van de kernen. Wij willen een integrale visie ontwikkelen op de sport, die ondersteunend is bij keuzes die ook in de toekomst kunnen worden gegarandeerd.</p> <p>De manier waarop de Impuls Brede scholen, Sport en Cultuur wordt vormgegeven, wordt onderzocht.</p>
<p>Leefbaarheid</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af,</li> </ul>	<p>Leefbaarheid is gerelateerd aan goede faciliteiten en een goede woonomgeving. Hierbij moet rekening worden gehouden met de veranderende samenstelling van de bevolking. Woonservicezones en goed uitgeruste centra dragen in belangrijke mate bij aan de leefbaarheid. De maatregelen uit de pilot Ouderenproof worden gefaseerd uitgevoerd.</p> <p>Uitgangspunt is ook de instandhouding van een divers cultuuraanbod, dat aansluit aan de behoefte. Divers ook in die zin dat de eigenheid van de cultuur in de verschillende kernen blijft bestaan.</p>

<p>huisbezoeken enz.  - Community art, kunst in de wijken enz.  - Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</p>	<p>De cultuurnota is de basis voor het cultuurbeleid in de komende periode.  De renovatie van de Voorste Venne zal een impuls geven aan de culturele beleving, waarbij de nadruk verlegd wordt naar samenwerking tussen diverse gebruikers.  De recreatieve as (vesting-duinen) willen wij verder uitbouwen, waarbij een goede invulling van de Poort van Heusden en het terrein van Jonker Fris van groot belang is.</p> <p>Ten aanzien van het gebiedsgericht werken wordt de Kadernota wijk- kern- en buurtgericht werken operationeel gemaakt.</p>
<p><b>Wonen</b>  - Woonvisie en woonruimtebeleid  - Duurzaamheid en energiezuinig wonen  - Sociale huursector  - Betaalbaar wonen  - Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)  - Prestatieafspraken  - Ontwikkelingen rond corporaties  - Communicatie en participatie  - Basis Sociaal Statuut  - Bewonersondersteuning</p>	<p>In dit coalitieprogramma is het belang van voldoende bouwmogelijkheden aangegeven. Er wordt gestreefd naar de bouw van levensloopbestendige woningen en naar het verkrijgen van een evenwichtige bevolkingsopbouw. Hiertoe worden doelgroepen en demografische ontwikkelingen aan elkaar gekoppeld.  Het op een kwalitatief hoogwaardige en duurzame wijze bouwen draagt bij aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat.</p> <p>Bij de invulling van de diverse bouwprogramma's is de norm één derde sociale woningbouw, één derde projectmatige bouw en één derde particulier opdrachtgeverschap.  Voor het behoud van de vitaliteit van de kleinere kernen zijn bouwmogelijkheden van wezenlijk belang. Om de bouwmogelijkheden in beeld te brengen wordt voor deze kernen een inbreidingsvisie opgesteld.  Door de digitalisering en standaardisering van de bestemmingsplannen wordt de transparantie en toegankelijkheid voor alle belanghebbenden verhoogd. De bestemmingsplannen blijven flexibel in die zin dat rekening wordt gehouden met het specifieke karakter van het plangebied.  Burgers moeten de mogelijkheid krijgen om ontwikkelingen binnen het gezin te vertalen in bouwtechnische aanpassingen (bijvoorbeeld woningsplitsing).  De kennis die wordt opgedaan bij de ontwikkeling van Geerpark tot een van de meest duurzame wijken van Nederland kan worden ingezet bij de ontwikkeling van andere nieuwe bouwlocaties, met name De Grassen. De start en de fasering van De Grassen is afhankelijk van het vraagtempo van de markt.</p> <p>De gemeente wil op korte termijn komen tot een realisatieovereenkomst voor het centrumplan Vlijmen.</p> <p>Het in ontwikkeling zijnde bestemmingsplan buitengebied en de ontwikkelingsvisie moeten bijdragen aan een verdere economische ontwikkeling van het buitengebied. Dit zorgt voor de financiële middelen die benodigd zijn voor een nog betere landschappelijke inbedding en verfraaiing van het buitengebied, waarbij de openheid zoveel mogelijk wordt gehandhaafd.  Het agrarisch-recreatieve en andere ondernemerschap in het buitengebied wordt hierdoor versterkt.</p> <p>Dit maakt het onontkoombaar dat samen met de regio en met medewerking van de provincie, nieuwe concentratiegebieden buiten onze gemeente worden ontwikkeld.</p> <p><u>Nieuwe intensieve veehouderij wordt geweerd.</u></p>
<p><b>Jeugd</b>  - Jeugd en veiligheid  - Jeugdparticipatie  - Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld  - Centrum Jeugd en Gezin /</p>	<p>De integrale aanpak van het jeugdbeleid wordt, met als leidraad de nota Van wieg tot werk, verder bevorderd. De Nota speelruimtebeleid wordt uitgevoerd.</p> <p>Het concept van de brede school wordt verder uitgerold over de gemeente. In de kern Oudheusden kan een brede school een belangrijke rol spelen.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Daarnaast worden de mogelijkheden voor en de noodzaak van vestiging van speciaal onderwijs in onze gemeente gezien. Het beleid richt zich er op om, ondanks de vergrijzing, de diversiteit in het onderwijsaanbod in stand te houden.</p> <p>Door het realiseren van de nieuwbouw van sporthal Onder de Bogen bij het d'Oultremontcollege worden onderwijs en sport met elkaar gekoppeld.</p> <p>Het huidige model van het leerlingenvervoer blijft gehandhaafd. Wel vindt een efficiëncyslag plaats en wordt getracht om uitwassen te voorkomen.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Betrokkenheid van burgers en organisaties bij het gemeentelijk beleid stimuleren door een goede en open communicatie, periodieke wijkbezoeken en door een positieve benadering van burgerinitiatieven. Bij de vaststelling en uitvoering van beleid wordt een beroep gedaan op de eigen verantwoordelijkheid van individuele burgers en van verenigingen en instellingen.</p> <p>Voor beleidsonderwerpen en projecten die gemeente-overstijgend zijn en/of waarbij gezamenlijke belangen in het spel zijn, wordt actief samengewerkt met andere overheden en met maatschappelijke organisaties.</p> <p>De gemeente Heusden brengt de dienstverlening dicht bij de inwoners door op drie locaties diensten aan te bieden. In Drunen en Vijlmen wordt het hele pakket aan gemeentelijke diensten aangeboden. In de vesting Heusden gaat het om een beperkt aantal diensten. Daarnaast biedt de gemeente Heusden een deel van haar diensten aan via het internet of bij de mensen of bedrijven thuis.</p> <p>In deze economisch moeilijke tijd is het meer dan ooit van belang bedrijven te faciliteren door het scheppen van een goed ondernemingsklimaat. Het voortzetten van de revitalisering van bedrijventerreinen, het uitrollen van het parkmanagement en het stimuleren van innovaties dragen daaraan bij. Parallel daaraan en in aanvulling daarop wil de gemeente de mogelijkheden tot het creëren van nieuwe bedrijfsterreinen (waarbij het primair gaat om Het Hoog 2 en het Sapa-terrein) benutten. Met name wordt geïnvesteerd in het Midden- en Kleinbedrijf, dat in de huidige crisis de motor van de Heusdense economie is.</p> <p>Daarnaast vormt een aantrekkelijke groene gemeente een uitstekende basis voor het creëren van duurzame arbeidsplaatsen, in het bijzonder in de recreatieve sfeer. De werkgelegenheid wordt benaderd vanuit een regionaal perspectief. Het arbeidsmarktbeleid willen wij, in samenspraak met het bedrijfsleven meer en beter afstemmen op de behoefte van bedrijven. Het Metal Valley concept, dat staat voor innovatie, versterking en verbreding van kennis en research, wordt uitgewerkt en waar mogelijk versterkt. Bij de inkoop van gemeentelijke goederen en diensten worden lokale ondernemers en WML nadrukkelijk betrokken.</p>

**Gemeente Hillegom**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Accentverschuiving van informatie naar participatie</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Heldere prestatieafspraken in het kader van de WMO
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	
<b>Algemeen</b>	Vrijwel geen sociale paragrafen Geen specifieke doelgroepen Continueren van eerder ingezet beleid
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	

**Gemeente Hellevoetsluis**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Stimuleren burgerinitiatief en referendum</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Vergroten leefbaarheid in de wijken via wijkbeheer Extra aandacht voor vrijwilligerswerk</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Gezondheidsprojecten op scholen, buurt- en jongerencentra en in wijken krijgen extra aandacht op basis van de vraag Een groot eilandbreed jaarlijks terugkerend sportevenement (bij voorkeur voor de jeugd) kan een stimulans zijn om sportdeelname te bevorderen. Initiatieven hiertoe zullen door de gemeente omarmd worden</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	Geen recht op WMO maar wat is nodig?
<p><b>Algemeen</b></p>	Dubbele vergrijzing
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	Eind 2010 worden investeringen geijkt op basis van voorgenomen bezuinigingen

**Gemeente Hoek van Holland**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Invulling geven aan woonservicegebieden.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Veiligheid handhaven op het hoge niveau            Sociale binding en sociale verantwoordelijkheid zijn uitgangspunt</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Beperkt aantal grote woningbouwprojecten.            Afspraken met corporatie over woningtoewijzing Hoekenezen, opvang schrijnende gevallen, herontwikkeling voorraad, leefbaarheid, maatschappelijke verantwoordelijkheid.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>CJG moet er nog komen            Committees that Care            Alerte aanpak alcohol en drugs            Ontwikkelen van een jeugdhonk</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	Sportstimulering. Ontwikkelen terrein ijsbaan tot Multi functionele accommodatie
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Als bestuur gebiedsgericht werken verder ontwikkelen
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	4-jarig convenant met de 2 welzijnsorganisaties
<b>Algemeen</b>	Bezuinigen Ontwikkelen product Hoek van Holland als badplaats
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Kwaliteitsimpuls

## Gemeente Hoogeveen

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>De richting voor het sociale beleid van de gemeente is verwoord in de sociale structuurvisie. De ambitie en de richting die in dit stuk zijn geformuleerd ten aanzien van het sociale domein zijn onverminderd van kracht.</p> <p>Wel wordt meer ingezet op het versterken van de samenwerking en afstemming tussen de verschillende organisaties die zijn betrokken bij de sociale pijler. Daarin wil de gemeente vanuit zijn regierol faciliteren en stimuleren en waar nodig sturen. Vrijwilligers en mantelzorgers zijn onmisbaar voor de samenleving. Ondersteuning en stimulering van vrijwilligerswerk en mantelzorg blijft de komende periode nodig.</p> <p>De gemeente blijft inzetten op het bevorderen van een actieve leefstijl en het verbeteren van de gezondheid van de inwoners.</p> <p>Inzetten op preventieve maatregelen om kwetsbare groepen hun zelfstandige positie te laten verwerven, behouden of te versterken.</p> <p>Bestaande zorgstructuren moeten goed op elkaar zijn afgestemd zodat mensen snel en zonder teveel bureaucratie de gewenste ondersteuning ontvangen.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Om de ambities van een groene stad te kunnen blijven waarmaken wordt kritisch gekeken naar het niveau en de structuur van het openbaar groen. Daarbij wordt nadrukkelijk met de inwoners op zoek gegaan naar alternatieve vormen van beheer.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>De uitgangspunten en doelstellingen van de structuurvisie zijn nog steeds actueel. Dat wil zeggen, de keuze voor inbreiding in plaats van uitbreiding, verhogen van de kwaliteit van de leefomgeving, woningbouw dorpen en aanpak oude wijken. Demografische ontwikkelingen, wijzigingen in vraag en aanbod en de komst van de nieuwe Wet ruimtelijke ordening zijn aanleiding om de fysieke structuurvisie op onderdelen te actualiseren en te komen met een nieuwe woonvisie.</p>
<p><b>Jeugd</b></p>	<p>Jongeren moeten een startkwalificatie behalen om maatschappelijk goed te kunnen functioneren.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Er moet een goed aanbod zijn van voorschoolse voorzieningen om achterstanden vroegtijdig te kunnen aanpakken en voortijdig schoolverlaten te voorkomen.</p> <p>De gemeente blijft investeren in voorzieningen op het gebied van sport en bewegen, cultuur en vrije tijd. Waar mogelijk worden deze activiteiten gecombineerd met naschoolse activiteiten en brede scholen.</p> <p>De gemeente richt zich op het voorkomen van problemen en het in een zo vroeg mogelijk stadium signaleren en oppakken van problemen.</p> <p>Met een mix aan maatregelen en samen met partners en inwoners wil de gemeente de veiligheid vergroten, (jeugd)overlast terugdringen en het misbruik van alcohol en drugs gericht aanpakken.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>In het kader van de bezuinigingen: een nieuw evenwicht zoeken tussen de verantwoordelijkheid van de lokale overheid en de verantwoordelijkheid van inwoners, ondernemers en organisaties: “Samen naar een nieuw evenwicht”</p> <p>De herijking van de financiële positie van de gemeente vraagt dat er kritisch gekeken wordt naar welke taken de gemeente wel en niet uitvoert, waar mogelijkheden liggen voor bezuinigingen en dat de nadruk wordt gelegd op de uitvoering van vastgesteld beleid.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Het collegeakkoord is een akkoord op hoofdlijnen, veel onderdelen zijn nog niet uitgewerkt.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

## Gemeente Huizen

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Aandacht voor Participatie van burgers 'het bestuur is er voor de burger!' betrokkenen vooraf inspraak in beleidsvorming</p> <p>Uitgangspunt is ieder draagt eigen steentje bij aan de samenleving.</p> <p>Asielzoekers met verblijfstatus combineren van inburgering en werk.</p> <p>Werk is topprioriteit. Maatschappelijk ondernemen bevorderen.</p> <p>Armoedebestrijding door meer info over gemeentelijke voorzieningen. Inzet MEE, kerken etc. voor informatievoorziening.</p> <p>Eenvoudig maken van aanvragen. Direct beschikbare schuldhulpverlening. Jaarlijks analyseren van aanvragen bij fonds bijzondere noden en voedselbank.</p> <p>Vraaggestuurde aanpak in Wmo beleid. Wmo loket als spin in het web functie.</p> <p>Vrijwilligerscentrale houdt belangrijke functie.</p> <p>Integrale hulpverlening voor verslaafden.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Bibliotheek benutten als centrale ontmoetingsplek in Huizen.</p> <p>Preventief huisbezoek aan ouderen continueren. Ouderenbeleid gericht op langer zelfstandig wonen.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Oude dorp behouden, stichting behoud het oude dorp heeft adviserende rol hierin.</p> <p>Inrichtingsplan voor terrein van BNI met uitbreiding detailhandel.</p> <p>Nautisch havenkwartier ontwikkelen en woningbouw aan de haven. Recreatiefunctie van Gooimeer vergroten.</p> <p>Onderzoeken mogelijkheden economische en ruimtelijke kwaliteitsimpuls kuststrook Gooimeer.</p> <p>Kansen vergroten voor jongeren, ouderen en gehandicapten op de woningmarkt.</p> <p>Corporaties aanspreken op inzetten maatschappelijk kapitaal voor volkshuisvesting. Levensloopbestendig, nultreden.</p> <p>Afstemming met regio over dynamiek op de woningmarkt. Dynamiek vergroten.</p> <p>In het oude dorp als bedrijven weggaan woningbouw creëren voor ouderen, jongeren en jonge gezinnen. Rekening houden met toenemend aantal thuiswerkers.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Koppelen welzijn, sport en veiligheid bij signaleren probleemgedrag bij jongeren en kansen bieden via school of werk om terug te keren op het rechte pad.</p> <p>Lik op stuk beleid bij intimidatie en geweld van jongeren.</p> <p>Ombouwen lege gebouwen/scholen tot plek voor kinderopvang.</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Sportaccommodaties beter benutten door na of tussenschoolse opvang. In beleid voor jeugd veiligheid, gezondheid en ontwikkeling van talenten centraal. CJG verder ontwikkelen</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Regionale samenwerking stimuleren en open vizier in herindelingsdiscussie. Vanaf 2012 bezuiniging van 1,4 mln. Waarvan 500.000 op welzijn zal worden bezuinigd.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Toekomstvisie Huizen 2020 actualiseren in 2013</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Duurzaam, veilig en sociaal Ambities in realistisch perspectief</p>

**Gemeente Kampen: 'Zichtbaar & effectief'.**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Realisering nieuwbouw van dorps huis De Hoge Brink in Zalk,, multifunctioneel gebruik, en het Kulturhus in IJsselmuiden , daarna ontwikkeling het Sonnenbergkwartier en tenslotte besluit realiseren multifunctioneel centrum in De Hanzewijk. Accent op om meer mensen aan de activiteiten in de gemeente mee te laten doen.</p> <p>Met de raad nadenken over en vorm geven aan (nieuwe vormen van) burgerparticipatie en willen we het wijkgericht werken nog meer gestalte geven.</p> <p>Verder ontwikkelen beleid op multifunctioneel gebruik van door de gemeente gefinancierde onderwijsvoorzieningen.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Burgers betrekken bij onze plannen, uitnodigen mee te denken, maar ook de ruimte bieden voor eigen initiatieven.</p> <p>Wijkgericht werken blijft daarom het uitgangspunt voor de hele gemeente, betrekken toekomstige gebruikersgroepen als klankbord bij het realiseren van onze ruimtelijke opgaven.</p> <p>Het systeem van wijk- en buurtschouwen wordt doorontwikkeld met als doel de betrokkenheid bij de eigen leefomgeving te vergroten.</p> <p>In nauwe samenwerking met de woningcorporaties structureel aandacht geven aan alle wijken in Kampen: tijdig relevante ontwikkelingen in wijken te signaleren en maatregelen te treffen.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Ontwikkeling Woonvisie Kampen 2010-2020, waarvan de afronding in 2010 plaatsvindt, doel meer evenwicht ontstaat in de sociale structuur van onze gemeente, samenwerking met zorginstellingen, woningcorporaties en de doelgroepen inzichtelijk krijgen hoe vraag en aanbod zich in de komende tien jaren verder moeten ontwikkelen.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Het verbreden van de zorgfunctie van de school is een middel om de sociale samenhang te versterken.</p> <p>Nieuw: realiseren van combinatiefuncties, waardoor kinderen op school en na schooltijd kunnen sporten, bewegen en kennis maken met cultuur.</p> <p>Afspraken vastleggen met alle scholen voor voortgezet onderwijs over de invulling aan de maatschappelijke stage en aan</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	de gemeente gelieerde organisaties, die geschikt zijn voor maatschappelijke stages.
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	Door het creëren van een cultureel netwerk en door multifunctioneel gebruik van accommodaties kan er nog meer samenhang en samenwerking ontstaan in het culturele leven van Kampen.
<b>Algemeen</b>	Voortzetten datgene wat in gang is gezet,
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Samen met netwerkstadpartner Zwolle: een regio met een toekomstbestendig voorzieningenpakket voor alle inwoners. meer de beweging naar buiten maken, zichtbaar zijn voor burgers Regio: Vergrijzing en omslag van groei naar krimp

**Gemeente Katwijk (geen titel)**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Katwijk streeft naar een coöperatieve houding naar vrijwilligers en vrijwilligersorganisaties. Er komt een vast aanspreekpunt voor vrijwilligers binnen de gemeente.</p> <p>Katwijk wil het WMO-beleidsplan evalueren en actualiseren.</p> <p>Men wil een totaalbeeld realiseren van vrijwilligerswerk en zorg(instellingen).</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning overstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Katwijk streeft naar stevige sociale structuren en actieve maatschappelijke organisaties, wijken en burgers.</p> <p>Men wil in de wijken gemeenschapscentra realiseren die onderdak bieden aan clubs, verenigingen, voorzieningen en diensten.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Katwijk geeft prioriteit aan energiebesparing en alternatieve energie in het milieubeleid.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Katwijk wil een breed jongerenloket dat helpt bij het vinden van een opleiding, baan of stageplek.</p> <p>Door een breed Centrum voor Jeugd en Gezin te realiseren wil Katwijk meer sociale samenhang bereiken.</p> <p>Men wil de deelname aan breedtesport stimuleren door het instellen van een kortingsregeling voor jonge kinderen voor het lidmaatschap van sportverenigingen.</p> <p>Katwijk wil onder haar regie beleid ontwikkelen om huiselijk geweld tegen te gaan.</p> <p>Men wil de overlast van groepen jongeren in de openbare ruimte bestrijden en hen wijzen op geboden alternatieven.</p> <p>Katwijk wil het jeugdbeleid actualiseren.</p>

<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Katwijk wil een nieuwe subsidieverordening opstellen, gericht op transparante subsidieverlening.
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	De ambtelijke organisatie moet efficiënter werken en taken worden geschrapt of soberder uitgevoerd (bezuinigingsmaatregel). Katwijk wil de dienstverlening verbeteren door een cultuur te creëren van meedenken en het realiseren van ideeën. Als een burger te maken krijgt met meerdere loketten, dan wordt één ambtenaar aangewezen als contactpersoon voor het hele proces.
<b>Algemeen</b>	
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Onzekere financiële situatie

**Gemeente Krimpen a/d IJssel**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Ontwikkeling van een nieuw WMO beleidsplan</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Levensloopgeschikt maken van de gemeente (vergrijzing)</p> <p>Extra aandacht voor vandalisme en overlast</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Realiseren van meer samenhang en integraliteit in jeugdbeleid</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Aanbeveling uit visitatiecommissie: De toekomst (..) is een kwestie van geduld hebben, kleine ambities realiseren in samenwerking met burgers en lokale maatschappelijke organisaties, grote ambities in samenwerking met grotere spelers oppakken en tegelijkertijd te hoge verwachtingen temperen.</p> <p>Op de prioriteiten projectplannen</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Gemeentelijke herindeling Krimpenerwaard actueel</p> <p>Collectieve zorg is te veel doorgeslagen</p>

**Gemeente Laarbeek**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Minimabeleid en vrijwilligerswerk zoveel mogelijk ontzien bij bezuinigingen Nog meer aandacht voor vrijwilligers</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Terugdringen tekort huurwoningen en goedkope koop voor senioren en starters. Meer woningbouwcontingent en meer realisatie van contingentvrije zorgwoningen in alle kernen. Alg. uitgangspunt: levensloopbestendig, energiebewust en duurzaam bouwen</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Koesteren vrijwillige inzet jeugd- en jongerenwerk verenigingen Realisatie doorgaande ontwikkelingslijn 0 - 24</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Meer communicatie met de burger bij planontwikkeling: evaluatie en aanpassing communicatieprotocol</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

**Gemeente Landgraaf: ‘...uitdagingen aangaan en verbindingen leggen...’**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Met de maatschappelijke organisaties richten op het zelforganiserend vermogen in wijken. Dit betekent, mede in relatie tot het vergrijzingsvraagstuk dat we aandacht geven aan de huiskamerprojecten.</p> <p>Per wijk een zorgcentrum realiseren: de mogelijkheid om het aan de Kleikoeleweg geplande zorgcentrum te realiseren in Heiveld zal in samenspraak met belanghebbenden op korte termijn worden onderzocht. Eveneens willen we de nieuwbouwplannen van de Dormig faciliteren.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>In specifieke zin geldt deze samenwerking voor relaties met de wijkplatforms. Zij zullen met voorrang werken aan de wijkanalyses en daarmee invulling geven aan de gewenste wijkontwikkeling in de meest brede zin van het woord: sociale voorzieningen, woningbouw, ontsluiting, etc. De uitkomsten van deze analyses zullen worden verwerkt in wijkontwikkelplannen, waarbij een insteek zal worden gekozen die gericht is op innovatie, restauratie, transformatie en last but not least participatie!</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Verbetering van de samenwerking tussen peuterspeelzalen, de kinderopvang en het basisonderwijs.</p> <p>We willen als het gaat om sociale veiligheid insteken op de kracht en kennis die aanwezig is bij de sociale netwerken die onze gemeente rijk is.</p> <p>Nieuwe initiatieven blijven faciliteren, denk hierbij dan aan bijv. het Centrum voor Jeugd en Gezin</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>structureel ongeveer 3 miljoen Euro te bezuinigen op de financiële huishouding van Landgraaf.</p> <p>Spoor 1: Lasten van het ambtelijke apparaat.</p> <p>We verwachten hier maximaal 1/3 deel van de bezuinigingen te kunnen opvangen.</p> <p>Spoor 2: Terugbrengen van de directe lasten van de programma's.</p> <p>Tenminste 1/3 deel van de bezuinigingsoperatie is nog niet ingevuld. Dit wordt echter verder uitgewerkt en besproken in het Richtingendebat. Ook hier geldt een taakstellende reductie bij onze verbonden partijen.</p> <p>Spoor 3: Uitstel van grote investeringsprojecten</p> <p>Inzet en blijven inzetten op een verhoging van de klantgerichte en efficiënte dienstverlening, waarbij de burger nooit meer bij de verkeerde deur hoeft aan te kloppen.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Meer bezuinigingen in de AWBZ &gt;&gt; Meer druk de door de gemeente gefinancierde WMO-Voorzieningen.</p> <p>Veel aandacht voor toeleiding tot arbeidsmarkt en onderwijsachterstanden.</p>

**Gemeente Leeuwarden**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Actief burgerschap met vangnet voor mensen die nodig hebben. Sterke nadruk op eigen verantwoordelijkheid</p> <p>Initiatief voor wzw-combinaties ligt in de niet-aandachtswijken bij corporaties</p> <p>In 2010 een visie op maatschappelijk vastgoed opstellen, moet leiden tot kostenbesparing</p> <p>Relatiebeheer voor invoering vernieuwend welzijn neerleggen bij beperkt aantal ambtenaren (opdrachtgeverschap)</p> <p>Minder regels en bureaucratie, meer ruimte voor eigen initiatief</p> <p>Verbeterslag doorvoeren op het terrein van maatschappelijke ondersteuning en zorg</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning overstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Werken met wijkpanelbudgetten</p> <p>Inzet interventieteams wanneer nodig, motto is een huishouden, één hulpverlener, één plan.</p> <p>Dak en thuislozen hebben nadrukkelijk de aandacht.</p> <p>Gebiedsontwikkeling nieuw stromenland is een prioriteit.</p> <p>Keuze voor een specifieke aanpak in de wijk (analyses nodig).</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>6 aandachtswijken en daar volop aan de slag, mogelijk wel enigszins getemporiseerd, bewoners worden actief betrokken, meer dan voorheen inzet van nieuwe media daarbij</p> <p>Studentenhuisvesting, betaalbaar en duurzaam wonen</p> <p>Diversiteit in woningaanbod en sociale woningbouw</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Breedtesport in aandachtswijken (bewegen)</p> <p>Aanpak van hangjongeren, veiligheid is mix van preventief en repressief beleid, bezuinigingen rijk op veiligheid worden deels gecompenseerd.</p> <p>Stadsetiquette invoeren</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Bevorderen bijdrage van verenigingen aan de re-integratie van jongeren (sport in beweging), in ruil krijgen verenigingen dan een subsidie.</p> <p>Extra aandacht voor kunst en cultuur educatie voor de jeugd. Wordt ook meer op het niveau van de wijk gebracht (talentontwikkeling) zoeken daarvoor een kwartiermaker</p> <p>Meer verantwoordelijkheden voor jeugdzorg komt te liggen bij gemeentenen, daar nu al vast op inspelen in schuldhulpverlening nadruk op gezinnen met kinderen en activering.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Subsidieverlening aan kunst en cultuur onderbrengen in een uitvoeringsorganisatie (meer nadruk op activiteiten en niet op instellingen)</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>De koers die in de stadsvisie is uiteengezet, wordt gehandhaafd</p> <p>Inzetten op strategische allianties op de diverse niveaus, ook Europees</p> <p>Staan positief tegenover bestuurlijke herindeling en willen meer samenwerken met buurgemeenten</p> <p>In kader van duurzame economische ontwikkeling allianties aangaan die verder gaan dan subsidiëren</p> <p>Rol als samenwerkingspartner, facilitator uitwerken, minder als regisseur</p> <p>Culturele sector hervormen</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Bezuinigingen om financieel gezond te blijven</p> <p>Inzet op handhaving van een goede zorg, armoede, sport en cultuurstructuur in de gemeente, daarnaast inzet op duurzame economische ontwikkeling en bereikbaarheid</p> <p>Algemeen uitgangspunt is van generiek naar specifiek</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Samenwerken, ondernemen, vertrouwen zijn drie kernbegrippen.</p>
	<p>-</p>

**Gemeente Leiden:**

Thema's	Analyse
<b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Kwaliteit van samenleven</li><li>- Participatie</li><li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li><li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li><li>- Vernieuwend welzijn</li><li>- Positionering maatschappelijke functies</li><li>- Ketensamenwerking</li></ul>	Op minimeerbaarheid wordt uitsluitend bespaard voor zover sprake is van ondoelmatigheid in de uitvoering.
<b>Leefbaarheid</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li><li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li><li>- Wijk analyses</li><li>- Leefbaarheid</li><li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li><li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li><li>- Planning overstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li></ul>	Verbetering van een gezonde en duurzame leefomgeving Het College draagt zorg voor een verbetering van de kwaliteit van de openbare ruimte in Leiden. De Leidenaar ervaart zijn stad in de daartoe gebruikelijke monitors als schoner, helder en veiliger.
<b>Wonen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li><li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li><li>- Sociale huursector</li><li>- Betaalbaar wonen</li><li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li><li>- Prestatieafspraken</li><li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li><li>- Communicatie en participatie</li><li>- Basis Sociaal Statuut</li><li>- Bewonersondersteuning</li></ul>	Vergroting kwaliteit en differentiatie woningvoorraad, verbetering fysieke kwaliteit leefomgeving. Het College doet een onderzoek naar de oorzaken en mogelijke oplossingen van scheefwonen en presenteert dit binnen 4 maanden aan de Raad. Tot de uitkomst van dat onderzoek mag de sociale woningvoorraad (huurwoningen < 650 euro, koopwoningen < 170 duizend euro en studentenwoningen) niet afnemen. De uitkomst van het onderzoek kan voor het college aanleiding vormen om de Woonvisie te herzien.
<b>Jeugd</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Jeugd en veiligheid</li><li>- Jeugdparticipatie</li><li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li><li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li><li>- Breedtesport</li><li>- Schuldhulpverlening</li></ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Er wordt overgegaan van structurele instandhoudingssubsidies naar incidentele projectsubsidies. Beleidskeuzes verdienen de voorkeur boven de "kaasschaafmethode".</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Leiden wordt de meest klantvriendelijke gemeente van Nederland met minder bureaucratie; minder regels; meer en betere dienstverlening en een transparant, vernieuwend voorlichtingsbeleid.</p> <p>a. Besparingen op bureaucratie en niet-uitvoerende functies binnen de ambtelijke organisatie hebben de voorkeur.</p> <p>b. Uitgangspunt is tevens het rapport Leiden Stad van Ambities, met name aanbeveling 1 ("minder plannen meer realisatie").</p> <p>c. Op geen enkel programma rust een absoluut taboe, maar de zwaksten in de samenleving worden ontzien. Op minimaalbeleid wordt uitsluitend bespaard voor zover sprake is van ondoelmatigheid in de uitvoering.</p> <p>d. Beleidskeuzes verdienen de voorkeur boven de "kaasschaafmethode". e. Activiteiten die voortvloeien uit het profiel "Leiden Stad van Ontdekkingen" worden bij deze beleidskeuzes waar mogelijk ontzien.</p> <p>f. Het College stelt een beleidskader op voor inhuur externen. Hierbij worden zowel financiële kaders als doelstellingen voor een lerende organisatie voor de organisatie betrokken. Ook wordt de wijze van verantwoorden (vooraf en achteraf) opgenomen.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>In vergelijking met de beschikbare middelen voor 2009 veranderen in de rijksbegroting de middelen voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Leefbaarheid en veiligheid van €88 miljoen in 2009 naar €93 miljoen in 2010 en €70 miljoen vanaf 2011, daarnaast speelt een verdunningseffect omdat meerdere gemeenten vanaf 2010 in aanmerking komen voor het beschikbare budget;</li> <li>- Inburgering (binnen het Participatiebudget) van €178 miljoen naar €163 miljoen in 2010;</li> <li>- Onderwijsachterstanden van €162 miljoen naar €171 miljoen in 2011. Daarnaast is er een drietal bestaande geldstormen waarover nadere besluitvorming zal plaatsvinden.</li> </ul> <p>Dit zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Maatschappelijke opvang / Verslavingsbeleid / OGGZ. Er is door Cebeon een nieuwe verdeelsleutel gemaakt die ongunstig uitpakt voor de gemeente Leiden. Het verwachte nadelige effect is op termijn circa € 0,5 miljoen.</li> <li>- Vrouwenopvang / Huiselijk geweld. Voor een deel staat uitbreiding vast, volgend uit het actieplan Beschermd en Weerbaar. Over een deel van de uitbreiding dient nog nadere besluitvorming plaats te vinden.</li> <li>- Gezond in de stad €5 miljoen (VWS);</li> <li>- Voortijdig schoolverlaten €22 miljoen (OCW).</li> </ul> <p>Apart genoemd in bestuursakkoord:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de besluitvorming in College en Raad op een zodanige manier in te richten dat (organisaties van) burgers van de oorsprong invloed kunnen hebben op de planvorming van de gemeente;</li> <li>- dat deelnemende partijen een gezamenlijke visie op "publiekspolitiek" formuleren; hiertoe zal met ondersteuning van de griffie een concept worden opgesteld, dat via het presidium en met preadvies van het College, ter besluitvorming aan de Raad wordt voorgelegd.</li> </ul>

Gemeente Lelystad: 'Samen verder Werken' .

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Integratie van de bestaande buurtcentra en andere wijkvoorzieningen (sport, welzijn, onderwijs, zorg en cultuur) in de twee geplande Marktplaatsen voor de buurt dient een resultaat- en vraaggerichte aanpak te versterken, waarbij een scherp oog voor burger- en bewonersinitiatieven essentieel is.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>De wijkserviceteams komen terug. De wijkposten hebben behoefte aan medewerkers die kleine en iets grotere ongemakken in de wijk eenvoudig en snel kunnen verhelpen. (Vandaag een probleem? Meteen verhelpen!)</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Realisatie van de sociale en fysieke herstructureringsopgave in de 70-er en 80-er jaren wijken in de vier stadsdelen (WOP Noordwest, Noordoost, Zuidoost en Zuidwest) (arme corporaties, versnipperd bezit)</p>

<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>In Centra voor Jeugd en Gezin werken idealiter samen maatschappelijk werk, opbouwwerk, jeugdarts, opvoedingsondersteuning etc.. Deze centra gaan nu een echte uitvoeringsfase in, waarin vragen m.b.t. bijvoorbeeld aansturing en financiering uitgekristalliseerd moeten zijn en niet veel intern gerichte energie meer mogen kosten. Sport is het vliegwiel voor actieve participatie. De missie van ons sportbeleid is dat de deelname aan sport in Lelystad blijft stijgen, dat iedereen kan deelnemen aan sport en dat sport en bewegen stevig verankerd worden binnen het brede gemeentelijke beleid.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Met alle contractpartners en gesubsidieerde instellingen worden contractafspraken gemaakt over de kwaliteit van communicatie en dienstverlening.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Zoekopdrachten bezuinigingen: De budgetten die naar de instellingen gaan en m.n. bij het onderdeel jeugd en bij gezondheidszorg; beiden nog een keer in combinatie met het CJG, zijn groot en weinig inzichtelijk. Bovendien lopen er van allerlei instellingen functionarissen in de wijk achter elkaar aan. De uitdaging is uit te zoeken waar sprake is van stapeling en deze af te bouwen. Daarbij moet ook worden gekeken naar mogelijke geldstromen vanuit de provincie als door meer preventie minder jeugdzorg nodig is.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Belangrijk om de samenleving in een vroeg stadium te betrekken bij voornemens en plannen. Ieder zijn eigen speelveld en verantwoordelijkheid; overheid, inwoners en de Lelystadse instellingen en organisaties.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Continuïteit</p>

**Gemeente Lisse: 'En nu doorpakken'**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>We Willen wijkgericht en buurtgericht werken verder versterken</p> <p>Daar waar belangstelling is, kunnen we doorgroeien naar een verdergaand concept, naar bijv. wijk- of buurtcomités</p> <p>Meer betrokkenheid en verantwoordelijkheid en zeggenschap van inwoners t.a.v. de leefomgeving.</p> <p>Bij wijze van proef wordt gedurende twee jaar het wijkwethouderschap ingevoerd</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>We blijven afrekenbare realisatieafspraken maken met corporaties</p> <p>Speciale aandacht voor realiseren starterswoningen, woningen voor ouderen en voldoende doorstroommogelijkheden</p> <p>Creatieve oplossingen voor starters in bestaande bouw (bv transformatie van kantoren)</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Nadruk op het bevorderen van sport en bewegen</p> <p>Speciale aandacht voor kinderen in uitkeringsgezinnen (in de context van 'deelname aan de samenleving')</p> <p>Verbeteren van de samenhang tussen sport en andere beleidsterreinen</p> <p>Sportverenigingen zullen meer betrokken worden bij buitenschoolse activiteiten, activiteiten voor ouderen en gehandicapten</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Medewerkers van de gemeente moeten meer proactief gaan werken. Evt. wordt personeelsbeleid herijkt en organisatie daarop toegerust</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

**Gemeente Lopik: 'Voorbij de financiële crisis'. (CDA, PvdA & CU)**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Huidige voorzieningenniveau blijft minimaal gelijk (reële bijdrage vragen aan instellingen en verenigingen)                      Bevorderen verbindingen tussen burgers zodat iedereen mee kan doen.                      Burgers hebben eigen verantwoordelijkheid, worden uitgenodigd te participeren en bijdrage te leveren aan een goede samenleving.                      Ontwikkelen klantcontactcentrum (inclusief WMO-loket en CJG)                      Digitalisering en domotica meer toepassen                      Uitvoering geven aan project groepswonen</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning overstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Interactief beleid versterken en anders inrichten (instrument bijpraatavonden)                      Via klankbordgroepen het wijk- en buurtbeheer heroverwegen                      Inbreng vrijwilligers stimuleren                      Zorgen om intolerantie en NIMBY denken – proberen verharding tegen te gaan                      Schoolpleinen openstellen buiten schooltijd als speelruimte                      Overlast moet met 20% dalen en evenals het percentage onveiligheidsgevoelens</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Duurzaamheid bij nieuwbouwvoorzieningen.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Schoolpleinen multifunctioneel gebruiken                      Beleid ontwikkelen om illegale drinkketen te weren                      Bij welzijnsbeleid focus op jongeren (jongerenwerk handhaven)                      Er moet een volwaardig jongeren centrum komen</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	Heroriëntatie op het doel van subsidieverstrekking
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Gemeente bestuur wil dicht bij burgers staan.  Verbetering van dienstverlening en efficiency.  Andere financierings bronnen aanboren  Structureel sluitende begroting is doel.  Temporiseren van beleid  Beperkte lasten verhoging burgers en bezuinigen op bestaande voorzieningen</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	Het door gemeenteraad vastgestelde raadsprogramma (door alle partijen onderschreven) is leidraad
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Dichter bij burgers staan.  Eigen verantwoordelijkheid en participatie (betrekken burgers bij duurzaam beheer wijken/dorpen/groen)  Sociale infrastructuur in stand houden, iedereen doet mee.</p>

## Analyseschema Maarssen: Trots op Maarssen

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Woonzorgzones stimuleren</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Jaarlijks opstellen wijkbeheersplannen (ook onderdeel jongeren)</p> <p>Willen werken met buurtbemiddelaars (zoals in Utrecht)</p> <p>Schuldhulpverlening beschikbaar maken</p> <p>Aandacht voor sociaal isolement en migrantensenoren</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Groepswonen stimuleren</p> <p>Werken met Portaal. Weinig bouwplannen</p> <p>Wel : levensloopbestendige woningen, betaalbare woningen (bij functieveranderingslocaties), herstructureringen buurten</p> <p>Jeugd en buurt, gericht op speelterreinen en ontmoetingsplaatsen</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Aanpak overlast jongeren</p> <p>Zinvolle jongerenvoorzieningen</p> <p>Jongeren betrekken bij activiteiten en beleid</p> <p>JOS voortzetten</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Jeugd en gemeente, gericht op participatie</p> <p>Brede Schoolinitiatieven ondersteunen (2)</p> <p>Dagarrangementen</p> <p>Stimuleren deelname aan sport, ondersteunen sv. Er komt een masterplan Sport in Maarssen. Sportconsulent blijft bestaan. Projecten BOS benutten voor extra deelname. Er komt een jeugdportfonds.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Maarssen staat/stand? onder preventief toezicht van de Provincie en er is geen goedkeuring van de begroting 2006. Streven naar een transparante interne bedrijfsvoering, kostendeekkende tarieven, realistische toerekeningen.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Raad aan Zet: acties van bestuurlijke vernieuwing vergroten kwaliteit van de raad, samenwerking raad en college en betrekken burgers bij beleidsvorming</p> <p>Zoeken naar een betere overlegvorm en samenwerking tussen wijkcommissies en gemeente</p> <p>Participatie in BRU (samenwerkingsverband rondom Utrecht)</p> <p>Herindeling vanaf 2011: De gemeenten Breukelen, Loenen en Maarssen worden per 1 januari 2011 samen gevoegd tot één nieuwe gemeente: gemeente Stichtse Vecht van circa. 63.000 inwoners.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

## Gemeente Maastricht

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Uitgangspunt is dat iedereen zijn deel van de verantwoordelijkheid neemt in de samenleving. Dit geldt voor burgers, organisaties en de overheid. Zo creëren we het bewustzijn dat nodig is om draagvlak te verwerven voor veranderingen. Ook kan op deze manier een einde gemaakt worden aan de overregulering die vaak als vanzelf met georganiseerd wantrouwen gepaard gaat. Een samenleving waarin burgers elkaar vertrouwen, heeft bovendien een belangrijk concurrentievoordeel, omdat de bureaucratie beperkt kan blijven. De overheid hoeft immers niet alles meer te controleren. De regelgeving zal niet meer gebaseerd zijn op 'nee, tenzij', maar juist op 'ja, mits'. Het betekent ruimte voor de burger en een klantgerichte opstelling van de overheid.</p> <p>Zorg naar Maastrichtse maat betekent dat de huidige inrichting en het kwaliteitsniveau van de Wmo niet ter discussie staan: de mate van beschaving is af te lezen aan de hulp die we de hulpbehoevenden bieden.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Het ingezette beleid met betrekking tot de veilige buurten - samenwerking van burgers, toezichthouders, welzijnswerkers, medewerkers van de woningbouwcoöperaties, stadsdeelleiders en wijkagenten - wordt verder uitgebouwd.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>In 2010 zal in het kader van de regionale woonvisie bijzondere aandacht worden besteed aan levensloopbestendige- en seniorenwoningen. In 2010 zal de structuurvisie interactief worden gepresenteerd.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> </ul>	<p>We hebben ons ten doel gesteld om de sportbeoefening in Maastricht te verhogen tot minimaal het landelijk gemiddelde. Sport- en bewegingsactiviteiten bevorderen de sociale participatie in buurten en wijken. Samenwerking tussen de diverse sportaanbieders wordt verbeterd en verder gestimuleerd.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Met als doel een beweegaanbod te realiseren met voor ieder wat wils.  Vitale verenigingen zijn onlosmakelijk verbonden met ons sportbeleid en vormen de basis voor een goede infrastructuur voor de breedtesport en de individuele sporter.  Tevens zal door samenwerking met scholen en de buitenschoolse opvang bewegen door kinderen worden gestimuleerd.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Korting op de algemene uitkering zal worden opgevangen door vier maatregelen: <i>zero based</i>-aanpak, innovatie, efficiëntie en inkomstenverhoging. Bij de <i>zero based</i>-aanpak worden alle taken en producten doorgelicht op maatschappelijke effecten wanneer deze niet meer worden uitgevoerd. Afhankelijk van de effecten worden bezuinigingsvoorstellen gedaan. Deze <i>zero based</i>-aanpak leidt dus tot een kerntakendiscussie.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Samen met onze partners zetten we een economische, culturele en sociale dynamiek in gang die Maastricht weerbaarder maakt en een vitale toekomst waarborgt. De komende periode zal in het teken staan van bezuinigingen en demografische transitie. Om onder die condities te werken aan een succesvol Maastricht in een succesvolle (Eu)regio is het noodzakelijk het begrip samenwerking vol inhoud te geven: samenwerking met burgers, met en tussen organisaties en bedrijven, met andere overheden in de (Eu)regio.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Minder regelgeving, meer ruimte voor burgers, meer samenwerking. Uitgangspunt: ja mits. WMO-beleid behouden.  Zero based aanpak van taken en producten via kerntakendiscussie.</p>

**Gemeente Meppel: 'Samen vooruit'**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Minder uitgeven aan Wet Maatschappelijke Ondersteuning; onder meer door slim combineren. Ondersteuning van mantelzorgers probleemgericht organiseren</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Kunst en cultuur meer richten op maatschappelijk effect. Subsidies die alleen ten goede komen aan hen die er wel voor kunnen betalen, moeten worden heroverwogen. Bewoners betrekken bij hun buurt via wijk schouwen, kinderschoolen, buurtacties, stimuleren buurtcontacten, wijkplatforms en wijkbudgetten voor kleine initiatieven. Accommodaties slim combineren, waardoor er een aantal afgestoten kunnen worden.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Nieuwbouwlocatie snel van start om geld te genereren.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Uitgaven Centrum Jeugd en Gezin beperken. Initiatieven voor alcohol vrije disco voor de jeugd worden ondersteunt.</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Bezuinigen door meer op resultaat sturen; Subsidies sturen op maatschappelijke effecten; Slim combineren; Prikkel tot zuinigheid in subsidiecontracten; Samenwerken.</p> <p>Taakstellende bezuinigingen bij grote gesubsidieerde instellingen vanwege het uitgangspunt dat iedereen efficiënt moet werken (ook via afspraken in contracten).</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Verbindingen leggen is ons motto. Daarom zullen we veel energie steken in samenwerking: met andere gemeenten, met provincies en waterschappen, met grote instellingen in het semi-publieke domein en ieder die kan en wil bijdragen aan de ontwikkeling van de regio. Concreet willen wij de band met Zwolle versterken, omdat wij menen dat op meerdere terreinen dáár een meerwaarde ligt. Zo is deze band van belang voor de woningmarkt, de arbeidsmarkt en de economie.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Digitale ontmoetingsplek met de burger creëren net als in Smallingerland</p>

## Analyseschema Middelburg

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>De coalitie kiest voor het beschermen van het minimale beleid</p> <p>Het niveau en de kwaliteit van voorzieningen voor mensen die ondersteuning nodig hebben blijft op peil</p> <p>Eigen kracht van mensen staat centraal, ondersteuning moet gericht zijn op wat mensen wel kunnen. En als ze het niet helemaal zelf kunnen, moet er meer aandacht zijn voor het inschakelen van het netwerk om hen heen.</p> <p>Vrijwilligersbeleid: speerpunt wordt het versterken van vormen van één op één persoonlijke begeleiding en ondersteuning als aanvulling op professionele inzet</p> <p>Er wordt toegewerkt naar buurtzorg: zelfsturende teams van meerdere zorgaanbieders die de nachtzorg samen doen, zelf indicaties stellen en de buurt en de mensen kennen.</p> <p>Er zullen moeilijke beslissingen worden genomen over welzijnsaccommodaties. In een aantal situaties zal worden gekeken naar meer eigen beheer. Het is onvermijdelijk dat een aantal accommodaties wordt afgestoten.</p> <p>School als hart van de wijk: samenwerking van scholen moet verder gestimuleerd worden, het brede schoolconcept moet meer rendement opleveren</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Bestaande wijkaanpak wordt verbreed door corporatie, welzijn, scholen, zorg en politie wijkteams te laten vormen die samen werken aan de wijkplannen</p> <p>Participatie van leerlingen van scholen in de wijkplannen wordt gestimuleerd</p> <p>Er komt een mogelijkheid om digitaal mee te praten over de wijkplannen</p> <p>Bewoners worden gestimuleerd en ondersteund als zij taken in eigen beheer willen nemen</p> <p>De cultuuromslag in het gemeentelijk apparaat wordt verder voortgezet: niet alleen de managers, maar ook medewerkers van de gemeente zijn van de wijkaanpak</p> <p>Er wordt gezocht naar inspiratie en goede voorbeelden van het functioneren van wijktafels in andere gemeenten</p> <p>Faciliteren van denktanks van bewoners</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Woonvisie is geactualiseerd. Het accent ligt op de meest optimale inzet van de bestaande woningvoorraad.</p> <p>Nieuwbouwbeleid is aanvullend en zal vooral inspelen op de sterk veranderende leeftijd en samenstelling van de toekomstige huishoudens.</p> <p>Duurzaamheid: leidend is de Middelburgse Visie Milieu (periode 2008-2012). Er zal een hernieuwde versie aan de raad worden voorgelegd.</p>

<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Voor jongeren is geen apart adviesorgaan. Om de stem van die groep te horen wordt gedacht aan het opzetten van jeugdpanels en/of discussiefora via internet rondom concrete projecten</p> <p>Porthos (CJG plus Wmo loket) moet versterkt worden met een frontlinieaanpak (voorbeeld Rotterdam). Daarbij moet intensief worden samengewerkt tussen verschillende partijen</p> <p>Beperken schooluitval door ondersteunen project sCOOL van ROC en Het Traject</p> <p>Samen met scholen, overheden en bedrijfsleven actieplan opstellen voor stageplaatsen</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> </ul>	<p>Geen opmerkingen over BCF</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Er wordt meer samenwerking gezocht op Walcherse schaal</p> <p>Voorbeelden: Wmo samen uitvoeren, beleidsvoorbereiding op welzijnsgebied, uitvoeringsdiensten samenvoegen, digitale dienstverlening en ondersteunende diensten (shared services)</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Gemeente voorziet een structurele ombuiging van minimaal 5 miljoen.</p> <p>Ambitie is: blijven kiezen voor kwaliteit; kwaliteit voor minder geld. Daarbij worden drie principes gehanteerd: eenvoud, samenhang en daadkracht</p> <p>Eenvoud:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- duidelijk zijn over wat de gemeente wel en niet kan, waar bewoners en bedrijven primair verantwoordelijk voor zijn</li> <li>- minder regels, minder bureaucratie</li> <li>- bewoners en bedrijven krijgen makkelijker wat ze nodig hebben (1 loket, digitaal, diensten dicht bij de wijken)</li> </ul> <p>Samenhang:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- meedoen van burgers is uitgangspunt</li> <li>- door veel en meer samen te werken kan een flinke besparing worden behaald</li> <li>- \afstemmen vraagt een omslag in denken</li> </ul> <p>Daadkracht:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kijken naar efficiency en effectiviteit van het werk</li> <li>- prioriteit geven aan reeds ingezet beleid, geen nieuwe plannen maken</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>- de gemeentelijke organisatie zo veel mogelijk zelf laten doen, inhuur externen terugdringen</li><li>- gemeente neemt regierol</li><li>- gemeente maakt keuzes</li></ul>
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	

**Gemeente Midden Drenthe**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Nu het stof van de invoering van de Wmo is neergedaald, wil de gemeente meer invulling gaan geven aan participatie. Er wordt daarbij een duidelijke relatie gelegd met vrijwilligerswerk.</p> <p>De samenhang tussen zorg en welzijn zal in een (korte) Wmo notitie nader aan de orde worden gesteld.</p> <p>De gemeente gaat zorgen voor een financieel vangnet voor de minima, die door gebrek aan geld niet kunnen participeren in activiteiten die de gemeente van belang vindt.</p> <p>De ontwikkeling van een woonservicezone wordt voor Beilen als een belangrijk speerpunt gezien.</p> <p>Op het totaal van subsidies zal een korting moeten plaatsvinden. De fusie tussen drie welzijnsinstellingen wordt naar voren gehaald om een forse besparing te realiseren in de bedrijfsvoering.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>De gemeente vindt het van belang dat in elke kern een ontmoetingsplaats voor inwoners is. Deze voorzieningen moeten voor en met inwoners worden vormgegeven op de juiste maat en passende schaal.</p> <p>Het ingezette initiatief "Dorpen centraal met bewoners in het middelpunt" zal hierin een belangrijke bijdrage moeten leveren</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>De bestaande woonvisie zal worden uitgewerkt tot een woonplan.</p> <p>Er zal een verbinding worden gelegd tussen de opgestelde dorpsvisies en de uitvoering daarvan</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>In het collegeakkoord worden hierover geen opmerkingen gemaakt.</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Een sterke instelling voor welzijn in de gemeente wordt van harte toegejuicht. De plannen voor een fusie van de Stichting Welzijn Midden Drenthe, de Stichting Welzijn Ouderen en Molo Oekoe kunnen op steun van het nieuwe college rekenen. Bij het onder druk komen te staan van de gemeentefinanciën is het onontkoombaar dat er ook naar de voorzieningen wordt gekeken. Als dat zo is, zal de gemeente met inwoners om de tafel gaan om na te gaan wat in hun omgeving het meest van belang is. Wij vinden het belangrijk dat er in iedere kern een ontmoetingsplaats is voor inwoners. Soms is dat een dorpshuis, maar ook rondom sport kan er zo'n plek zijn.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

**Gemeente Montfoort**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Ontwikkelen van het Zorghotel Montfoort.            2013/14: realisatie van kleinschalige dagzorg op maat in Linschoten            Functie van levenscoach wordt behouden.            2010: evalueren nota vrijwilligerswerkbeleid</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Instellen wijkplatforms.            Instellen Burgernet.            Jongerenwerker inzetten om vandalisme tegen te gaan. Bewoners inzetten om veiligheid in de wijken te vergroten.            Betaalde politiesurveillance.            Actief opknappen buurterreintjes samen met bewoners.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Beperkte mogelijkheden voor bouwen.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>2010: inventariseren speel- en ontmoetingsruimte            2011: actualiseren speelruimtebeleid            2012: instellen Jeugdforum</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Onderzoeken mogelijkheden toepassing Brede School concept.</p> <p>Beleid maken voor participatiebudget WIJ</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Geen projecten starten die niet in 2 raadsperiodes afgerond kunnen worden.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Veel uitbesteden door samen te werken met andere gemeentes en organisaties.</p> <p>Intensiveren best. Samenwerking met Lopik, Oudewater, IJsselstein en Woerden.</p> <p>Kleinere gemeentelijke organisatie die efficiënt werkt.</p> <p>20% bezuinigen op bestaande samenwerkingsverbanden.</p> <p>Verkleinen afstand inwoner en bestuur. Ingeplande gespreksrondes met de raad.</p> <p>Ondernemingsplan voor zwembad, bibliotheek en sportaccommodaties</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Bezuinigen, afbouw externe inhuur, kleiner ambtenaren apparaat, verbeteren automatisering.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Actualiseren integraal veiligheidsplan.</p>

**Gemeente Neder Betuwe**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Een dorpshuisvoorziening die voldoet aan de normen van de huidige tijd levert een belangrijke bijdrage aan de leefbaarheid. In samenspraak met verenigingen en inwoners per kern voor een dorpshuisvoorziening die voldoet aan de behoefte en wensen in die kern. Dat kunnen bestaande voorzieningen zijn of nieuwe initiatieven die aansluiten bij ontwikkelingen in de kern.</p> <p>Realisatie van woon-zorgvoorzieningen waar ouderen in hun eigen dorp zelfstandig kunnen wonen en van de nodige zorg gebruik kunnen maken. In elke van de vier grote kernen moet een woon-zorgcomplex worden gerealiseerd. In de kleine dorpen kunnen alternatieve voorzieningen opgezet worden.</p> <p>Ambitie: deregulering</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Vergroten van de betrokkenheid van burgers en maatschappelijke organisaties bij de beleidsvorming en kwaliteitsverbetering van de woonomgeving</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>De gemeente staat positief tegenover initiatieven van scholen die er toe leiden dat uiterlijk in 2014 2 brede school initiatieven zijn gerealiseerd. Daartoe wordt een beleid ten aanzien van brede scholen ontwikkeld.</p> <p>Ontwikkeling jeugd- en jongerenbeleid.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	het bewaken en verbeteren van de financiële positie van de gemeente (kerntakendiscussie)
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Betaalbaar wonen voor alle doelgroepen;  Verdere kwaliteitsverbetering van de gemeentelijke dienstverlening;  Verbetering van de kwaliteit van de inrichting van de openbare ruimte;  Verbetering van het lokale onderwijsbeleid;</p>

**Gemeente Nieuwegein**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Interactieve beleidsvorming met bewoners en samenwerkingsverbanden.</p> <p>Toewerken naar 1 digitaal loket.</p> <p>Digitalisering is thema.</p> <p>Voortzetten WMO beleid.</p> <p>Voortzetting Ouderenproof: er zijn al maatregelen bedacht om ouderen langer actief te laten zijn in de samenleving, ook met smalle beurs, ook hulp aan huis.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Voorgang wijkgericht werken.</p> <p>Wijkplatforms</p> <p>Woonservicezones</p> <p>Structureel 250.000 voor speelvoorzieningen (rol wijkplatforms)</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Doorgang bouw 1700 woningen + geplande 1600 (gaat langzaam)</p> <p>Probleem: starters, vergrijzing, verpaupering ligt op de loer.</p> <p>30% sociale huur en 10% sociale koop.</p> <p>Starten van een onderzoek naar de kwaliteit van de woonomgeving en het imago van wijken.</p> <p>Herstructurering bedrijventerreinen.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Stevigere positie C.J.G. Zorgadviesteams, opvoedtelefoon en Centraal Punt Jeugd vragen worden er ook in opgenomen.</p> <p>Ontwikkeling brede school in elke wijk die uitgroeit tot brede wijkgerichte voorziening.</p> <p>Jongeren betrekken bij lokale politiek – hiervoor is 35.000 euro beschikbaar.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Gemeente gaat eigen bestuurskracht meten en benchmarks uitvoeren. Doorgaan met wijkwethouders, vakportefeuilles en projectportefeuilles. Integraal werken staat bovenaan.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Open staan voor regionale samenwerking. Actief op zoek naar aanvullende financiering, bv. Europese aanbestedingen. Verminderen van de subsidie voor het welzijnswerk</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>2011 en 2012 nog wat ruimte in de begroting, daarna heel veel bezuinigen. Nieuwegein Beweegt wordt voortgezet (350.000 per jaar)</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Veiligheid speerpunt. Inzet op Hotspots, meer wijktoezichthouders, 300.000 euro per jaar, doorgaan Burgernet Bestrijding werkloosheid. Mogelijkheden re-integratie maximaal benutten.</p>

**Gemeente Nijmegen: Werken aan een duurzame toekomst (2010-2014)**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Maatschappelijke organisaties en hun personeel horen net zo kleurrijk en divers te zijn als de Nijmeegse bevolking. Nijmegen spreekt doelgroepen aan op eigen kracht en kwaliteiten. Initiatieven moeten zoveel mogelijk van de doelgroep zelf komen. Ondersteuning van de gemeente is zoveel mogelijk tijdelijk van aard. Organisaties moeten op den duur op eigen benen kunnen staan. Zo creëert de gemeente doorstroming in het gebruik van subsidies. Geld dat vrijkomt wordt gebruikt voor nieuwe organisaties/projecten.</p> <p>Nijmegen zet in op één gemeenschappelijke maatschappelijke adviesraad met ambtelijke ondersteuning. Zo wordt de positie van cliënten- en doelgroeporganisaties versterkt .</p> <p>Mantelzorgers en vrijwilligers nemen actief verantwoordelijkheid voor een zorgzame samenleving en verdienen daarom steun.</p> <p>Woonservicegebieden leveren een bijdrage aan een zorgzame samenleving en krijgen blijvende aandacht.</p> <p>Ingrijpende modernisering van de gesubsidieerde arbeid: werkcorporaties. Dit zijn zelfstandige organisaties die zich richten op het uitvoeren van maatschappelijke taken als het bewaken van openbare fietsenstallingen, speeltuinbeheer, groenonderhoud. Werkzoekenden komen hier in dienst en doen werkervaring op en kunnen een opleiding krijgen.</p> <p>Uitgangspunten: zelfredzaamheid en werk boven inkomen.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Culturele activiteiten dragen bij aan leefbaarheid.</p> <p>Bureau Toezicht (gemeentelijke toezichhouders) vervult steeds meer algemene handhavingstaken (naast parkeertoezicht, milieutoezicht en fietsregulering) en is steeds meer van belang voor de leefbaarheid in de wijk.</p> <p>Bijzondere aandacht voor de aanpak van discriminatie van homoseksuelen en allochtonen als het gaat om veiligheid.</p> <p>Speerpunt: een kwalitatief hoogwaardige leefomgeving waar burgers zich thuis voelen.</p> <p>Subsidie voor wijkposten wordt afgebouwd ivm overlap andere voorzieningen.</p> <p>Focus op wijken die lager scoren in de stads- en wijkmonitor met specifiek aandacht voor veiligheid en leefbaarheid. Men kiest voor een integrale aanpak waarin gemeente, woningcorporatie, politie en zorg- en welzijnsinstellingen samenwerken en waarbij bewoners betrokken worden en gestimuleerd om zelf hun rol te pakken. Doel is de verantwoordelijkheid voor de eigen buurt vergroten.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> </ul>	<p>Herstructurering van het westelijk stadsdeel van Nijmegen, Koers West.</p> <p>Samen met woningcorporaties gaat Nijmegen door met herstructurering van wijken in de stad (Waterkwartier, Willemskwartier, Hatert, Dukenburg).</p> <p>Om de stad aantrekkelijk te houden is voortdurende vernieuwing noodzakelijk.</p> <p>Nijmegen wil per wijk de ambitie van de ongedeelde stad inkleuren.</p> <p>De problematiek van het scheefwonen vraagt aandacht. Om dit aan te pakken wordt samenwerking met de woningcorporaties gezocht.</p> <p>De gemeente maakt afspraken met de woningcorporaties over de woonlasten (huur + energiekosten). Corporaties mogen</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>de huur verhogen als de woonlasten gelijk blijven of lager worden, bijvoorbeeld door energiebesparende maatregelen. Nijmegen vraagt iedereen om aan de slag te gaan met energiebesparing en duurzame energie. Nijmegen wil koploper zijn op het gebied van klimaat en energie.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Nijmegen gaat door met de ontwikkeling van brede scholen. Hierbij worden naast sport ook de cultuur- en zorgsector betrokken.</p> <p>In de strijd tegen het voortijdig schoolverlaten vraagt Nijmegen een actieve opstelling van de scholen, in het bijzonder het ROC.</p> <p>Nijmegen wil met de schoolbesturen een educatieve coalitie vormen om het onderwijs toekomstbestendig te maken. Prioriteiten hierbij zijn onderwijsachterstanden, brede scholen, voortijdig schoolverlaten.</p> <p>De werkwijze met straatcoaches past Nijmegen toe bij ernstige jongerenoverlast.</p> <p>In het Veiligheidshuis werkt Nijmegen samen met justitie, politie en zorginstellingen aan onder andere aanpak van huiselijk geweld en aanpak van risicojeugd.</p> <p>Jeugdbeleid wordt onderdeel van het reguliere beleid.</p> <p>Speerpunt: bestrijden jeugdwerkloosheid.</p> <p>Verwachte toename van de vraag op de schuldhulpverlening.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Nijmegen bevordert het werken op basis van de uitgangspunten van good governance binnen de eigen organisatie en bij gesubsidieerde instellingen.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Binnen de grenzen van de wetgeving zoekt Nijmegen naar inventieve oplossingen om overbodige regels te schrappen.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Bezuiniging tot 14 miljoen in 2014 + 8,5 miljoen voor nieuw beleid uitgetrokken = 22 miljoen is de bezuinigingsopgave.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Bezuinigingen bieden kansen: kritisch kijken naar de gemeentelijke organisatie, herijken relatie overheid, burgers instellingen en bedrijven in de stad.</p> <p>Diversiteit krijgt aandacht in alle programma's. Nijmegen wil het diversiteitsbeleid steviger neerzetten.</p>

**Gemeente Nunspeet: 'een nieuw evenwicht, vertrouwen in een krachtige samenleving' .**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Herschikking van schoolgebouwen met gecombineerd en multifunctioneel ruimtegebruik (brede school). Inrichting van woon/zorgzone</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Start met de voorbereiding van een nieuwe Toekomstvisie 2015 – 2025. Dit keer niet alleen gericht op de ruimtelijke ontwikkeling maar -meer dan in de huidige visie- ook op de maatschappelijke toekomst van onze gemeente. in samenspraak met alle geledingen van de Nunspeetse samenleving oppakken.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	

<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Stimuleren van programma's en acties die jonge mensen perspectief in Nunspeet bieden. Dat kan zijn op vele gebieden, zoals onderwijs, arbeid en wonen. (oa CJG)</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Een vernieuwende kijk op gemeentelijke inspanningen kan leiden tot keuzes die niet alleen goedkoper zijn maar ook maatschappelijk duurzamer of zelfs, vanuit maatschappelijk oogpunt, meer gewenst. Goed voorbeeld is de voorgenomen inrichting van woon-/zorgzones.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Oplossingen, maatregelen en voorzieningen moeten breed -en niet alleen in woorden- worden gesteund door betrokken deelnemers (zoals (belangen-)verenigingen, ondernemers en particulieren) die deelverantwoordelijkheid dragen (tegenaan 'free riders'). De financiering moet toekomstbestendig zijn. Alleen dan willen wij als overheid participeren.</p> <p>Een overheid die het voorbeeld geeft in heldere, alleen noodzakelijke, regels en verordeningen en in het omgaan met de klant (deregulering, nakomen afspraken)</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>de wens om mensen of groepen mensen in staat te stellen zelf de verantwoordelijkheid te nemen voor hun leven, hun opleiding, hun inkomen, hun kinderen en hun leefomgeving staat centraal Inwoners van onze gemeente worden in een vroeg stadium betrokken en geactiveerd. De gevoelens van onze burgers blijven wij serieus nemen, zoals dat past bij een dienstbare overheid.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Vernieuwende kijk op gemeentelijke inspanningen, effectiever en duurzamer</p>

**Gemeente Oirschot: 'Oirschot in balans'**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Samenwerking met bewoners verbeteren en verder ontwikkelen, via burgerparticipatie (zo vroeg mogelijk invloed). Streven is dat bewoners zo lang mogelijk zelfstandig wonen. Integrale visie WMO doorontwikkelen.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Vitaliteit gemeenschap bevorderen. Kwaliteit van de groene gemeente en haar kernen mag niet worden aangetast. Verkeersveiligheid en bereikbaarheid staan centraal. Via IDOP's keuzes maken voor wat wel/wat niet uitvoeren, i.s.m. gemeenschappen. Milieubewustzijn stimuleren.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Woningmarkt is fors scheef gegroeid, via woonvisie (vastgesteld) aanpakken. Specifiek aandacht bij bouwen voor kleine kernen.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> </ul>	<p>CJG wordt binnen 4 jaar doorontwikkeld (zie ook bij visie WMO).</p>

- Breedtesport	
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Goede bestuurlijke kaderstelling en opdrachten formuleren. Raad moet zo beter kunnen sturen. Hoogte subsidies professionele instellingen wordt bekeken.
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	Multifunctionele accommodaties ontwikkelen voor 2 kleine kernen.
<b>Algemeen</b>	Toekomstvisie wordt ontwikkeld, om keuzes goed te kunnen maken. Bezuiniging: niet kaas schaven, via toekomstvisie doorpakken. Raadsleden worden opgeleid om aspecten van volksvertegenwoordiging beter in te kunnen vullen. Met buurgemeenten wordt intensiever samengewerkt. Ambtelijk apparaat moet groeien in externe gerichtheid en ondernemend werken.
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Keuzes worden gebaseerd op toekomstvisie. Intergemeentelijke samenwerking. Participatie wordt centraal gesteld om burgers bij keuzes te betrekken. Wmo wordt doorontwikkeld CJG wordt doorontwikkeld Woningmarkt wordt aangepakt via woonvisie Twee MFA's worden ontwikkeld i.s.m. bewoners.

**Gemeente Papendrecht: ' Een nieuw perspectief met Papendrecht centraal'**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>de Ouderennota moet herijkt worden en verdere ontwikkeling van woonservicezones wordt gestimuleerd en ondersteund. Het 'meer doen' met dezelfde accommodaties dient daartoe te worden onderzocht tijdens de coalitieperiode. De coalitie is verder van mening dat participatie van burgers via interactieve beleidsvorming een meer zichtbaar en dichtbij bestuur kan stimuleren.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>De actualisering van het masterplan centrum (integrale visieontwikkeling centrumgebied) is een speerpunt van de coalitie. Uitwerking structuurvisie Binnenstad: met partners in de wijken in goed overleg onderzoek naar urgentie en mogelijkheden (bijvoorbeeld met wijkplatforms, eigenaren en Westwaard Wonen). De relatie met de lokale woonvisie maakt hier onderdeel van uit.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Het Centrum voor Jeugd en Gezin zal in deze coalitieperiode definitieve vorm en inhoud krijgen. Als uitwerking van het besluit over het sportcentrum zal ook een onderzoek worden gedaan naar de realisatie van een multifunctionele (jeugd)accommodatie.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	De coalitie vindt het inzichtelijk maken van directe en indirecte subsidies van belang (als afwegingsinformatie bij de toekenning van de subsidie). Een kaderstelling voor investeringen en uitvoeringsprogramma's vindt de coalitie belangrijk.
<p><b>Algemeen</b></p>	Papendrecht streeft naar een (bovengemiddeld) comfortabel woon-, leef- en werkklimaat, waarin samenhang, binding, geborgenheid en voorzieningen dichtbij van belang zijn. Er is sprake van een verandering van groeigemeente naar dynamische beheergemeente.
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	Lokaal wat lokaal kan en regionaal wat regionaal moet Zuinig en zakelijk met gemeenschapsgeld omgaan Beleidsinitiatieven samen met inwoners tot stand brengen

**Gemeente Purmerend: Alle hens aan dek (2010-2014)**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Uitgangspunt: het bevorderen van betrokkenheid van burgers bij de samenleving en het ondersteunen van mensen die het op eigen kracht niet redden.</p> <p>Mensen die deelnemen activiteiten betalen een eigen bijdrage als ze dat kunnen.</p> <p>De financiële inspanning van Purmerend voor het welzijnswerk richt zich op situaties waar er een probleem is of er een probleem ontstaat bij niets doen. Purmerend neemt dus afscheid van de gedachte dat het welzijnswerk er voor iedereen is en dat het allemaal gebeurt in de wijkcentra/jongerencentra.</p> <p>Iedereen met een uitkering zit in een activeringstraject naar vrijwilligerswerk of een andere vorm van participatie of opleiding.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning overstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>In samenwerking met scholen worden jongeren betrokken bij het schoonhouden van de buurt. Ook bewoners worden meer bewust gemaakt van hun verantwoordelijkheid voor de leefbaarheid in hun buurt.</p> <p>Het wijkgericht werken wordt verder ontwikkeld. In de wijken zijn voorzieningen om elkaar te ontmoeten beschikbaar voor bewoners die actief participeren.</p> <p>Bij veranderingen in de buurt worden burgers actief betrokken voordat plannen zijn vastgesteld.</p> <p>Actief betrekken van scholen, bewoners, ondernemers en instellingen bij de leefbaarheid in hun buurt.</p> <p>Tegengegaan moet worden dat overlast uitgroeit naar crimineel gedrag.</p> <p>Bij het voorkomen van overlast dient de actieve betrokkenheid van bewoners te worden gestimuleerd. Buurt- en jongerenbemiddeling is succesvol voor de aanpak van conflicten in de buurt.</p> <p>Purmerend streeft naar een intensivering van de samenwerking met politie, gemeente, welzijnswerk en straathoekwerk.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>De gemeente stimuleert energiezuinig gedrag van bewoners en bedrijven en geeft zelf het goede voorbeeld.</p> <p>Purmerend streeft naar een divers woningaanbod in alle wijken.</p> <p>De gemeente maakt afspraken met corporaties over een betere doorstroming op de woningmarkt.</p> <p>Purmerend kent grote aantallen woningen die de komende jaren voor herstructurering in aanmerking komen. Sloopplannen worden alleen goedgekeurd als er een goede onderbouwing voor is. Bewoners worden betrokken.</p> <p>Verpaupering van buurten word voorkomen in overleg met corporaties.</p> <p>De gemeente streeft naar gemengd bouwen en levensloopbestendig bouwen.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> </ul>	<p>Er komt een stedelijk jongerencentrum voor de oudere jeugd. Jongeren krijgen een actieve rol bij de organisatie van activiteiten.</p> <p>Er wordt kritisch gekeken naar het activiteitenaanbod voor jongeren. Alleen als het aantoonbaar in een behoefte voorziet en effectief is, blijft de activiteit behouden.</p> <p>Doorontwikkelen CJG's. Het functioneren van de CJG's wordt geëvalueerd.</p> <p>Voortijdig schoolverlaten wordt aangepakt door jongeren actief op te zoeken en de ouders te betrekken bij het weer naar school of naar werk leiden van deze jongeren.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Stevige aanpak jeugdwerkloosheid in samenwerking met onderwijs en bedrijfsleven.  Jongerenwerk in de wijken versterken met buurtveiligheidsteams.  Jeugdactiviteiten voor tieners in de wijk.  Wanneer jongeren betrokken zijn bij vandalisme, geweld of asociaal gedrag, dan moeten de ouders er snel bij worden gehaald en indien mogelijk aansprakelijk gesteld worden voor de schade.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Bedrijfsvoering doorlichten bij welzijnswerk en cultureel werk. Herijking welzijnswerk en cultureel werk.  Maatregel in het kader van bezuinigingen is het doorlichten van de subsidies. Voor alle activiteiten en instellingen die de gemeente subsidieert, wordt een traject gevolgd waarin per werkgebied een aantal criteria worden geformuleerd. Aan de hand daarvan wordt beoordeeld of de subsidie wordt gehandhaafd, verminderd of stopgezet.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Bestuurlijke samenwerking met andere gemeenten in Waterland: Intergemeentelijk Samenwerkingsverband Waterland (ISW)  Oriëntatie op zuiden als onderdeel van Metropoolregio Amsterdam en betrokkenheid bij Stadsregio Amsterdam.  Purmerend vindt het nuttig om de samenwerking met andere groeisteden die vergelijkbare ontwikkelingen doormaken te versterken. Ervaringen delen en gebruik maken van goede praktijkvoorbeelden levert besparingen en resultaten op.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Purmerend is de gemeente met de laatste CO2 uitstoot in Nederland.  Purmerend streeft ernaar in de top 100 van ict-gemeenten te komen.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Sport als manier voor ontspanning, ontmoeting, gezonde levensstijl moet toegankelijk zijn voor alle Purmerenders.  Purmerend zet in op meer samenwerking tussen de verenigingen en hen te helpen met basisvoorzieningen (ledenadministratie, financiën bijvoorbeeld). Zo worden vrijwilligers ontlast.  Bezuinigingen: tekort 2 miljoen in 2011 tot 4 miljoen in 2013 + rijksbezuinigingen van 5 miljoen</p>

## Gemeente Raalte

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Bij de totstandkoming van multifunctionele accommodaties voert de gemeente de regierol. Hierbij wordt nadrukkelijk partnerschap gezocht met andere partijen om concepten toe te passen die financieel haalbaar zijn, zowel qua investering als exploitatie.</p> <p>Onderzoeken welke behoefte mantelzorgers aan steun nodig hebben en meer bekendheid geven aan regelingen voor steun aan vrijwilligers.</p> <p>Stimuleren van een gezonde leefstijl, zowel bij ouderen als bij jongeren</p> <p>Raalte is een gemeente die de betrokkenheid van inwoners bevordert. Dat doen wij door de creativiteit en kennis van de inwoners in te zetten en te stimuleren. Daarbij worden ook nieuwe verbindingen gezocht met de in Raalte actieve maatschappelijke instellingen, de verenigingen voor Plaatselijk Belang en bedrijven.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning overstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>In woonwijken zijn speelveldjes zodanig ingericht dat ze uitnodigen tot ontmoeting.</p> <p>Eigen inzet van bewoners bij het realiseren van een veilige leefomgeving wordt als zeer belangrijk gezien</p> <p>Inwoners en bedrijven worden gestimuleerd ook hun eigen verantwoordelijkheid voor de kwaliteit van hun woonomgeving te nemen.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Realiseren van voldoende levensloopbestendige- en generatiewoningen én toegang voor starters op de woningmarkt.</p> <p>Bij het realiseren van woon- en zorgvoorzieningen heeft de gemeente een faciliterende rol. Je moet hier met name denken aan bestemmingsplan-technische aspecten. Daar waar mogelijk wil de gemeente actief, binnen geldende wet- en regelgeving, de randvoorwaarden scheppen om dergelijke voorzieningen te realiseren.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>De gemeente ziet de brede school als een mogelijkheid om het voorzieningenaanbod voor kinderen en hun ouders te verbeteren en de ontwikkelkansen voor kinderen te vergroten.</p> <p>Waar mogelijk onderwijsvoorzieningen clusteren met andere maatschappelijke functies: brede school</p> <p>Het centrum voor jeugd en gezin zorgt voor snelle signalering en toewijzing van passende zorg en adequate integrale samenwerking tussen de verschillende hulpverleningsorganisaties. De zorgvraag van de cliënt en het gezin staan hierbij</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Centraal. Tevens kan het instrument van de eigen krachtconferentie worden ingezet. De gemeente wil een actieve bijdrage leveren aan maatschappelijke stageplekken. Om te voorkomen dat mensen in de schuldhulpverlening terecht komen is vroegtijdige signalering nodig. Door het stimuleren van netwerken rond deze mensen/ gezinnen verwachten wij in een eerder stadium invloed te krijgen op deze probleemsituaties.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Onderzoek naar bibliotheekfunctie (niet de accommodatie centraal maar de functie). Inbesteden werkzaamheden sociaal cultureel werk.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Wij willen het maatschappelijk verantwoord ondernemen vorm geven en zullen anderen stimuleren hier aandacht voor te hebben. Bij de komende bezuinigingen wordt het "horizonprincipe" toegepast: geld wordt in principe niet voor onbepaalde tijd (structureel) beschikbaar gesteld, maar na een eindige periode (de horizon) opnieuw ter discussie gesteld. Dit geldt niet alleen voor investeringen maar ook voor subsidies.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Kiezen voor vitale kernen en betrokken inwoners</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Onderzoek instellen naar de mogelijkheid van opzetten intern project/interim-bureau in samenwerking met andere gemeenten. Er wordt ingezet om zo veel mogelijk samen te werken met omliggende gemeenten Samenwerking met bedrijven en instellingen vergroten. Meer overlaten aan de markt en minder zelf als gemeente zaken oppakken. Wel aanjagen en waar nodig de regie voeren, maar niet of minder zelf zaken (laten) uitvoeren.</p>

**Gemeente Renkum**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Dorpsplatforms            Burgerparticipatie in beleidsvoorbereiding            WMO middelen blijven volledig beschikbaar</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Ondersteunen vrijwilligerswerk</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Ruimtelijk beleid in samenspraak met bewoners            Ondersteunen buurtpreventieteams</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Versterking vroegsignalering            Samenwerking zorgloket en CJG            Afstemming uitvoering jeugdzorg onder regie gemeente            Betrekken jongeren bij beleid</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	Verdere ontwikkeling brede school Buurt-onderwijs-sporttrajecten
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	
<b>Algemeen</b>	Forse bezuinigingen, reservefonds (uit ingeplande overschotten) met vastgestelde bestemmingsuitgaven Zwaartepunt op communicatie vanuit de gemeente Heel veel ambities (in tegenspraak met bezuinigingen)
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Inwoner centraal in beleid

**Analyseschema Coalitieakkoord Roermond: Slagvaardig en spaarzaam (2010-2014)**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Uitgangspunt: wie kan werken, moet werken.  Het welzijnswerk moet een professionalisering doormaken.  Er is een kleine harde kern van sociale problematiek die moeilijk bereikbaar is. De aanpak van deze harde kern heeft prioriteit.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Roermond zet het wijkgericht werken door.  Veiligheid is een speerpunt.  Aandacht voor cultuur in de wijken.  Ondersteuning van de verenigingen die de hoeksteen vormen van het culturele leven in Roermond.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Differentiatie in wijken staat voorop, evenals duurzaam, aanpasbaar en levensloopbestendig bouwen.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Bestrijding van jeugdwerkloosheid heeft hoge prioriteit.  Aanpak jongerenoverlast vraagt aandacht.  Inzet van het jongerenwerk in Roermond vraagt aandacht.  Een herijking van de visie op jongerenwerk in relatie tot de jeugdaccommodaties staat op stapel.</p>

<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Ingezette subsidiegelden voor welzijnswerk moeten een duidelijke bijdrage leveren aan de door de raad geformuleerde doelen.
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	Roermond wil een regiostad zijn die samen met de burens uitdagingen aangaat en investeert. Roermond zet maximaal in op de kansen die regionale samenwerking biedt en is hierbij initiator en trekker. Het gaat dan om buurgemeenten in de regio Midden-Limburg in de Gebiedsontwikkeling Midden-Limburg (GOML). Roermond zal meer moeten inzetten op het verwerven van externe middelen, stimuleringssubsidies van rijksoverheid of Europese overheid en specifieke fondsen.
<b>Algemeen</b>	
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Bezuinigingen: tekort van 12 tot 18 miljoen.

## Gemeente Roosendaal: 'Kiezen vanuit kracht en vertrouwen'

Thema's	Analyse
<p>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Faciliteren van wijken en dorpen met een knelpunt--npot en uitvoeren van een oriëntatie op de wijze waarop budgetten in de toekomst worden ingezet. Als uitgangspunt geldt dat het budget wordt gerelateerd aan de behoefte vanuit de wijk of het dorp.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-De eigenheid van de wijken en dorpen centraal stellen en het leveren van maatwerk vanuit een vraaggerichte houding.</li> <li>-Op een effectieve manier wensen en behoeften van wijken en dorpen inventariseren.</li> </ul> <p>Om het vrijwilligerswerk voor zowel jongeren als ouderen aantrekkelijk te maken zullen hiervoor voldoende faciliteiten aanwezig zijn. Er zullen verbindingen worden gelegd tussen professionals en vrijwilligers.</p> <p>De vraaggerichte aanpak binnen de gemeentelijke organisatie dient krachtiger te worden vormgegeven. Onze gemeentelijke organisatie zal signalen van onze inwoners sneller oppikken en hierop adequater reageren, waardoor de dienstverlening zal verbeteren.</p>
<p>Leefbaarheid</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Onderzoek of de in het akkoord aangegeven streefbeelden voor leefbare wijken en dorpen ook, door het behalen van bovenstaande efficiencywinst, kunnen worden gerealiseerd van € 1,4 naar € 1,0 miljoen per jaar in 2014.</p> <p>En: uitgangspunt dat hetgeen wijken en dorpen zelf kunnen, zij daartoe ook de mogelijkheden krijgen en gemeentelijke organisatie aansluit bij "vitale wijken en dorpen", over organisatorische grenzen heen kijkt en samenwerking zoekt met partners en bewoners.</p> <p>Door bewoners meer te betrekken en een verantwoordelijkheid te geven in de openbare ruimte kunnen extra en innovatieve mogelijkheden ontstaan. Hierbij valt te denken aan het zelf onderhouden van plantsoenen en verruimde mogelijkheden tot het aankopen van gemeentegrond.</p>
<p>Wonen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p>Jeugd</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Door meer oog te hebben voor kansen en mogelijkheden, kan beter vorm en inhoud gegeven worden aan de meer proactief vraaggerichte ambtelijke organisatie waarin “nee-want-gedrag” wordt omgezet in “ja-en-gedrag”. Deze verandering zal tevens in positieve zin bijdragen aan de zelfwerkzaamheid en zelfregulering van de inwoners en maatschappelijk partners van de gemeente Roosendaal.</p>

## Gemeente Rotterdam stadsdeel Feijenoord

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Stimuleren van zelfredzaamheid van bewoners Het leggen van verbindingen</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Voorkomen en bestrijden van armoede (5 vd 8 wijken onder armoedegrens, schulden). Nieuwe partners betrekken bij armoedebeleid Gelijkschakeling van zelforganisaties en bewonersorganisaties realiseren. Ruimte bieden aan nieuwe bewonersinitiatieven, incl. een wedstrijd Enge-plekken inventarisatie met een duurzame aanpak Aanpak onveilige buitenruimte (Feijenoord is een van de dichtst bevolktste gebieden)</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Stimuleren zelfredzaamheid d.m.v. woonservicegebieden Sociale cohesie in ontwikkelingsgebieden behouden en bevorderen.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>1/3 is onder 20. Investeren in jeugd: schooluitval, mentor/buddies, brede scholen ontwikkelen tot onderwijskansenzones, meer sport- en cultuuronderwijs, meer buitenruimte. CJG is het grootst en is toonaangevend. Kwaliteitsverbetering Feyenoordse Jongerenraad</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	Verbeteren kwaliteit Stichting Welzijn Feyenoord Meer ruimte om te sporten (buitenruimte)
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Opzoeken van samenwerking intern en extern Meer concernvorming – shared services Meer aandacht kwaliteitsbeleid en cultuurverandering deelgemeente Vergroten uitvoeringskracht
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	Verbeteren relatie en samenwerking wijkpartijen
<b>Algemeen</b>	
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Talentontwikkeling Duurzaamheid Verbinding Durft keuzes te maken

**Gemeente Rotterdam stadsdeel Rozenburg**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Nieuwe consulent voor wijkwerk, evenementen en doelgroep gerichte activiteiten            Stimuleren vitaliteit ouderen; adequaat aanbod voor hen en overleg met hen.            Er moeten op meerdere plekken Wmo loketten komen.            1 digitaal gemeentelijk loket voor ondernemers</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Inzetten op sociale veiligheid, iedereen moet zich thuis voelen en burger moet hierin rol nemen. Duidelijk maken wat wel en niet kan en optreden tegen overlast van hangjongeren.            Actualiseren speelplaatsenbeleid.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Nieuw Multi Functioneel Centrum            Nieuwbouw met behoud dorpse karakter</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Goede relatie met jongeren, niet alleen vanuit jongerenwerk, maar ook gemeente, politie e.a.            Nadenken over voorzieningen onderwijs</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	Effectiever vergaderen en verbeteren cultuur binnen de deelraad
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	Deregulering en vermindering bureaucratie.
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>hoofdpijnen.</p> <p>Betere omgang met de Rozenburgers, met de bestuurders en anderen van buiten Rozenburg, en uiteraard ook met de Rozenburgse bestuurders onderling. Een omslag in de bestuurscultuur derhalve: openstaan voor anderen, niet direct met de hakken in het zand en met de Rozenburgse bevolking bouwen aan de toekomst van deze deelgemeente.</p> <p>De kwaliteit van de leefomgeving en het behoud van het dorpse karakter</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	Betere omgang met de Rozenburgers

## Gemeente Rotterdam Stad

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Herstel verantwoordelijkheden door vertrouwen, zelfregulering en verduurzamen. Middels een leercheque (uit participatie budgetten) stimuleren van een Leven Lang Leren Budget vrije ruimte om als overheid te investeren in bewoners.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Gebiedsgericht werken. Deel van stadstoezicht inzetten als wijkconciërges: spreken mensen aan op gedrag, bieden praktische oplossing Inzetten fatsoens- en vriendelijkheidsoffensief</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Bouwen voor (hulpbehoevende) ouderen, gehandicapten, gezinnen en jonge hoogopgeleiden. Verhouding goedkoop – (middel)duur omdraaien naar 40 – 60 Met corporaties afspraken maken over duurzaam bouwen Uitvoeren ambities Stadsvisie</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Investeren in onderwijs. Slechte scholen sluiten (experiment) Extra investeren in Brede scholen, dag- en wijkarrangementen. Investeren in nieuwe vormen van onderwijs als les in het voetbalstadion en zomerscholen.</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	Vergroten van sportparticipatie, bv via Lekker Fit Scholen Programma kindvriendelijke wijken voortzetten door bestaande budgetten te benutten
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Inzicht krijgen in vraag en aanbod en doelmatigheid in het welzijnswerk door nader onderzoek. Verder invoeren nieuwe bestuursmodel 'we kunnen zoveel beter' = verbinding zoeken met burgers, bedrijven, raad in de breedte, snelle besluitvorming
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	1000 ambtenaren minder Scherpe keuzes en meer kwaliteit Bezuinigen en investeren Excellente dienstverlening door de overheid
<b>Algemeen</b>	255 miljoen per jaar bezuinigen Onderwijs, werk, sport Veilige, schone en mooie stad Financiële degelijkheid Andere bestuursstijl, grotere betrokkenheid van burgers en ondernemers
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Basis voor veiligheid, huisvesting en gezondheid moet op orde zijn.

**Gemeente Schagen: 'zo breed mogelijke steun in raad en middenveld'**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Schagen kent vele vormen van onderwijs en vervult een belangrijke centrumfunctie voor onderwijs in de regio. In de periode 2010-2014 is de herhuisvesting van de Aloysiussschool aan de orde. De nieuwen/of vernieuwbouw van deze school zal op de huidige vestigingsplaats aan de Langestraat geschieden. Bij nieuwbouw van scholen zal nadrukkelijk onderzocht worden of win-winsituaties mogelijk zijn door het combineren van meerdere maatschappelijke functies.</p> <p>De Wet maatschappelijke ondersteuning moet in de periode 2010-2014 verder worden uitgewerkt. Sociale samenhang, onderlinge verantwoordelijkheid en wederkerigheid tussen burgers en overheid zijn daarbij leidend. Het WMO-platform wordt in 2010 geëvalueerd.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>De coalitiepartijen zijn voorstander van ontwikkelingsplanologie. (nieuwe wijk Nes Noord). De coalitiepartijen gaan hiertoe een open dialoog aan met alle betrokkenen (maatschappelijk middenveld).</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>WMO: Subsidiebeleid en regelgeving dienen er toe te leiden dat sociale, medische en andere voorzieningen aan huis of dicht in de buurt worden aangeboden.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>In de periode 2010-2014 zal worden besloten over een gemeentelijke herindeling. De coalitie gaat er vanuit dat een fusie nodig en onontkoombaar is en is bereid om te fuseren met alle gemeenten die zijn georiënteerd op Schagen. Niedorp, Harenkarspel en Zijpe komen hiervoor in aanmerking.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Brede coalitie in kleine gemeente met centrum functie voor onderwijs die gaat fuseren</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Gemeentelijke fusie roept geen weerstand op en zal de komende periode zijn bslog krijgen</p>

## Gemeente Sittard Geleen: 'Ondernemende Stad Stroomopwaarts vooruit'

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Sittard-Geleen als sociale stad, waarin degenen die dat nodig hebben ondersteuning krijgen</p> <p>Een krachtige impuls voor mantelzorg en vrijwillige ondersteuning binnen de buurt is noodzakelijk, Sittard-Geleen wil een tolerante en solidaire stad blijven, hetgeen onder meer tot uitdrukking komt in inburgeringactiviteiten en maatschappelijke opvangvoorziening</p> <p>Er moet een permanente ondersteuningsstructuur voor vrijwilligers ontwikkeld worden</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Versterken van de sociale vitaliteit: mensen maken de stad en de stad is er voor de mensen; vergroten van het gevoel bij inwoners dat zij mede verantwoordelijk zijn voor hun eigen gedrag en welzijn en dat van hun omgeving op stedelijk en wijk/dorpsniveau;</p> <p>integrale wijkenbenadering op fysiek, sociaal en economisch gebied.</p> <p>Invullen van wijkgericht werken op een nieuw schaalniveau van voorzieningen dat voortvloeit uit de krimp en de noodzaak tot schaalvergroting, waarbij maatwerk mogelijk moet zijn;</p> <p>toenemend maatschappelijk belang van een veilige leefomgeving.</p> <p>De veiligheidsparagraaf moet een vaste pijler in de stadsdeelprogramma's worden, de wijkagent een zichtbaar en daardoor herkenbaar en aanspreekbaar gezicht in de wijk en binnen het wijkgericht werken.</p> <p>Met interactieve beleidsvorming worden burgers betrokken en medeverantwoordelijk op het niveau van hun eigen buurt</p> <p>Daarom steunt ons programma op wijkgericht werken, waarin een plek hebben:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- samen met de buurt ontwikkelen van eigen identiteit en kracht;</li> <li>- bundeling van voorzieningen</li> <li>- maatwerk (voor doelgroepen)</li> <li>- leefbare woonomgeving: schoon, heel, veilig</li> <li>- iedereen doet mee: maatschappelijke participatie en economische activering leefwereld.</li> </ul> <p>Het accent in ons beleid ligt op de amateur- en breedtesport</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Aan de randen van de dorpen en de wijken wordt niet meer gebouwd en wordt eventueel gebied getransformeerd tot groen of andere functies;</p> <p>in probleemwijken (prachtwijken) kan door vermindering van het aantal woningen, gedifferentieerde nieuwbouw (koop-huur) en instroom van nieuwe bewoners een sterker sociaal klimaat worden bereikt en problemen worden opgelost, met inachtneming van de sociale kernvoorraad van betaalbare huurwoningen;</p> <p>door het bouwen van woningen voor alle bevolkingsgroepen in de stedelijke centra alsmede het bevorderen van wonen boven winkels wordt de levendigheid van die centra vergroot en daardoor de vitaliteit van de stad verbeterd.</p> <p>uitwerken van een instrumentarium voor de transformatie van de woningvoorraad</p>

<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Realiseren van een volledig onderwijsaanbod voor stad, regio en Euregio, op de markt afgestemd, waardoor jongeren goed onderwijs aangeboden krijgen; voorkomen van verdere ontgroening door jeugd aan de stad te binden.</p> <p>Jongerenparticipatie bevorderen door op jongeren gericht gestructureerd overleg en communicatie via nieuwe media en wijkvoorzieningen.</p> <p>Ondersteunen doorlopende lijn van VVE tot vervolgonderwijs</p> <p>Indien nodig achter de voordeur aanpak</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Instellingen zullen via efficiency en effectief moeten bijdragen in de bezuinigingen. (in- en outsourcen)</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Minimaal 20 miljoen bezuinigen.</p> <p>Spelen van een gelijkwaardige rol binnen het nationaal stedelijk netwerk Zuid-Limburg op basis van eigenheid alsmede sterkte van Sittard-Geleen in regio en Euregio; Versterken samenwerken met Maastricht en Heerlen</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Werkgelegenheid heeft de hoogste prioriteit .</p> <p>Toekomst krijgt vorm krijgt door intensief samenspel van alle partijen vanuit een gezamenlijk gedragen verantwoordelijkheid.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Financiële en demografische krimp als permanent verschijnsel en randvoorwaarde voor de gemeente.</p>

## Gemeente Smallerland

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Het onder 1 dak brengen van instellingen wordt niet langer als financieel haalbaar gezien, geld wordt nu gebruikt om de ergste nood op gebied huisvesting het eerst aan te pakken.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Visie ontwikkelen op de ontwikkeling van Smallerland (p[ termijn vergrijzing) is een integrale visie, gaan de mogelijkheden voor burgerparticipatie verder uitbreiden in de wijken,</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Smallerland is een vitale gemeente en wil dat blijven</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Voor de gemeentelijke herindeling, willen drachten als centrumgemeen Kiezen voor een oplossingsgerichte bestuursstijl</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Bevorderen van een cultureel beleid is prioriteit, als een van de trekkers om leegloop tegen te gaan,. Actie is nodig omdat anders de voorzieningen onder druk komen te staan. Werk, werk -werk is eerste prioriteit Doorgaan met de grote projecten die zijn ingezet, Willen 4 miljoen bezuinigen zonder verhoging van lastendruk voor burgers</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

**Gemeente Someren: Samen voor een sterker Someren *Meer met minder***

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Wijk – en dorpsraden vormen een belangrijke toegevoegde waarde. Er moet wel meer duidelijkheid komen over hun rol en inbreng.</p> <p>Stimuleren vormen van dag- en vrije tijdsbesteding voor ouderen en mensen met een functionele beperking.</p> <p>Belangenvertegenwoordigers en cliëntorganisaties actief betrekken bij ontwikkeling van beleid.</p> <p>Stimuleren en ondersteunen van vrijwilligerswerk, samen met verenigingen.</p> <p>Actieve en zo mogelijk persoonlijke benadering van mensen om hen op de mogelijkheden van inkomensondersteuning te wijzen.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Inzet op zorgvoorzieningen en ondersteuning in alle kerkdorpen voor ouderen en mensen met beperkingen zodat zij zolang mogelijk in de eigen woning en omgeving kunnen blijven.</p> <p>Uitvoeren van IDOP.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Bevorderen van woonmogelijkheden voor mensen met een beperking.</p> <p>Mantelzorg(woningen) ondersteunen we actief.</p> <p>Bouwen naar behoefte met name voor de belangrijkste doelgroepen starters, ouderen en sociale woningbouw, ook in de kernen.</p> <p>CPO voor starters, senioren of een combinatie op basis van eigen initiatief ondersteunen.</p> <p>Grotendeels afstappen van welstand. Vervangen door adequate beeldkwaliteit plannen. Karakteristieke panden, pleinen en gehuchten dienen als zodanig beschermd te worden.</p> <p>Duurzaam Bouwen (GPR) is vanzelfsprekend.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Het Brede school concept in alle kerkdorpen en wijken, afgestemd op bestaande voorzieningen.</p> <p>Realiseren van het Centrum voor Jeugd en Gezin, waarbij de aandacht en zorg voor onze kinderen, jongeren en ouders centraal staan.</p> <p>Streven naar vereenvoudiging van overlegstructuren. Het kind staat centraal en niet de wirwar van instanties.</p> <p>Jongerenparticipatie met thematische invulling, zoals bijvoorbeeld het gebruik van de Comeet en de actie 'vroeg op stap'.</p> <p>Bevorderen van de ontmoeting tussen kinderen en jongeren met en zonder beperking in verenigingsverband.</p> <p>Jongeren met problemen in een vroeg stadium signaleren. Vervolgens een positief programma opzetten in samenwerking</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>met de jongerenwerker en de Comeet.          Indien noodzakelijk handhavend optreden.          Stimuleren van deelname aan sport- en cultuurverenigingen in samenwerking met verenigingen en onderwijs</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Nut, noodzaak en uitvoering van monitoring en benchmark worden tegen het licht gehouden.          Inkoop- en aanbestedingsbeleid worden onder de loep genomen, waarbij ook Bizob betrokken wordt.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Voor een goede communicatie naar de burger toe zijn overigens geen dikke (jaar)verslagen nodig, die toch niet gelezen worden.          De gemeente heeft een inhaalslag te maken op het gebied van moderne, digitale toekomstgerichte dienstverlening. Dat gaat verder dan een mooie website. Klant Contact Centrum.          Samenwerking met regionale partners als UWV, CWI en Werkplein tegen het licht houden. Bekijken of er efficiencywinst behaald kan worden met behoud van het goede van de huidige lokale invulling.          Deregulering en terugdringen van de bureaucratie worden gezien als een strategische opgave.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

## Gemeente Stadskanaal

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Het zorg- en welzijnsbeleid van de gemeente is erop gericht om de hulp en ondersteuning aan inwoners zoveel mogelijk in de directe woon- en leefomgeving aan te bieden (wijkgericht werken). Inwoners krijgen voorlichting over voorzieningen en ondersteuning om zo lang mogelijk zelfstandig te kunnen blijven wonen.</p> <p>De gemeente ondersteunt vrijwilligers en mantelzorgers. De gemeente stimuleert gezondheids- en ouderenzorgvoorzieningen waaronder de clustering van de 1e lijnszorg in Musselkanaal, het streekziekenhuis en verpleeghuizen.</p> <p>Om de gezondheid van onze inwoners te bevorderen, nemen wij preventieve maatregelen en treffen wij gezondheidsbevorderende voorzieningen. Wij ontwikkelen preventieve maatregelen op het gebied van Openbare Geestelijke Gezondheidszorg (OGGZ)</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning overstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>De gemeente stimuleert initiatieven vanuit de bevolking met betrekking tot de inrichting en het onderhoud van de woonomgeving.</p> <p>Samen met inwoners en maatschappelijke organisaties worden wijkprogramma's opgesteld. De gemeente stimuleert dat er in elke wijk of in een combinatie van wijken een wijkvertegenwoordiging is.</p> <p>De gemeente voert de regie bij voorkoming en bestrijding van overlast. De gemeente zet zich maximaal in om langdurige leegstand en verpaupering te bestrijden. Een gezonde levensstijl en maatschappelijke en sociale participatie van inwoners wordt aangemoedigd door het stimuleren van sport en bewegen.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>De wijkontwikkeling (waaronder sloop, nieuwbouw en woningverbetering) wordt doorgezet. Afspraken met woningbouwcorporaties worden vastgelegd in een lokaal akkoord wonen 2011-2015. Bij de herinrichting van de wijken wordt gelet op duurzaamheid, verbetering van de leefbaarheid, de sociale samenhang en de mogelijkheid voor kleinschalige economische activiteiten.</p> <p>De gemeente zorgt voor voldoende aanbod - in vorm en prijs - van woningen, rekening houdend met verschillende doelgroepen.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Er is financiële ondersteuning voor kinderen die door gebrek aan geld niet mee kunnen doen aan activiteiten op het gebied van sport en cultuur.</p> <p>Het Centrum voor Jeugd, Gezin en Veiligheid versterkt haar coördinerende rol in de aanpak van de drugsproblematiek, alcoholproblematiek, psychiatrische problematiek, woonoverlast en de aanpak van criminele jeugdgroepen en meerplegers. Jongeren worden voorbereid op een volwaardige participatie in de samenleving.</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Dreigende (onderwijs)achterstandssituaties bij kinderen worden tegengegaan met het vormen van voor- en vroegschoolse educatie en/of ondersteuning.</p> <p>Doorontwikkelen van Centra voor Jeugd en Gezin en Veiligheid; de dienst- en hulpverlening rond kinderen, jongeren en het gezin werken nauw samen.</p> <p>Voortijdige schooluitval door jongeren wordt tegengegaan.</p> <p>De gemeente zet zich in voor uitbreiding van het onderwijsaanbod. Gestreefd wordt onder andere naar de komst van MBO+ /HBO-opleidingen, praktijkopleidingen en passend onderwijs.</p> <p>Jongeren moeten worden behouden voor de samenleving van Stadskanaal. Er wordt gestreefd naar een optimale aansluiting van het onderwijs op de behoefte van de arbeidsmarkt en naar voldoende werkgelegenheid en huisvesting voor jongeren.</p> <p>De gemeente streeft naar een gezonde en weerbare leefstijl van jongeren door samen met onderwijs, gezondheidszorg en diverse maatschappelijke organisaties een passend aanbod te ontwikkelen, gericht op voorlichting, preventie en (woon)begeleiding.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Het Theater Geert Teis (TGT) is een belangrijke culturele voorziening in de regio met grote promotionele waarde voor de gemeente. Op zeer korte termijn start er een onderzoek naar het toekomstperspectief van het TGT, met als doel om de huidige positie te behouden en waar mogelijk te versterken. Het onderzoek moet uitwijzen of een tweede multifunctionele zaal haalbaar is en of er mogelijkheden zijn voor verzelfstandiging.</p> <p>Er wordt met de gemeenten Bellingwedde en Vlagtwedde verdere samenwerking aangegaan.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Voor ombuigingen gelden de volgende uitgangspunten:</p> <p>Inwoners en ondernemers zijn verantwoordelijk voor hun eigen maatschappelijke en financiële situatie. Dit betekent dat minder op de overheid een beroep kan worden gedaan. Dit komt onder andere tot uiting in het subsidie-, verstrekkingen- en tarievenbeleid van de gemeente.</p> <p>Gesubsidieerde instellingen en gemeenschappelijke regelingen tegen het licht houden en keuzes maken waar bezuinigingen opgelegd gaan worden.</p> <p>De gemeente zal haar aanbod van regelingen en voorzieningen kritisch doorlichten om overlappings tegen te gaan.</p> <p>Bestuurlijk en/of maatschappelijk kan het behoud van voorzieningen worden afgewogen tegen lastenverzwaringen en/of tariefsverhogingen.</p> <p>Door het beleidsarm maken van de begroting voor deze raadsperiode kan een besparing ingeboekt worden op de apparaatskosten.</p> <p>Intensivering van de samenwerking met buurgemeenten.</p>

## Gemeente Steenwijkerland

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Gezamenlijke huisvesting van scholen met andere voorzieningen kan wederzijdse versterking opleveren, achterstanden wegwerken en sociale integratie bevorderen. Uitgangspunt is multifunctioneel gebruik met respect voor ieders identiteit. De Wmo kwaliteit van uitvoering en cliënttevredenheid wordt tenminste op hetzelfde niveau als in 2008 gehouden. Speerpunt van beleid is de problematiek van isolement en vereenzaming, waarbij interventies gericht op maatschappelijke participatie primair gericht zijn op versterking van de eigen kracht en het omliggende sociale netwerk. Stimuleren van vrijwilligerswerk is speerpunt van beleid.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Het doel is om elke wijk of kern een leefbare gemeenschap te laten zijn met een grote sociale samenhang. In dat beeld past dat inwoners zelfredzaam en betrokken zijn bij hun omgeving. Ze nemen zoveel mogelijk hun eigen verantwoordelijkheid en ondersteunen elkaar. Met name in kwetsbare wijken en bij risicovolle groepen zal daar waar dit (even) niet meer gaat, ondersteuning worden geboden door de gemeente met haar maatschappelijk partners. Op eigen kracht waar mogelijk, ondersteuning indien nodig. Een schone, hele en veilige woonomgeving draagt bij aan een verhoging van het veiligheidsgevoel. De gemeente kan dit echter niet alleen. Activering en stimulering van de eigen inzet van inwoners is daarbij onmisbaar. Bewoners worden tijdig betrokken bij belangrijke ontwikkelingen in hun wijk of kern (beginspraak). Plaatselijke belangenorganisaties krijgen meer zeggenschap en verantwoordelijkheid binnen nader vast te stellen kaders en met (beperkte) eigen middelen.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Er wordt een visie op wonen ontwikkeld. Bij de woningbouw ligt de nadruk primair op kwaliteit in plaats van kwantiteit met duurzaamheid en streekeigenheid als belangrijk kenmerk. Er worden kleinschalige woonvoorzieningen voor ouderen gerealiseerd gericht op het oud kunnen worden zo mogelijk in de eigen woonomgeving. Speciale aandacht wordt besteed aan de instandhouding (systematisch beheer en onderhoud) van maatschappelijk vastgoed. Nader onderzoek zal plaatsvinden naar de constructies waaronder dit kan plaatsvinden.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> </ul>	<p>Speerpunt is de bestrijding van werkloosheid, met name onder jongeren tot 27 jaar o.a. door het creëren van leerwerkbanen. De schuldhulpverlening wordt geïntensiveerd. Jongeren hebben een eigen plek in de lokale samenleving. Ouders kunnen onvoldoende zicht hebben op of hun greep verliezen als het gaat om de leefstijl van hun kinderen. In die gevallen zal de gemeente in samenwerking met het</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>jongerenwerk, en in sommige gevallen ook ouders, programma's opzetten om de leefstijl te beïnvloeden. Stimuleren van de veerkracht en aanspreken van de eigen kracht van jongeren zijn belangrijke uitgangspunten in de werkwijze.</p> <p>Er wordt een jeugdgemeenteraad ingesteld.</p> <p>Het beleid met betrekking tot de jeugdagenda wordt voortgezet met de speerpunten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Jeugd en alcohol;</li> <li>Jeugdzorgstructuur;</li> <li>Gezonde voeding en voldoende beweging;</li> <li>Realisatie van een CJG</li> </ul>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>De openbare bibliotheek staat als publieke voorziening onder druk, onder ander door de opkomst van internet. Bibliotheken vervullen echter een belangrijke rol als ontmoetingsplek en culturele voorziening in de dorpen en wijken. Om die rol te behouden moet de bibliotheek veranderen.</p> <p>De samenwerking tussen musea zal gestimuleerd worden, gericht op versterking van de organisatie, collectiebeheer en – profiel en vergroting van het publieksbereik.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

## Gemeente Texel: 'Aansterken en samenwerken'

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Kleinschalige voorzieningen overeind houden                      Elke kern een eigen accommodatie                      Kernen veel eigen verantwoordelijkheid                      Iedere inwoner doet er toe en hoort er bij. Meedoen aan de samenleving is daarvoor een voorwaarde.                      Burgers meer betrekken, actieve participatie, via eigen organisaties.                      Ouderen behouden zolang mogelijk eigen regie in eigen dorp.                      Extra gelden naar vrijwilligersorganisaties / bezuinigen op gesubsidieerd welzijnswerk</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning overstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Dorpsgerichte aanpak gecontinueerd.                      Accommodatiebeleid wordt herijkt</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Acceptatie van krimp; bescheiden bouwopgave, wel duurzaam.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Kind staat centraal, van problemen naar oplossingen.                      Samenwerken met gemeente den Helder                      CJG is belangrijke pijler.                      Jongerenvoorzieningen en jongerenwerk vanuit de sport stimuleren; geen aparte voorziening.</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	Handhaven minimabeleid en beleid schuldhulpverlening
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	BCF methodiek is standaard aanpak in Texel Texel besteed weinig aan, m.u.v. HV 1 (samen met den Helder en andere gemeenten)
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	Intergemeentelijke en regionale samenwerking wordt onderzocht, zowel in als buiten de regio. Kerntakendiscussie na september Organisatie intern kleiner en klantgericht.
<b>Algemeen</b>	Geen opmerkingen
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Kerntakendiscussie Sociaal bezuinigen Vrijwilligers(beleid) Participatie bevorderen Meer verantwoordelijkheid naar buurt of kern CJG belangrijke pijler. Accommodatiebeleid herijken.

**Gemeente Tiel: 'Een bruisende stad met ambitie'**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Aandacht voor goed onderhouden buurt en openbare ruimte                      Gemeente wil verantwoordelijkheid inwoners versterken d.m.v. wijkshouwen en verstrekken van wijkbudgetten                      Bij de uitvoering van plannen worden bewoners tijdig, direct en voortdurend betrokken                      Activiteiten t.a.v. sociale samenhang worden positief gewaardeerd                      Kwetsbare groepen moeten zich op straat thuis voelen, met name ouderen en kinderen, vooral d.m.v. sport en spelvoorzieningen</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Realisatie van herstructurering Vogelbuurt incl. waterplein</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Aandacht voor vroegtijdig schoolverlaters/jongeren zonder werk                      Gezien grote populatie jongeren gaan we door met ons succesvolle jeugdbeleid                      Iedereen in Tiel moet gezond mee kunnen doen; sportverenigingen en vrijwilligerswerk zijn belangrijke peilers</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Bezuinigingen:</p> <p>2 miljoen structureel bezuinigen op ambtelijke organisatie en bedrijfsvoering</p> <p>1,8 miljoen bezuinigen door scherper bergroten, te versoberen en stoppen met activiteiten</p> <p>Flexibele stelpost WMO schrappen</p> <p>Participatiebudget anders inzetten</p> <p>Slimmer en efficiënter met onderhouds-budgetten fysiek beheer omgaan; eerst onderzoek doen</p> <p>Overig:</p> <p>Tiel wil haar kwaliteiten uitbouwen door samen te werken met Geldermalsen: coalitie wil daar concrete afspraken over maken</p> <p>Coalitie wil actief lobbyen om derde geldstromen binnen te halen (t.a.v. ruimtelijke projecten)</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Nauw samenwerken met inwoners</p> <p>Bezuinigingen en ombuigingen</p>

## Gemeente Tilburg

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Werken aan sociale stijging vergt een lange adem. Sociale stijging gaat over het verbeteren van de sociaaleconomische positie van mensen. Leren en werken staan daarin centraal. Maximaal inzetten op de doelen van de wijkimpuls hoort daar bij: jongeren doen het goed op school en halen een diploma, elk huishouden heeft een kostwinner en inwoners in deze wijken leven boven de armoedegrens. Nog gericht inzetten van activiteiten in zorg, welzijn, jeugd en onderwijs is belangrijk. Net als het tegen het licht houden van de vele projecten die lang niet allemaal effectief zijn.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Tilburg eind 2013 niet meer in de top 10 van onveilige steden            Regie in de buurt nadrukkelijker in één hand            Vernieuwen convenant met de coffeeshops            Aanscherping beleid risicjongeren            Lobby t.b.v. meer rechtvaardige verdeling van politiecapaciteit in Nederland            Mogelijkheden verkennen van vestigen nationaal Veiligheidsinstituut in Tilburg            Voortzetten en aanscherpen impuls wijken en versnellen aanpak in Stokhasselt en de Vogeltjesbuurt            Aanpak graffiti            Intensiveren toezicht en de handhaving in het openbare gebied            Toekomstgericht duurzaam afvalbeleid            Wegwerken wachtlijsten voor sportvoorzieningen (Udenhout)            Met provincie pilot opzetten om jeugdzorgmiddelen in te zetten op het terrein van sport            Voortzetten convenant met Willem II</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Met dit akkoord richten wij ons op vier samenhangende thema's: sociale stijging, vestigingsklimaat, leefbaarheid en bestuur.</p> <p>Stabiël en duaal bestuur: positief, constructief, respectvol en transparant</p> <p>Actieve lobby, voortzetten Brabant Stad en versterken positionering van de regio Midden Brabant</p> <p>Samenwerken met de partners in de stad en ontwikkelen van een gezamenlijk gedragen visie op de stad</p> <p>Op zoek naar nieuwe vormen van interactie, participatie en besluitvorming op buurtniveau</p> <p>Volgen landelijke ambities dienstverlening</p> <p>Verminderen regeldruk</p> <p>Verantwoord financieel beleid</p> <p>Beperkte verhoging van woonlasten</p> <p>Afname ambtelijke formatie</p> <p>Besluit nemen over gemeentelijke huisvesting</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

## Gemeente Uden: Kiezen voor de toekomst van Uden: Naar een nieuw evenwicht

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Gemeente is goede voorbeeld met aanstelling mensen met arbeidshandicap/grote afstand tot arbeidsmarkt</p> <p>Armoedebeleid voor ouderen</p> <p>Stevige aanpak schuldhulpverlening (vanaf 2010 gelijk starten)</p> <p>Speerpunt werving en behoud vrijwilligers (vrijwilligers centrale Wis)</p> <p>Extra aandacht voor culturele spanningen</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Nieuw lokaal integratiebeleid uiterlijk april 2011 (interactief tot stand gekomen)</p> <p>Medewerking aan vestiging asielzoekerscentrum in Uden (Samen leven! Is het motto)</p> <p>Burgerparticipatie met 4 instrumenten: de interactieve dorps/gebiedsontwikkelingsplan, de gebiedsscan, de Sociale Agenda en activiteitenjaarplan (uiterlijk 2011 afgerond)</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Tot 2020 2.500 woningen erbij (ambitie: koploper duurzaam bouwen van middelgrote gemeenten, hierbij ook bedrijven en burgers betrekken; nieuwe woonvormen)</p> <p>Prestatieafspraken met sociale woningbouw</p> <p>Revitalisering van woonwijken, herstructureren sociale huurwoningen</p> <p>Ontwikkeling van Uden-Noord (wonen en bedrijven, ziekenhuis)</p> <p>Er is samenwerking met: SVU Wonen (Sociale woningbouw)</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Erop toezien dat CJG taken goed uitvoert</p> <p>Actief beleid starten op maatschappelijke stages (eerste ingang zijn de scholen)</p> <p>Meer zicht krijgen op schooluitval</p> <p>Uitgaansgelegenheid realiseren voor 12-16 jaar ism horeca</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Breedtesport is speerpunt. Nieuw subsidiebeleid sv stimuleert meer doelgroepen binnen halen. Lokale beweeginitiatieven steunen, fitnessstuinen in openbare ruimtes</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> </ul>	<p>Kwaliteit en efficiency staan hoog in het vaandel (snel en doelmatig werken binnen ambtelijke organisatie en gesubsidieerde instellingen) Uden wil in 2015 HET overheidsloket zijn (voor burgers) (waarstaatjegemeente.nl) Evaluatie politiek-bestuurlijke processen</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Samenwerking met Veghel e.a. zoeken om werklozen beter toe te leiden naar werk Samenwerking intensiveren met As50 (m.n. Oss), regio Veghel-Uden en Noord oost Brabant (21 gemeenten)</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Vanaf 2012 krijgt Uden tussen de €3-€5,5 miljoen minder inkomsten. Weinig ruimte voor investeringen.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bezuinigingen</li> <li>2. Sport expliciet genoemd</li> <li>3. Gericht op groei van de gemeente, kijken over de muren, willen op de kaart staan</li> <li>4. Schuldhulpverlening en armoedebeleid m.n. ouderen</li> </ol>

**Gemeente Uithoorn: 'Uithoorn werkt aan de toekomst'**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Beleid gericht op volwaardige en gelijkwaardige participatie in de samenleving</p> <p>Veiligheid verbeteren door maatwerk investeringen in welzijn en zorg</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Versterking van het tuinstedelijk economisch karakter</p> <p>Prioriteit bij de wijken waar de leefbaarheid onder druk dreigt te komen en sociaal maatschappelijke investeringen noodzakelijk zijn om perspectief aan bewoners te bieden</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>CJG centraal. College draagt zorg voor ketenbeleid</p> <p>Gemeente regierol in Brede School ontwikkeling</p> <p>Jeugdparticipatie binnen een jaar realiseren</p> <p>Inzet van gespecialiseerd jeugdwerk om overlast gevende jongeren te begeleiden en perspectief te bieden</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> </ul>	

- Aanbesteden (sociaal)	
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	Samenwerking met Aalsmeer intensiveren In externe instanties vertegenwoordigen om de positie tussen stad en Groene Hart te versterken
<b>Algemeen</b>	Komt nieuwe participatienota variërend van informeren tot meebeslissen voor burgers en bedrijven
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	

## Gemeente Utrecht: Groen, Open en Sociaal (2010-2014)

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Eenzaamheid en depressiviteit onder ouderen worden op wijkniveau aangepakt in samenwerking met zorg- en welzijnsinstellingen, kerken, sportclubs, huisartsen en anderen.</p> <p>Het komende jaar zet Utrecht stevig in op ontwikkeling en ondersteuning van vrijwilligerswerk en mantelzorg en migrantenorganisaties.</p> <p>Het beleid is erop gericht om mensen zo snel mogelijk weer verantwoordelijkheid te laten nemen voor hun eigen leven. Gemeente en welzijnsorganisaties werken aan een effectief en activerend welzijn.</p> <p>De vraag naar schuldhelpverlening neemt toe. Utrecht zet zich in om wachtlijsten te voorkomen door een efficiëntere en effectievere aanpak.</p> <p>Re-integratie middelen en uitkeringsgelden worden zoveel mogelijk gebruikt om betaalde werkplekken te creëren. In het nieuwe reïntegratiebeleid is ruimte voor onorthodoxe, experimentele kleinschalige aanpakken. Een deel van het budget is hiervoor vrijgemaakt.</p> <p>Utrecht streeft ernaar dat inwoners financieel zelfstandig zijn.</p> <p>Iedere werkzoekende moet zich optimaal inzetten om zijn kansen op werk te vergroten.</p> <p>Werkzoekenden krijgen meer keuzevrijheid bij het bepalen van hun eigen reïntegratietraject. Het principe werk naar vermogen staat centraal.</p> <p>Utrecht kiest ervoor om wat door de samenleving kan gebeuren, niet langer door de gemeente alleen te laten doen. Participatieve lokale democratie krijgt steeds meer vorm.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning overstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Utrecht betreft bewoners bij de inrichting van de openbare ruimte zodat iedereen zich hier prettig kan voelen.</p> <p>De wijkagent is dé spil in de wijk voor veiligheid.</p> <p>Utrecht wil dat elke inwoner op loopafstand kan genieten van een park of plantsoen.</p> <p>Utrecht streeft naar een verdubbeling van groen in zelfbeheer in de openbare ruimte.</p> <p>Doorzettingsmacht van de wijkmanager wordt vergroot. Wijkmanagers krijgen een opdrachtgevende rol in de budgetten die speciaal voor de wijk bedoeld zijn.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> </ul>	<p>Voor Overvecht De Gagel/Themafats wil Utrecht het plan van de gemeente en corporaties en het alternatieve plan van bewoners gelijkwaardig in bespreking nemen om zo tot een voor alle partijen acceptabele uitwerking te komen. Het college wil het vervolgproces hier bij voorkeur onder leiding van een externe onafhankelijk procesmanager ingaan.</p> <p>Herstructurering gebeurt in samenspraak: bewoners worden actief betrokken bij voorbereiding, planvorming en besluitvorming. Utrecht vindt dat herstructurering bovendien de duurzaamheid verbetert op het gebied van energie en</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>materiaal. Resultaat zijn duurzame, levensvatbare buurten en wijken voor huidige en toekomstige bewoners. Herstructurering kan woningdifferentiatie bevorderen.</p> <p>Sociale woningen voor de doelgroep beschikbaar houden onder andere door het beperken van de scheve instroom. De sociale huurvoorraad moet voldoende zijn in aantallen en toegankelijkheid voor de groep bewoners die hierop qua inkomen is aangewezen.</p> <p>Investeren in duurzaamheid, kwaliteit, klimaatbestendigheid en energiebesparing levert een stedelijke omgeving op waar mensen graag willen wonen.</p> <p>Utrecht wordt een duurzame stad met accent op energie besparen en energie duurzaam opwekken, schone lucht door een gezonde mobiliteit en een aantrekkelijke groene leefomgeving. Juist mensen met weinig inkomen hebben baat bij energiebesparing en schone mobiliteit.</p> <p>Energiebesparing in bestaande gebouwen is een van de prioriteiten. Utrecht maakt hierover afspraken met de corporaties en eigenaren.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Wangedrag en criminaliteit onder jongen bestrijden en voorkomen met een sluitende aanpak: niet vrijblijvende, intensieve samenwerking tussen scholen, bureau jeugdzorg, reclassering, politie en justitie.</p> <p>Utrecht geeft prioriteit aan criminaliteit die diep ingrijpt in het leven van mensen, zoals huiselijk geweld.</p> <p>Cultuur biedt jeugd en jongeren avontuur en kansen voor de ontwikkeling van talent.</p> <p>Bij verslavingsbeleid en maatschappelijke opvang hebben jongeren voorrang.</p> <p>Jong geleerd is oud gedaan. Utrecht wil juist bij kinderen en jongeren aandacht voor een gezonde leefstijl.</p> <p>Armoede: accent op kinderen</p> <p>Er moet in Utrecht niet alleen over, maar ook met jongeren gesproken worden.</p> <p>Alle jongeren moeten maximaal de kans krijgen al hun talenten te ontwikkelen en mee te doen in de samenleving.</p> <p>In brede scholen en door programma's als de verlengde schooldag creëren we meer plekken voor jongerencultuur, sport en ruimte voor meiden.</p> <p>Centra voor Jeugd en gezin: één gezin, één plan, meer uren aanwezig in het gezin in plaats van indiceren en coördineren.</p> <p>Utrecht wil overbelaste leerlingen helpen bij het tegelijk aanpakken van hun problemen. Hiervoor is een betere samenwerking nodig tussen scholen, maatschappelijk werk, jeugdhulpverlening, justitie en politie.</p> <p>Jongeren en overlastgevend gedrag: Utrecht ondersteunt preventie door buurtbemiddeling en straatcoaches.</p> <p>Duurzame deelname aan de samenleving begint thuis en op school. De school speelt een belangrijke rol in het verbeteren van de kansen voor iedereen. Utrecht wil dat de school een afspiegeling van de wijk is.</p> <p>Utrecht vindt het belangrijk dat voorzieningen voor kinderen bij elkaar en op elkaar afgestemd in de eigen buurt beschikbaar zijn. Utrecht geeft ruim baan aan de ontwikkeling van brede scholen en stimuleert en faciliteert efficiënt meervoudig gebruik van gebouwen en lokalen.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> </ul>	<p>Eind 2011/begin 2012 evalueert Utrecht de krachtwijken-aanpak o.a. op maatschappelijke effecten.</p> <p>In het najaar van 2010 staat het vernieuwen van de prestatieafspraken tussen gemeente en woningcorporaties voor de periode 2011-2014 op de agenda.</p> <p>WMO: Utrecht formuleert als opdrachtgever/subsidieverstrekker de beoogde effecten en maakt duidelijke afspraken over</p>

<p>- Aanbesteden (sociaal)</p>	<p>Resultaten en prijs. Welzijnsorganisaties zijn verantwoordelijk voor het behalen van de afgesproken resultaten. Hoe die worden bereikt, behoort tot de professionaliteit van de instellingen. Resultaten worden regelmatig gemeten, evenals de bijdrage aan het beoogde effect.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b>  - Reorganisatie maatschappelijk veld  - Gemeentelijke fusies  - Strategische allianties  - Ontwikkelingen in toezicht (governance)  - Financieringsvraagstukken  - Sociaal bezuinigen</p>	
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Utrecht wordt dé OV en fietsstad van Nederland. In de stad van de Vrede van Utrecht zijn vreedzame samenleving, wijsheid, openheid en gastvrijheid wezenskenmerken.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Bezuiniging: 50 miljoen over 8 jaar vanuit rijk + tekort van 29 miljoen Sport is gezond en belangrijk om je fysiek, mentaal en sociaal te ontwikkelen. Sport kan je vormen, het verbreedert en levert mensen sociale contacten, helemaal als mensen zich inzetten voor een vereniging. Sport moet voor iedereen toegankelijk en betaalbaar zijn. Utrecht stimuleert sportdeelname bij groepen die weinig aan sport doen. Om sport voor iedereen toegankelijk te maken, moet er actief gewerkt worden aan het wegwerken van de wachtlijsten bij sportverenigingen. Dit zou vooral via samenwerking tussen sportverenigingen kunnen, waardoor het gebruik van velden en zalen omhoog kan.</p>

**Gemeente Veere Door samenwerking, durf, vernieuwing en realiteitszin Veere op koers houden**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>De mogelijkheden voor het realiseren van generatie(mantelzorg)woningen worden verruimd het huidige niveau van sociale voorzieningen wordt gehandhaafd.</p> <p>Vrijwilligers en mantelzorgers zijn het sociaal cement van de samenleving. De gemeente bevordert dit beleid, onder meer door blijvende ondersteuning van de Stichting Welzijn Veere.</p> <p>Er wordt beleid ontwikkeld gericht op preventieve zorg voor ouderen, zodat via een integrale benadering gezondheidsrisico's opgespoord worden en ouderen worden geïnformeerd over gezond en actief ouder worden</p> <p>Er blijft een dekkend aanbod van sport- en cultuurorganisaties in stand die kunnen beschikken over goede voorzieningen.</p> <p>Alle inwoners, jong en oud, gehandicapt of niet en ongeacht maatschappelijke of economische positie, nemen actief deel aan de samenleving en wonen zo lang mogelijk zelfstandig. In dat verband wordt samenwerking gezocht met zorgaanbieders waardoor zelfstandig wonen kan worden gegarandeerd.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Om de leefbaarheid in de kernen te behouden en te versterken zijn er in alle kernen een noodzakelijke hoeveelheid goede voorzieningen nodig op het gebied van sport, welzijn en onderwijs.</p> <p>De waardering van vrijwilligerswerk dient nog meer tot uiting te worden gebracht</p> <p>De gemeente zet in samenwerking met partners een project buurtbemiddeling op.</p> <p>De gemeente zet in op een schone woonomgeving en geeft hierbij het goede voorbeeld. De gemeente betreft ouderen en jongeren bij de uitvoering.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>onderzoek plaats naar de mogelijkheden om woningen met een verblijfs-recreatieve bestemming, die niet op recreatieparken zijn gesitueerd, naar permanente bewoning om te zetten.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> </ul>	<p>Het straathoekwerk wordt verder uitgebouwd.</p> <p>Het blijft noodzakelijk in te zetten op een strak alcoholmatigingsbeleid onder jongeren. Het in regionaal</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>verband optrekken van de leeftijdsgrens van 16 naar 18 is daarbij een must. Ouders van kinderen die ondersteuning behoeven, kunnen een beroep doen op het Centrum Jeugd en Gezin.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>De burger verwacht steeds meer van de overheid dat zij slagvaardig, klantgericht en probleemoplossend is. Dit vereist een andere houding en gedrag van de medewerkers. De komende raadsperiode zal aan die omslag invulling worden gegeven.</p> <p>Vanwege de noodzakelijke bezuinigingen en de discussie over kerntaken, is het vooraf gewenst inzicht te hebben in de minimaal benodigde omvang van de gemeentelijke organisatie om het huidige takenpakket te kunnen uitvoeren. Om dit inzicht te verkrijgen voert het college een quick scan uit.</p> <p>Het college betreft daarbij ook de vraag hoe een omslag binnen de organisatie kan worden bereikt.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Deregulering en vereenvoudiging van procedures</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

**Gemeente Veghel: ‘Samen bepalen we de smaak van Veghel’**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Stimuleren en faciliteren maatschappelijke participatie van alle doelgroepen, met specifieke aandacht voor mantelzorgers en vrijwilligers. Uitgangspunt is dat iedereen moet kunnen meedoen. Vrijwilligers zijn meer dan ooit het cement van de samenleving. Zij zijn onmisbaar om de ouderenzorg, de mantelzorg, het maatschappelijk werk en het verenigingsleven op niveau te houden en verder uit te bouwen.</p> <p>Inrichten vrijwilligersloket</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Optimaliseren van de veiligheid in de wijken en dorpen in direct overleg met belanghebbenden. De gemeenschap kan daar zelf ook een bijdrage aan leveren. Een vertrouwensrelatie tussen inwoners en de gemeente is van belang.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Kader stellend document (structuurvisie) ontwikkelen met een unieke mix van stedelijke kwaliteiten en dorpse waarden. De doelstellingen van de visie 2030 zijn daarbij leidend. Het principe van inbreiding voor uitbreiding zal bij ruimtelijke plannen actief worden toegepast, waarbij projecten op economische haalbaarheid worden getoetst. Bij herstructureringsopgaven en herinrichtingsplannen wordt ruim ingezet op groenontwikkeling.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin/</li> </ul>	<p>Ondersteuning van het concept van brede scholen met kinderopvang en buitenschoolse opvang. En daarmee een intensieve samenwerking met sportclubs en culturele instellingen. Accommodaties moeten optimaal worden benut om kosten te besparen.</p> <p>Huidige beleid voor opvoedingsondersteuning continueren. Primaire rol is het ongeoorloofd schoolverzuim en voortijdig</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>schoolverlaten tegen te gaan.</p> <p>Het lidmaatschap van een sportvereniging moet voor elke inwoner van onze gemeente financieel bereikbaar zijn. Dat geldt met name voor onze jeugd. De gemeente faciliteert, maar benadrukt hierbij wel dat verenigingen zelf aan de slag gaan met behulp van vrijwilligers.</p> <p>Inrichting ontmoetingsplaats jongeren 12-23 jaar</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Bij de evaluatie van het subsidiebeleid worden activiteiten en een eventuele bijdrage daarin van de gemeente kritisch bekeken.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Verschillende organisaties en instellingen zijn actief om het welzijn en welbevinden van onze inwoners te bevorderen. Vaak met een eigen organisatie, bestuur en overhead. De gemeente verwacht dat door een gedegen samenwerking de effectiviteit wordt verbeterd en kosten worden bespaard. De grote organisaties zullen net als de gemeente en de gemeenschappelijke regelingen een gefaseerde taakstelling tot 20% bezuinigen opgelegd krijgen.</p> <p>Fusie tussen cultureel centrum en muziekpodium</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>De ambtelijke organisatie heeft in de begroting 2010 voor 2011 een taakstellende bezuiniging van € 1.500.000,- opgelegd gekregen.</p> <p>Onderwijs is gedeeltelijk een wettelijke taak. De subsidiëring van organisaties die niet wettelijke taken uitvoeren zal gefaseerd worden stopgezet</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

Gemeente Velsen: 'Vertrouwen in de kracht van Velsen'. (CDA, PvdA, VVD, GL en D66V)

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Burgerparticipatie wordt uitgewerkt (ook de rol van de raad daarin)</p> <p>Lokale senioren agenda opstellen</p> <p>Versterken van WMO taakvelden op regionaal niveau</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Overlast, intolerantie, asociaal gedrag preventief en repressief intensiever aanpakken</p> <p>Inbreng vrijwilligers stimuleren</p> <p>Integrale veiligheid blijft onderwerp van voortdurende aandacht</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Klimaat neutrale gemeente worden</p> <p>In 2010 nieuwe prestatieafspraken maken met corporaties (o.a. levensloopbestendig bouwen)</p> <p>Velsen Noord wordt gerevitaliseerd (sloop/nieuwbouw + brede school)</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Herkenbaar jeugdbeleid waarbij talentontwikkeling voorop staat</p> <p>CJG met kracht door ontwikkelen</p> <p>Sport:</p>

opvoedingsondersteuning - Breedtesport - Schuldhulpverlening - Maatschappelijke stages - Breedtesport	Sportbeoefening stimuleren Als OS 2028 naar Nederland komen lobbyen om disciplines te mogen organiseren
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Herijken taken activiteiten, en verminderen overlap in overhead en huisvestingslasten van welzijnsinstellingen
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	15 miljoen bezuinigen: verkoop niet-strategisch bezit, reëel ramen WWB, verlagen onderhoudsbudget wegen, water en groen, verlagen personeelslasten, 5% taakstelling op subsidies, afschaffen vervoer school zwemmen, onderwijshuisvesting minder, versoberen WMO(verstrekkingen)
<b>Algemeen</b>	7 kernen met elk eigen traditie Lange termijn visie voor Velsen ontwikkelen
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	

**Gemeente Venlo: 'Doorpakken en meedoen... met ziel en zaligheid'**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Meer dan in het verleden, investeren in het voorkomen van maatschappelijke uitval in plaats van opvang aan de achterkant van diegenen die door de mazen van ons sociale vangnet gevallen zijn.</p> <p>Voor mensen in onze samenleving die deze verantwoordelijkheid om welke reden dan ook niet volledig zelf kunnen invullen is uiteraard een adequaat en activerend vangnet beschikbaar</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Vanuit de eigen verantwoordelijkheid van de kernen juichen wij toe dat in samenwerking met partners van onderaf dorps- en wijkontwikkelingsplannen worden opgesteld, die als leidraad voor verdere investeringen kunnen dienen.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin</li> </ul>	<p>Een vroege interventie ten aanzien van problematische schuldenproblematiek en omgaan met een laag inkomen is van groot belang en maatschappelijke partners worden daarbij ingezet.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Schrappen of doorschuiven van projecten, het snijden in eigen vlees door de organisatie en het sturen op efficiency bij externe partners.</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>In de komende periode zal een nieuw Centrum voor Pop, Theater en Dans worden gerealiseerd bestaande uit minimaal de combinatie van het huidige Perron55 en Theaterwerkplaats de Garage.</p> <p>Maatschappelijke Opvang zal anders worden georganiseerd en de opvangvolumes, openingstijden en samenwerking in de keten worden opnieuw bezien en waar mogelijk geoptimaliseerd.</p> <p>In plaats van opnieuw vier jaar lang beleid op beleid te stapelen wil de coalitie van VVD, CDA en PvdA kijken naar eenvoudigere, betere en andere manieren om met de inzet van minder financiële middelen toch dezelfde of zelfs betere resultaten te bereiken.</p> <p>Dat vraagt om een heroriëntatie op de rol van de gemeente als maatschappelijke dienstverlener en om inhoudelijk heldere keuzes.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>De grote gesubsidieerde instellingen gaan meedelen in de kortingen die de rijksoverheid oplegt aan de gemeente. Alle gesubsidieerde instellingen zullen gedurende het jaar 2011 en 2012 geen prijscompensatie ontvangen op hun subsidiebedrag</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

## Gemeente Vlaardingen: 'Keuzes voor de toekomst'

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Armoedebeleid wordt gehandhaafd</p> <p>Rijksmiddelen WMO en gezondheidsbeleid worden ingezet. Rijkskortingen worden doorgevoerd.</p> <p>Efficiency maatregelen om uitvoering te garanderen</p> <p>Woon-leef-zorg concepten worden gestimuleerd mits ze bijdragen tot in eigen huis of leefomgeving blijven wonen</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Experimenten waarbij bewoners zeggenschap krijgen over beheer en inrichting van de woonomgeving</p> <p>Sportcomplexen worden ontwikkeld tot activiteitencentra voor wijkorganisaties, scholen en buurten</p> <p>Muziekschool moet worden gewaarborgd</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Woonlasten naar hetzelfde niveau als omringende gemeenten</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Iedere wijk moet beschikken over een plek waar jongeren kunnen samen komen</p> <p>Ouders stimuleren om voor school in eigen wijk te kiezen</p> <p>Schoolverzuim strenger aanpakken</p> <p>Brede scholen moeten open van 8.00 – 18.00 uur om arbeidsparticipatie van vrouwen te bevorderen</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Speciale aandacht opvoedingsondersteuning voor allochtone ouders om ontsporing, als gevolg van integratieproblemen te voorkomen.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Takendiscussie gericht op platte en smalle organisatie. Eerste aanzet gereed 2<sup>e</sup> helft 2010. Reductie personeel. Samenwerking met andere gemeenten wordt geïntensiveerd. Versterking van het profiel noordwesthoek Stadsregio Rotterdam.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

**Gemeente Waalwijk: ‘ Veerkracht en inventiviteit’**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Ook de wijkbewoners kunnen en zullen hierin een belangrijke rol moeten vervullen. Initiatieven vanuit de wijken m.b.t. beheer van de openbare ruimte zullen met een “open mind” tegemoet worden getreden en als het inzetten van wijkbudgetten.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Het instrument “gebiedsgericht werken” wil Waalwijk vasthouden. Er wordt nagegaan wat men - nog meer dan nu – aan bewoners kan overlaten, daartoe de wijkbudgetten verhogen</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>In de kernen zijn reeds ontwikkelingen in gang gezet (waaronder ook zogenaamde inbreidingen (met zoveel mogelijk behoud van openbaar groen) en deze worden verder ter hand genomen. Er blijft daarnaast specifieke aandacht voor doelgroepen, zoals starters op de woningmarkt en ouderen, maar het stimuleren van verdere woningbouw anders dan hiervoor genoemd is vraagafhankelijk. Uitgangspunt blijft de woonvisie.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>De gemeente Waalwijk subsidieert plaatselijke instellingen en verenigingen jaarlijks voor afgerond € 8 miljoen, zodat hier € 800.000 omgebogen kan worden. Dit is het uitgangspunt, maar wij realiseren ons wel dat individueel maatwerk aan de orde kan zijn en geboden moet worden.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>De bezuinigingen zo evenwichtig mogelijk te verdelen en dat komt o.a. tot uitdrukking in het korten van 10% op gemeenschappelijke regelingen en subsidies maar ook van 10% op de ambtelijke organisatie. Overigens zullen de subsidies die betrekking hebben op specifiek jeugd(sport)beleid worden ontzien.</p> <p>De gemeentelijke organisatie ontwikkelt zich naar een coöperatieve, compacte en servicegerichte organisatie, waarin projectmatig werken centraal staat. De ambtelijke organisatie dient in de dienstverlening deze houding uit te stralen.</p> <p>Inkrimpen ambtelijke organisatie met 10% in vier jaar.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

## Gemeente Waterland

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Meer interactie met bewoners, o.a. via kernraden.            Experimenteren met bewonersparticipatie door budgettaire reserveringen.            WMO ruim uitvoeren, klantvriendelijkheid en efficiency, meer dan geld.            Bouw wijksteunpunten in 3 kernen.            Vernieuwende projecten in de zorg ontwikkelen</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Opstellen realistisch woningbouwprogramma.            Gedifferentieerd wonen, 30% sociale woningbouw.            Corporaties moeten stoppen met verkoop huurwoningen.            Besluit voor plan herontwikkeling binnenstad Monnickendam.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Aandacht voor onderwijs, bouw 2 brede scholen in kernen.            3 geplande projecten voor oudere jeugd uitvoeren</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	Kwaliteit en efficiency
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	Deregulering. Meer samenwerking met andere gemeentes.  Oprichten ondernemersloket
<b>Algemeen</b>	
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	

**Gemeente Weert: 'Met tegenwind, toch vooruit!' (2010-2014)**

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Senioren zijn een groeiende groep. Sleutelwoorden zijn het bevorderen van de zelfredzaamheid, het voorkomen van sociaal isolement en het gebruik maken van de talenten van jonge senioren.</p> <p>Grondgedachte: niet leunen op de overheid, maar elkaar steunen.</p> <p>Het blijft belangrijk dat mensen participeren in onze samenleving. Reïntegratie moet daarom in relatie worden gebracht met het tekort aan vrijwilligers. Thuiszitten is geen optie.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Aanpak kleine ergernissen (onkruid, gat in de weg, boomwortel, verzakte stoep)</p> <p>Groen ambitie: geen straat zonder boom</p> <p>Kwaliteit van wonen: kwaliteit van de inrichting van de openbare ruimte, aanwezigheid van voorzieningen in de wijk.</p> <p>De leefbaarheid van de kerkdorpen staat onder druk.</p> <p>Weert onderkent dat de leefbaarheid van buurten gediend is bij het toestaan van bedrijvigheid aan huis. Kleinschalige bedrijvigheid in woonwijken zal worden gestimuleerd (buurteconomie).</p> <p>Uitgangspunt: elke wijk zijn eigen school. Staat onder druk in verband met leerlingenprognoses.</p> <p>Wijk en dorpsraden: het instrument van interactieve beleidsvorming inzetten.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Weert geeft het goede voorbeeld door duurzaam bouwen te bevorderen en initiatieven van inwoners en bedrijven te ondersteunen.</p> <p>In de kerkdorpen zal moeten worden voorzien in de behoefte aan starterswoningen, woningen voor ouderen en levensloopbestendige woningen.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> </ul>	<p>Aandacht voor voortijdig schoolverlaten en jeugdwerkloosheid.</p>

- Breedtesport	
<b>BCF</b> - Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties - Sturen op resultaat - Maatschappelijk rendement - Kwaliteitszorg. - Aanbesteden (sociaal)	Weert maakt met alle woningcorporaties nieuwe prestatieafspraken. Subsidieverstrekking kan uitgaan boven wat redelijk en billijk is. De subsidieregels zullen hierop worden getoetst en aangepast.
<b>Ondernemend Organiseren</b> - Reorganisatie maatschappelijk veld - Gemeentelijke fusies - Strategische allianties - Ontwikkelingen in toezicht (governance) - Financieringsvraagstukken - Sociaal bezuinigen	Weert stuurt op een samenvoeging van organisaties in de jeugdgezondheidszorg. Deelname regionale samenwerking Gebiedsontwikkeling Midden-Limburg (GOML). Economische samenwerking met Nederweert, Leudal en Cranendonck. Grensoverschrijdende samenwerking met Maaseik en Bree.
<b>Algemeen</b>	
<b>Trends en ontwikkelingen</b>	Krimp van het inwoneraantal. Sterke vergrijzing. Sportaccommodaties: gezamenlijk gebruik van faciliteiten stimuleren.

Gemeente Wijchen 2010-2014 *Mensen maken het verschil*

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Wij hechten grote waarde aan een verdere verspreiding van het brede schoolconcept. Dit betekent overigens niet dat we dit concept van bovenaf willen opleggen. Bepalend is de behoefte die daarvoor in de wijk bestaat. Wij willen met partijen duidelijke afspraken maken over het bieden van faciliteiten en over de regierol</p> <p>Wij streven ernaar dat iedereen zo lang mogelijk zelfstandig kan blijven wonen en mee kan doen in de samenleving. Dat geldt vooral ook voor mensen met een beperking en voor ouderen.</p> <p>Ook vormen van mantelzorg zijn belangrijk, wij stimuleren en ondersteunen particuliere initiatieven daarvoor.</p> <p>behoud van voldoende voorzieningen, op die plaatsen waar samenzijn een rol speelt, zoals dorpshuizen, (brede) scholen, speeltuintjes en jongerenontmoetingsplekken</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>We werken mee aan het opstellen van dorpsontwikkelingsplannen voor en door elke kern.</p> <p>De woonbeleving in wijken is anders dan in kernen. Er is minder sociale cohesie en de zelfwerkzaamheid van wijkbewoners is minder. Het opstellen van en het werken met wijkplannen is daarom niet zo succesvol gebleken. We willen dat de wijkaanpak meer wijkspecifiek wordt toegespitst, bijvoorbeeld door middel van een thematische aanpak.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Wij vinden het belangrijk dat ook jongeren en ouderen in hun dorp kunnen blijven wonen en houden rekening met die behoefte door gefaseerd en gevarieerd te bouwen.</p> <p>Wij vinden dat we voldoende toezicht op straat moeten inzetten, om criminaliteit en vandalisme tegen te gaan. Ook het gebruik van hulpmiddelen, zoals het inzetten van cameratoezicht, willen we, samen met de maatschappelijke partners, zoals de politie en de woningcorporaties, intensiveren</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Initiatieven nemen om jongeren te stimuleren zich in te zetten voor de samenleving, hun eigen buurt of projecten waar ze zelf baat bij hebben. Maar samen met onze partners op dit gebied, zullen we ook stevig ingrijpen bij overlastgevend gedrag.</p> <p>Ouders zien we daarbij als een belangrijke bondgenoot. Daarnaast kan het centrum voor Jeugd en Gezin hulp bieden. Wij verwachten van het centrum een soepele en weinig bureaucratische houding.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Vóór 1 januari 2011 een integraal huisvestingsplan sportaccommodaties vast te stellen, waaraan ook een exploitatieplan gekoppeld word</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Structureel dient € 6,5 miljoen bezuinigd te worden. De bezuinigingen worden evenredig uitgesmeerd over twee periodes van 4 jaar. In 2015 dient de andere helft van de taakstelling verwerkt te zijn in het meerjarenperspectief. Onder het mom van trap op en trap af, worden de opgelegde Rijksbezuinigingen op welke wijze dan ook doorgesluisd naar de gemeenschappelijke regelingen en gesubsidieerde instellingen.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

## Gemeente Winterswijk *Met minder naar meer*

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>De ouderennota wordt geactualiseerd en daarmee wordt nieuw beleid ontwikkeld. Centraal staat daarbij het doel ouderen zo lang mogelijk maatschappelijk en/of economisch te laten participeren. Ook wil de Gemeente actief haar faciliterende taak ten aanzien van de vrijwilligers in nieuw beleid vorm geven. Dit betreft vrijwilligers binnen en buiten de WMO.</p> <p>Een Pilot voor het systeem van 'Wijkoudsten' zal worden ontwikkeld, uitgevoerd en geëvalueerd. Wijkoudsten zijn door de wijk aangewezen betrokken Winterswijkers die contactpersoon zijn binnen de wijk maar ook een brug vormen naar de gemeente. Zij ontvangen bijvoorbeeld nieuwe bewoners binnen de wijk en leggen hun de sociale afspraken binnen de buurt uit. Het leidt tot een grotere sociale samenhang en identiteit.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijk analyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>De gemeente zal haar aandeel in de integrale veiligheidszorg leveren, met name in de sfeer van de preventie en de afstemming met de zorginstellingen en het wijkwerk.</p> <p>In het geluksgericht werken gaat men uit van de potentie van mensen, het geluk vinden in kleine zaken en de hoge mate van autonomie voor de deelnemers.</p> <p>Werken vanuit geluk stimuleert en activeert mensen die in een benarde positie zitten. Dat gebeurt door een beroep te doen op hun intrinsieke motivatie of ambitie. Het geluksbudget is professionele begeleiding en een kleine, eenmalige persoonlijke subsidie die zonder al te veel gedoe ingezet kan worden voor zelf gekozen activiteiten. Het doel van het geluksbudget is sociale activering. Door het geluksbudget kan de gemeente in contact komen met inwoners die ze anders nauwelijks bereikt. Elders zijn opzienbarende resultaten behaald met zowel de mensen die ze helpen als de besparing die ze oplevert op maatschappelijke kosten. Dit is interessant binnen de WMO en de AWBZ maar mogelijk ook binnen de Wwb en voor zorgverzekeraars. De wethouder gaat de mogelijkheden voor Winterswijk met het geluksbudget onderzoeken.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>In de komende jaren zal het zwaartepunt meer liggen bij de kwaliteitsverbetering van bestaande wijken dan op nieuwbouw. Integrale wijk aanpak heeft de voorkeur waarbij gelet moet worden op levensloop bestendig bouwen. Zo wordt gezocht naar mogelijkheden voor starterwoningen en grondgebonden seniorenwoningen.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> </ul>	<p>In deze periode zal de realisatie van het WMO-Plus loket en het Centrum voor Jeugd en Gezin in bestaande bebouwing uitgevoerd gaan worden.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Centrum Jeugd en Gezin opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>De gesubsidieerde voorzieningen van de gemeente Winterswijk worden als essentieel beschouwd voor de leefbaarheid. Ook in de toekomstvisie spelen zij een belangrijke rol. Nu de begroting van de gemeente ernstig onder druk zal komen te staan zullen alle partijen die subsidie ontvangen van de gemeente een brief ontvangen waarin gevraagd wordt voorstellen te doen waarin zij vorm geven aan een serieuze bezuinigingsdoelstelling. Ook alternatieve plannen mogen worden ingediend. Deze dienen voor 31 maart 2011 door de gemeente te zijn ontvangen. Garanties over de omvang van subsidies t.o.v. de situatie in 2010 worden ingetrokken.</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

## Gemeente Woensdrecht: Samen op koers (2010-2014)

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Vrijwilligers met een maatschappelijk doel en in de zorg ondersteunen en waarderen.</p> <p>Fysiek en sociaal isolement door ontoereikende en moeilijk bereikbare voorzieningen moet voorkomen worden.</p> <p>Meer organisaties gaan duurzame samenwerking aan op het gebied van armoede.</p> <p>Door de economische crisis komt de uitstroom naar duurzaam werk onder druk te staan. De uitvoering van het participatiebeleid verdient daarom extra aandacht.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Duidelijke rol voor de dorpsplatforms bij besluitvorming en uitvoering</p> <p>Vrijwilligers zijn van groot belang voor de sociale cohesie., veiligheid en leefbaarheid in de kernen.</p> <p>Voor elke kern een IDOP opstellen (integrale dorps ontwikkelings plannen).</p> <p>Leefbaarheid is een speerpunt.</p> <p>Het gemeenschapshuis is de centrale voorziening per kern en biedt faciliteiten voor ontmoeting en initiatieven van inwoners.</p> <p>Multifunctioneel gebruik van accommodaties is noodzakelijk en wordt gestimuleerd en ondersteund door de gemeente. Op deze manier kunnen voorzieningen dicht bij de mensen blijven.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Nieuwbouw en renovatie van woningen moet duurzaam en levensloopbestendig gebeuren.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Maatschappelijke participatie door onderwijs. Streven naar meer jongeren met een startkwalificatie of baan. Zorg dragen dat zoveel mogelijk burgers, met name jongeren, voldoende toegerust zijn om duurzaam te participeren op de arbeidsmarkt en in de maatschappij waardoor uitval voorkomen wordt.</p> <p>Brede School-concept in alle kernen vormgeven.</p> <p>Realisering van jeugdhonken en professioneel ingerichte hangplekken.</p>

<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Woensdrecht wil haar positie binnen de regio versterken, met name in de West Brabantse Vergadering. Het kan nodig of gewenst zijn dat verenigingen (cultuur, sport) fuseren om zo meer bestuurlijk en innovatief vermogen te creëren.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Bezuiniging van 6 miljoen op een begrotingstotaal van 42 miljoen.</p> <p>Het stimuleren en faciliteren van sport voor alle leeftijden. Sportverenigingen krijgen steeds meer een maatschappelijke taak: participatie van mensen met een beperking, mensen die eenzaam zijn, bestrijding overgewicht, bieden van maatschappelijke stages, activiteiten voor naschoolse opvang.</p> <p>Amateurkunst dient steeds meer als dagbesteding binnen de zorg. Daarnaast is het ook belangrijk om kinderen kennis te laten maken met kunst en cultuur. De nadruk moet meer liggen op meedoen, ook voor jongeren, mensen met een beperking en ouderen.</p> <p>Ontgroening en vergrijzing. Woensdrecht is een krimpgemeente.</p>

## Gemeente Woerden

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Veel ruimte voor dialoog en nieuwe ideeën. Zonder de randvoorwaarde uit het oog te verliezen dat wij moeten bezuinigen om tot een financieel solide gemeente te komen.</p> <p>Groter beroep op de inbreng en bijdrage van alle Woerdenaren – mantelzorg, vrijwilligerswerk, maatschappelijk ondernemen. Deze verandering vraagt om bundeling van denkkracht en daadkracht van bestuur, inwoners, ondernemers en belangenorganisaties.</p> <p>De onderlinge samenwerking is het goud van de gemeente.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijk aanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Wijkgericht werken.</p> <p>Multi functioneel ruimtegebruik</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>De coalitie beziet in samenhang de ontwikkelingen ten aanzien van het Defensie-eiland, het Stationsgebied, Snellerpoort en het Mona-terrein. Het college dient te komen met een Masterplan – mede op basis van bestaande plannen - dat bij voorkeur wordt opgesteld middels een interactieve procedure met bevolking, marktpartijen en raad. De ontwikkeling van het Mona-terrein en Snellerpoort zullen slechts dan in gang gezet worden als de risico's voor de gemeente Woerden beperkt zijn.</p> <p>De doorstroming op de woningmarkt stukt. Alle mogelijke middelen tegen scheefwonen worden ingezet. Bij nieuwbouwprojecten is extra aandacht voor jongeren en starters. Niet alleen huur- maar ook koopwoningen. Gemiddeld zal bij nieuwbouwprojecten 25% sociale woningbouw worden gerealiseerd.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Met de sportverenigingen zal ook naar het alcoholgebruik door jongeren (18-) worden gekeken. Dat is geen inkomstenbron, maar vooral een maatschappelijke schadepost.</p> <p>Veilig Uitgaan.</p>

<p>opvoedingsondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Preventieve aanpak verslaving wegwerken van achterstanden en tegengaan van schooluitval Realiseren Brede School Harmelen.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	<p>Van een beleidsintensieve gemeente gaan we naar een meer regisserende en faciliterende gemeente. Beheergemeente. € 3,5 miljoen op de gemeentelijke organisatie gekort</p>
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Wij gaan voor een open en integer bestuur en voor een financieel gezonde gemeente. De ambtelijke organisatie wordt flink <i>gereorganiseerd</i>; de sleutelwoorden zijn transparant, ondernemend en klantgericht. Lokale economische innovatie is richtinggevend voor initiatieven in scholing, (her)inrichting van bedrijventerreinen, vormen van re-integratie en arbeidsparticipatie en economische duurzaamheid, vanuit de behoefte van en keuzes voor lokale bedrijvigheid</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Veiligheid nog steeds een speerpunt. We onderkennen drie speerpunten</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. De wijkagent is aanspreekbaar en herkenbaar.</li> <li>2. Aanpak van asociale / criminele groepen; een actieve aanpak is op zijn plaats en niet langer wordt toegestaan dat hulpverlening, school en politie om de probleemgevallen heen lopen.</li> <li>3. Veiligheid bij het uitgaan; in samenspraak met de horeca ondernemers (convenant veilig uitgaan)</li> </ol>

## Gemeente Zaanstad

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Arbeidsparticipatie blijvend bevorderen.            Veel schuldhulp aanvragen: focus op preventief beleid.            Nieuw Wmo beleidsplan opstellen en uitvoeren.            Effectiviteit en efficiency van uitvoering van welzijnsactiviteiten bekijken. Zorg moet terecht komen bij de juiste groep.            Sociale structuurvisie opstellen.            Beleid van woonservicewijken wordt voortgezet.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Wijkgericht werken: invoering meerjarige wijkuitvoeringsprogramma's vanaf 2011. Burgerparticipatie versterken: zowel de mate als de kwaliteit. Leefbaarheidsbudget beschikbaar gesteld.            Veiligheid: werken aan een sluitende ketenaanpak. En gericht op vermijden van ongewenst gedrag.</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Stadsvernieuwing: Poelenburg.            Ontwikkeling Zaan IJ oevers.            Betere doorstroming in sociale huur segment en bouwen naar behoefte.</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> </ul>	<p>Voorkomen van overlast door jongeren rondom scholen en in uitgaansgebieden.            Zaanstad is pilotgemeente in het kader van decentralisering van de jeugdzorg.            Uitval% (schoolverlaters) verder terugdringen.            VVE inzet.            Platform Arbeid &amp; Onderwijs (PAO) inzetten om beide te verbinden.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>De vastgestelde sportnota uitvoeren. In 2012 aanvullende nota sport. Meer samenwerking scholen, BSO en sport.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Verwachting over 8 jaar € 34 mln minder per jaar te ontvangen. Komende 4 jaar verwachting € 19 mln minder. Bezuinigingen worden verder uitgewerkt in de kadernota.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Ambities realiseren met beperkte bestedingsruimte, bezuinigingen doorvoeren en goede relatie met de burger.</p>

## Gemeente Zeist: Dichtbij

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Nog meer interactief werken waarbij samenleving rol krijgt in beleidsvorming. Hiervoor ondersteuning door externe deskundigheid (kenniscentrum stedelijke vernieuwing enz.). Hiervoor samen met burgers een plan van aanpak voor 1 nov. 2010.</p> <p>Meer gebruik maken van sociale media en andere vormen van communicatie invoeren (multimediaal, digitaal)</p> <p>Integratie van netwerkrelaties, ook op wijkniveau. Overlegstructuren in elkaar schuiven. Duurzame verbetering van het probleemoplossend vermogen op wijkniveau. Naar behoefte door bv multifunctionele ontmoetingsplek.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Doorontwikkeling wijkgericht werken:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zeggenschap wijkmanager over gelden voor onderhoud wordt groter</li> <li>- In een wijk gaan we experimenteren met grotere verantwoordelijkheid van burgers, die dan kunnen beschikken over eigen budget</li> <li>- Er komen wijkwethouders</li> </ul>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Actiever gemeentelijk grondbeleid</p> <p>Uitgangspunt is meervoudig grondgebruik</p> <p>Leegkomende kantoren en bedrijven (locaties): herontwikkeling</p> <p>Vergroten slaagkansen actief woningzoekenden</p> <p>Nieuwe woonvisie opstellen: de woonlasten vormen de basis hiervoor</p> <p>Afspraken met corporaties over energiebesparende maatregelen, ook bij bestaande bebouwing</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Inzet is dat alle kinderen onder de 12 jaar kunnen deelnemen aan sport en cultuur.</p> <p>Tevens inzet op 50 % vermindering van de jeugdcriminaliteit. Door integrale samenwerking met scholen, ouders, op wijkniveau en met CJG's. Dit koppelen aan multifunctionele ontmoetingsplek.</p> <p>Positie vrijwilligers en vrijwilligerswerk versterken.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Dereguleren en meer efficiency</p> <p>Inkomstenverhoging</p> <p>Herzien van het subsidiekader</p> <p>Bezuinigingsmogelijkheden bespreken met de samenleving</p> <p>Op zoek naar intergemeentelijke samenwerking</p> <p>Inzet: een krachtig bestuur en daartoe richten op het implementeren van nieuwe informatietechnologie, benchmarks en organiseren van bestuurskrachtonderzoeken (kwaliteitsinstituut Nederlandse gemeenten)</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

**Gemeente Zevenaar *We hebben er zin in...***

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Er zal beleid worden ontwikkeld om het vrijwilligerswerk te promoten en aantrekkelijk te maken. Het pilot-project in Giesbeek is een voorbeeld van ketensamenwerking/-dienstverlening op het terrein van wonen, welzijn en zorg en een wijkservice/-coördinatiepunt. Bij gebleken succes dit verder door ontwikkelen.</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Voor de leefbaarheid van de dorpen zijn een basisschool en een dorps huis van vitaal belang. De inzet van de coalitie zal er op zijn gericht om binnen de wettelijke mogelijkheden in elk kerkdorp een basisschool in stand te houden</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>In een aantal situaties is al sprake van een brede school en bij toekomstige bouwactiviteiten t.b.v. het basisonderwijs wordt hiermee ook rekening gehouden. De inhoudelijke samenwerking tussen de verschillende voorzieningen (peuterspeelzaalwerk, kinderopvang en basisschool) is van groot belang voor de ontwikkeling van de jeugd. De ontmoetingsfunctie dient in Brede scholen nadrukkelijk een plek te krijgen.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>De gemeente zal actief ondersteuning geven aan de invoering van de maatschappelijke stage voor scholieren, zodat zij kennis kunnen maken met het vrijwilligerswerk.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>De coalitie wil onderzoek doen naar combinatie van instellingen en multifunctioneel gebruik van gebouwen.</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>De coalitie wil de (administratieve) lasten die voortkomen uit regelingen voor burgers, bedrijven en instellingen onderzoeken. Het eerste jaar worden problemen met de regeldruk geïnventariseerd, waarbij de landelijke dereguleringsactiviteiten van de VNG worden gevolgd. Daarna worden regels, waar mogelijk, vereenvoudigd of afgeschaft. We werken toe naar minder en eenvoudige regels, betere informatievoorziening naar de klant, optimalisatie van interne processen en een klantgerichte houding</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	

## Gemeente Zwijndrecht

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Vrijwilligers goed faciliteren; opening vrijwilligersloket voor vrijwilligers, mantelzorgers en verenigingen voor ondersteuning en hen wegwijs maken in overheidsland</p> <p>Ontzien van sociale minima bij bezuinigingen</p> <p>Werken aan goede , integrale signalerings- en ondersteuningsstructuur t.b.v. voorkomen sociaal isolement,. Overbelasting mantelzorgers, schuldenproblematiek e.d.</p> <p>Informatie beschikbaar maken in de natuurlijke netwerken van inwoners (ook in de wijken)</p> <p>Veranderende AWBZ biedt kansen voor vereenvoudiging en toegankelijker maken van zorg: Vivera</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Wijkgericht werken:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- onderzoeken rechtstreeks gekozen wijkplatforms</li> <li>- Duurzamer maken van Zwijndrecht: inwoners prikkelen om met ideeën te komen o.g.v. milieu, energie en sociale cohesie in de wijk</li> </ul>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Bouw multifunctionele flexibele accommodaties voor voorzieningen (in Develpark Noord, in Kort Ambacht, en een discotheek, zwembad, onderzoek volwaardig theater). Ruimte geven aan particulier initiatief.</p> <p>Vergroten aandeel huishoudens met hoger inkomen. Passende woningen voor woningzoekenden met laag inkomen en speciale (zorg) behoeften. Verbeteren kwaliteit woningaanbod hele linie</p> <p>Gebiedsontwikkeling: ontwikkeling van wijken samenhangend, i.s.m. bewoners, gemeente en markt</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Herstructurering Kort Ambacht Zuid</li> <li>- Wijzigingen woningvoorraad: evenwichtige samenstelling bevolking en verbetering leefbaarheid</li> </ul>
<p><b>Sport</b></p>	<p>Meer aandacht voor sport en bewegen. Voor alle inwoners, in bereikbare en geschikte omgeving (liefst in de wijk). Sterke verenigingen werken aan verbreden sportaanbod (via BSO en samenwerking in de wijk).</p> <p>Gesubsidieerde verenigingen moeten maatschappelijk ondernemerschap vertonen en bijdragen aan oplossingen van maatschappelijke vraagstukken. Denk aan voetbalclinics voor hangjongeren.</p>

<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin / opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	<p>Realiseren CJG</p> <p>Zwijndrecht aantrekkelijker maken voor de jeugd</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Discotheek, wijkcentra aantrekkelijker voor jeugd en verruimen openingstijden, voldoende sportvoorzieningen, zwembad, schoolzwemmen, betrekken jeugd bij beleid</li> </ul> <p>Uitbreiden Brede Scholen (1 per wijk); centrale rol in vergroten ontwikkelen kansen en opvoedingsverantwoordelijkheid, sociale samenhang in wijk. Investeren in verbinding binnen schools-buitenschools</p> <p>Investeren op doorgaande lijn psz/ko – primair ow – VO – beroepsonderwijs en arbeidsmarkt ten behoeve van ondersteunen kinderen in verschillende fasen en voorkomen uitval.</p>
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Bestuurlijke vernieuwing:</p> <p>Inwonerparticipatie (wijkplatforms, vaste panels, adviesraden) en communicatie naar burgers</p> <p>Betrekken maatschappelijke organisaties in besluitvorming (raad vraagt naast College ook de maatschappelijke organisatie in de carrousel)</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	<p>Minimaliseren inzet inhuurkrachten</p> <p>Terughoudend zijn in overdragen lokale bevoegdheden naar de regio</p>
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Uitstroom hoge inkomen en opleidingsniveaus, instroom lage inkomens</p> <p>Vergrijzing</p> <p>Complexere problematiek inwoners</p>

## Gemeente Zwolle

Thema's	Analyse
<p><b>Maatschappelijke Ondersteuning en Ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwaliteit van samenleven</li> <li>- Participatie</li> <li>- Vermindering beleidsdruk (beleidsarmoede)</li> <li>- Wonen/welzijn/zorg combinaties</li> <li>- Vernieuwend welzijn</li> <li>- Positionering maatschappelijke functies</li> <li>- Ketensamenwerking</li> </ul>	<p>Burgers moeten het vooral zelf doen, alleen ondersteuning voor die burgers die het nodig hebben, overheid faciliteert als burgers belemmeringen tegenkomen</p>
<p><b>Leefbaarheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wijkaanpak en buurtbeheer</li> <li>- Gebiedsontwikkeling en -plannen</li> <li>- Wijkanalyses</li> <li>- Leefbaarheid</li> <li>- Achter de voor deur aanpak, er op af, huisbezoeken enz.</li> <li>- Community art, kunst in de wijken enz.</li> <li>- Planning omstreden voorzieningen (hostels, jongerenvoorzieningen ed.)</li> </ul>	<p>Realiseren van voorzieningen voor maatschappelijk opvang</p> <p>Wijkgericht werken, gaan meer differentiëren binnen wijken, zetten daarbij in op participatie van bewoners en vertrouwen in de werkers inde wijk, willen in het licht van de participatie hun eigen instrumenten herwaarderen</p> <p>Mensen in de wijken krijgen meer een rol in de leefomgeving</p> <p>Doorgaan met wijkbudgetten maar in een andere vormen willen op termijn ook andere budgetten –Wmo, beheer en onderhoud en veiligheid tot beïnvloedbare budgetten maken. Er is ruimte voor innovatie en creatieve experimenten op wijkniveau</p> <p>Mensen in de achterstandswijken die nu niet participeren, actief bewegen tot participatie</p>
<p><b>Wonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonvisie en woonruimtebeleid</li> <li>- Duurzaamheid en energiezuinig wonen</li> <li>- Sociale huursector</li> <li>- Betaalbaar wonen</li> <li>- Stedelijke vernieuwing (nieuwbouw, renovatie)</li> <li>- Prestatieafspraken</li> <li>- Ontwikkelingen rond corporaties</li> <li>- Communicatie en participatie</li> <li>- Basis Sociaal Statuut</li> <li>- Bewonersondersteuning</li> </ul>	<p>Streven naar een prettige woonstad, voor alle groepen</p>
<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugd en veiligheid</li> <li>- Jeugdparticipatie</li> <li>- Aanpak kindermishandeling/huiselijk geweld</li> <li>- Centrum Jeugd en Gezin /</li> </ul>	<p>Samen met partners voorkomen dat jongeren uitvallen</p> <p>Bijzondere aandacht voor groepen die nu niet sporten</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>opvoedingsondersteuning</li> <li>- Breedtesport</li> <li>- Schuldhulpverlening</li> <li>- Maatschappelijke stages</li> <li>- Breedtesport</li> </ul>	
<p><b>BCF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling (verzakelijking) subsidierelaties</li> <li>- Sturen op resultaat</li> <li>- Maatschappelijk rendement</li> <li>- Kwaliteitszorg.</li> <li>- Aanbesteden (sociaal)</li> </ul>	Maatschappelijk opdrachtgeverschap in de wijken
<p><b>Ondernemend Organiseren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reorganisatie maatschappelijk veld</li> <li>- Gemeentelijke fusies</li> <li>- Strategische allianties</li> <li>- Ontwikkelingen in toezicht (governance)</li> <li>- Financieringsvraagstukken</li> <li>- Sociaal bezuinigen</li> </ul>	<p>Ondernemingszin en creativiteit zijn kernbegrippen., geen dikke nota´s eerst denken en vooral doen</p> <p>Allianties met instanties en partners in stad en in de regio</p> <p>Deregulering</p> <p>In de komende jaren de voorzieningen in de wijken concentreren op 1 locatie</p> <p>Bundelen in de uitvoering</p>
<p><b>Algemeen</b></p>	College van PvdA, VVD, CDA en Christen Unie,
<p><b>Trends en ontwikkelingen</b></p>	<p>Inzet op duurzaamheid</p> <p>Meer vertrouwen in ondernemingen en burgers (zie je ook bij anderen)</p>